SARTORIUS

Assemblée Générale annuelle mixte des actionnaires de Sartorius Stedim Biotech

SARTORIUS

Ouverture de la réunion

Dr. Joachim Kreuzburg, Président du Conseil d’administration

Conseil d'administration : membres et candidats à la réélection ou à la première nomination

					Nouveau	Nouveau
	Dr. Joachim Kreuzburg	Dr. René Fáber	Pascale Boissel	Dr. Lothar Kappich	Cécile Dussart	Christopher Nowers
Mandat	Président du conseil d'administration	Directeur Général	Directeur	Directeur	Directrice	Directeur
Exécutif | Non exécutif	Non exécutif	Exécutif	Non exécutif	Non exécutif	Non exécutif	Non exécutif
Indépendance	x	x	✓	x	✓	✓
Âge	59	49	58	67	60	60
Nationalité	Allemand	Slovaque	Français	Allemand	Française	Britannique
Nombre de mandats dans des sociétés cotées hors groupe Sartorius	0	0	2	0	1	0
Durée proposée du mandat	2 ans	4 ans	4 ans	4 ans	3 ans	3 ans
Première nomination	2007	2019	2019	2017	Pour l'élection '25	Pour l'élection '25

Cécile Dussart : proposition d'élection au Conseil d'administration

Expérience professionnelle

30 ans d'expérience, notamment dans des fonctions de direction au sein du groupe dermatologique Galderma, coté en bourse en Suisse, et des sociétés pharmaceutiques Roche et Sanofi.

Année de naissance : 1964

Nationalité : Français

Formation

- Docteur en Pharmacie (PharmD.)
- Master en Marketing Pharmaceutique, ESCP Business School
- Programme des directeurs internationaux à l'INSEAD

Compétences clés

- Forte expertise industrielle dans le domaine biopharmaceutique
- Leadership au sein d'entreprises internationales et expérience en direction exécutive
- Développement durable

Christopher Nowers : proposition d'élection au Conseil d'administration

Expérience professionnelle

Expérience approfondie en thérapie cellulaire et dans l'industrie pharmaceutique au sens large, notamment au sein de ONK Therapeutics, Autolus Therapeutics, Kite Pharma, Bristol Myers Squibb, Amgen et Zeneca.

Formation

Licence en sciences avec spécialisation en biochimie, Université du Kent

Compétences clés

- Forte expertise industrielle dans le domaine biopharmaceutique
- Leadership au sein d'entreprises internationales et expérience en direction exécutive
- Gouvernance d'entreprise, Compliance
- Développement de stratégies, fusions et acquisitions

Année de naissance : 1963

Nationalité : Britannique

Ordre du jour

01

Assemblée extraordinaire des actionnaires

- Lecture des rapports du Conseil d'administration
- Résolutions 1 à 2

02

Assemblée ordinaire des actionnaires

- Lecture des rapports du Conseil d'administration
- Lecture des rapports des Commissaires aux comptes
- Résolutions 3 à 18

03

Assemblée extraordinaire des actionnaires

- Lecture des rapports du Conseil d'administration
- Lecture des rapports spéciaux des Commissaires aux comptes
- Résolutions 19 à 28

SARTORIUS

Rapport du Directeur Général

Dr. René Fáber

Sartorius maintient une forte position sur le marché dans un environnement industriel difficile

Objectifs annuels ajustés atteints ; rentabilité maintenue à un niveau élevé ; reprise significative des activités au dernier trimestre

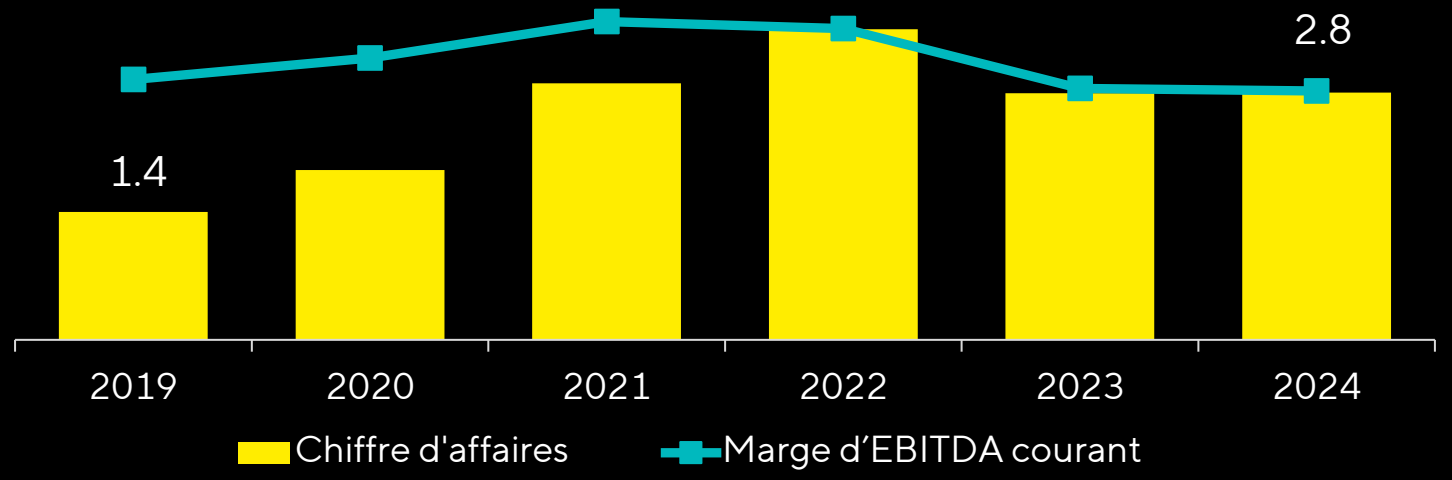
2,8 milliards € | 1 %
Chiffre d'affaires[1]

2,8 milliards € | +13 %
Prises de commandes[1]

28,0 %
Marge d'EBITDA courant

+93%
Croissance du chiffre d'affaires 2024 par rapport à 2019

+85 %
Croissance d'EBITDA courant 2024 par rapport à 2019



1 Croissance du chiffre d'affaires et des prises de commandes à taux de change constants
EBITDA courant : bénéfice avant intérêts, impôts et dotation aux amortissements, corrigé des événements non récurrents

SARTORIUS

Retour progressif de l'industrie à sa tendance de croissance structurelle ; mesures d'efficacité couronnées de succès

Clients	Secteur | Macro
Demande →	Faiblesse du marché en Chine →
Consommables ↗	Environnement du financement de la biotechnologie →
Equipement →	Géopolitique | Economie mondiale ↘

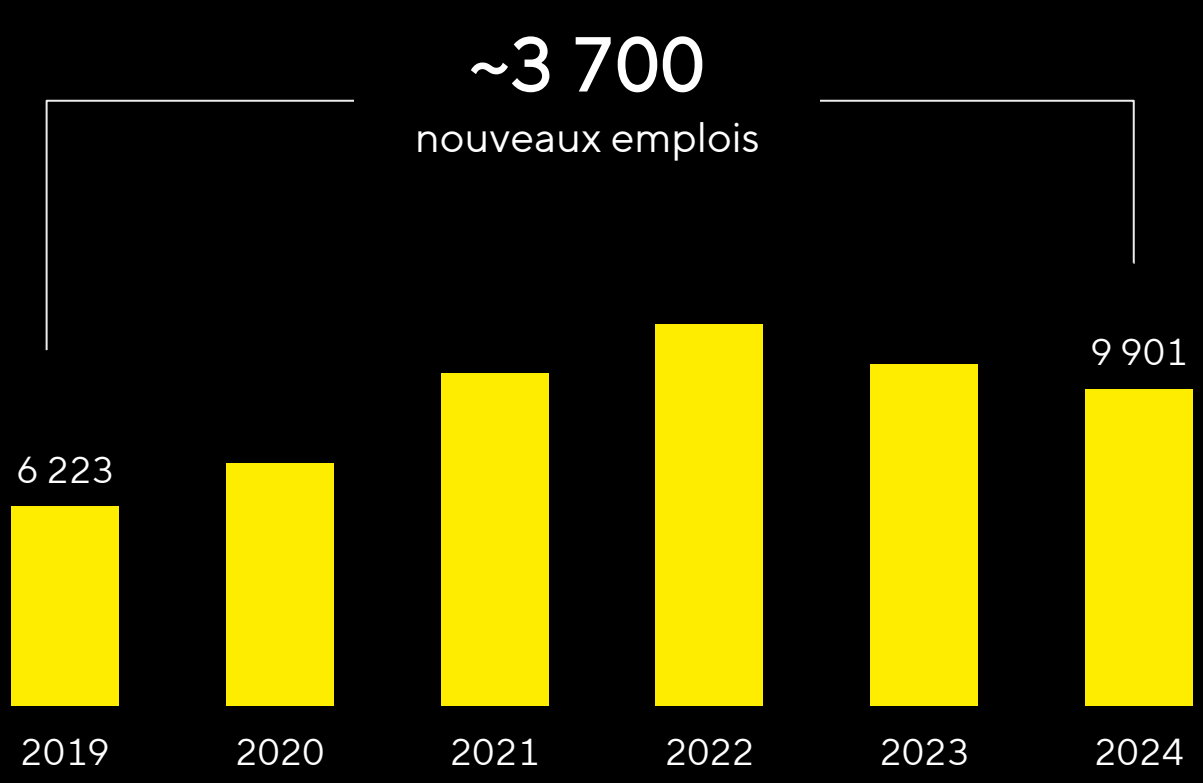
Programme d'efficacité

- Stocks propres
- Achats
- Capacités humaines
- Prolongation des extensions de capacité

>85 millions d'euros réduction des coûts

SARTORIUS

Une équipe ambitieuse de plus de 9 900 personnes

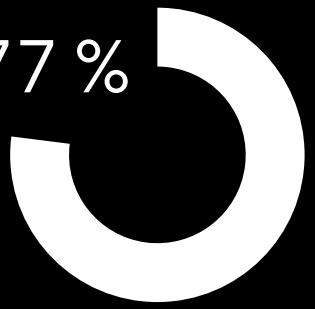


Au 31 décembre 2024

99
nationalités

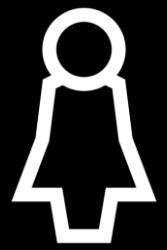
41 %
universitaires

77 %



des postes de management pourvus en interne

35%



femmes à la tête de l'entreprise

SARTORIUS

Investissements importants dans les technologies et la croissance

Proximité avec les clients

Résilience mondiale

Capacité redondante

Excellence opérationnelle

~340millions d'euros
Investissements en 2024

Ouverture en 2024

Marlborough, États-Unis
Centre d'innovation pour les bioprocédés

Expansion en cours

Göttingen, Allemagne
Filtres

Freiburg, Allemagne
Composants de culture cellulaire

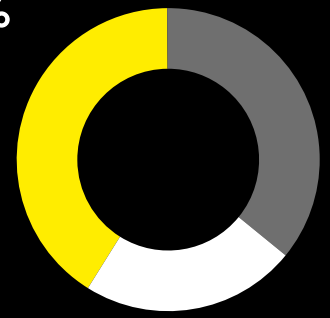
Songdo, Corée du Sud
Médias, poches, filtration,

Aubagne, France
Produits de gestion des fluides

SARTORIUS

Flexibilité et résilience grâce à plus de 30 sites de production dans le monde entier

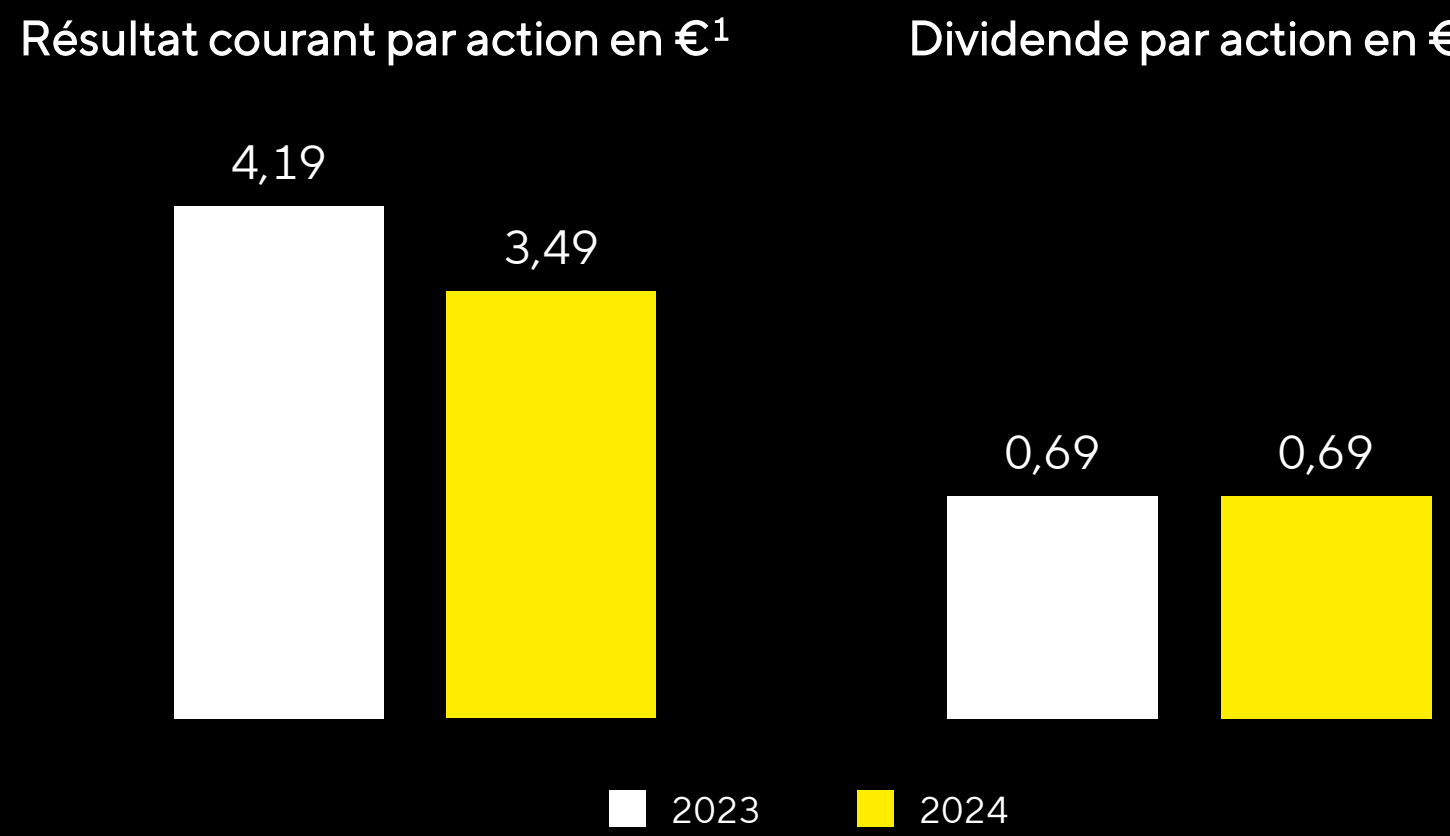
Chiffre d'affaires par région



Au 31 décembre 2024

SARTORIUS

Proposition de dividende



1 Résultat de la période considérée après participations ne donnant pas le contrôle, corrigé des éléments non récurrents, horsamortissements sans effet sur la trésorerie et basé sur le résultat financier et le taux d'impôt normalisé.

Notre mission

Une meilleure santé pour un maximum de personnes

Les produits biologiques ont révolutionné le traitement des maladies graves

Amélioration du taux de survie des patients atteints de cancer

Augmentation du taux de survie à cinq ans de 75% à

>90 %

pour le cancer du sein HER2-positif[1]

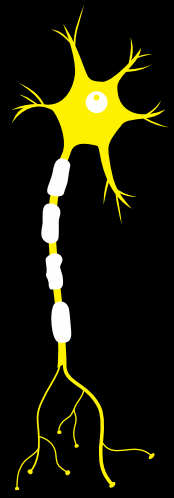
Une meilleure qualité de vie pour les personnes atteintes de maladies auto-immunes

Réduction des rechutes de

>60 %

dans la sclérose en plaques[2]

Traitement des défauts génétiques



Augmentation du taux de survie de 25 % à

>90 %

des nourrissons atteints d'atrophie musculaire spinale [3]

1 https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26099745/ 2 https://dgn.org/junge-neurologie/multiple-sklerose/ 3 Amélioration sans assistance respiratoire permanente, https://www.zolgensma.com/zolgensma-studies/symptomatic-study-results

SARTORIUS

Mais pour la plupart des patients, ces médicaments ne sont pas disponibles

Part des ventes mondiales d'anticorps monoclonaux | Part de la population mondiale

80 % | 15 %

États-Unis, Canada et Europe

20 % | 85 %

La reste du monde

https://wellcome.org/reports/expanding-access-monoclonal-antibodies

SARTORIUS

La raison : les médicaments issus de la biotechnologie sont très efficaces, mais coûteux

Rhumatismes

Anticorps monoclonaux

~12,000 €

Coût annuel du traitement en Allemagne[1]

Cancer du sang

Thérapie cellulaire CAR-T

~240,000 €

Coût par traitement en Europe[2]

Leucodystrophie

Thérapie génique

~4.25 Mio. $

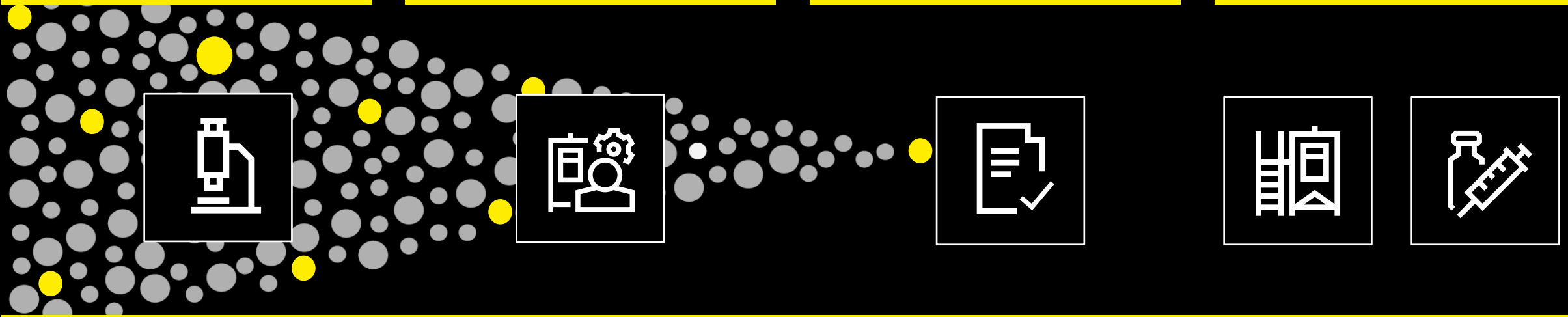
Coût par traitement aux États-Unis[3]

1 AOK, 2025 2 Charité, 2025 3 MIT Technology Review, 2024

SARTORIUS

Longs délais de développement, production complexe

Découverte du médicament > Développement de produits > Développement du processus > Production commerciale



> 2 Mds d'euros
Ø Coûts de développement

~10 %
Probabilité d'approbation après une phase I réussie

> 10 ans
De la découverte médicament à son approbation

Exemple schématique de développement de médicaments biologiques utilisant les données de l'Association de l'industrie pharmaceutique britannique

SARTORIUS

Simplifying Progress

Développement plus rapide de nouveaux médicaments ; efficacité accrue de la production

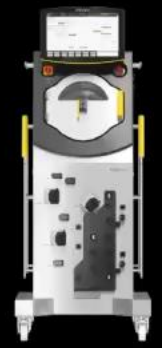
SARTORIUS

Innovations pour des résultats plus rapides, des rendements plus élevés, une moindre utilisation des ressources

- Technologies à usage unique
- Intensification des processus
- Automatisation
- Analyse des données

Biostat® STR Biorectors

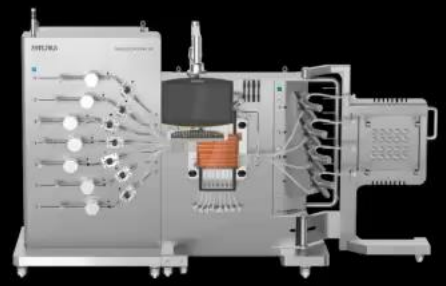
Linkit® AX with Flexsafe®



Ksep 50®

Flexsafe® Pro Mixer

Celsius® FFT



Resolute® BioSMB

SARTORIUS

L'intensification des processus permet de réduire les coûts de moitié et de tripler la productivité

Aujourd'hui
Production par lots

→

Demain
Production en continu

COGS **-50 %**	Productivité **x3**
Empreinte du processus **-60 %**	Émissions de CO2 **-20 %**

2025
Pionic® Plateform

pour les bioprocédés en continus

en collaboration avec sanofi

SARTORIUS

Rendre possibles les thérapies avancées grâce à des solutions dédiées

Processus immatures de thérapies avancées

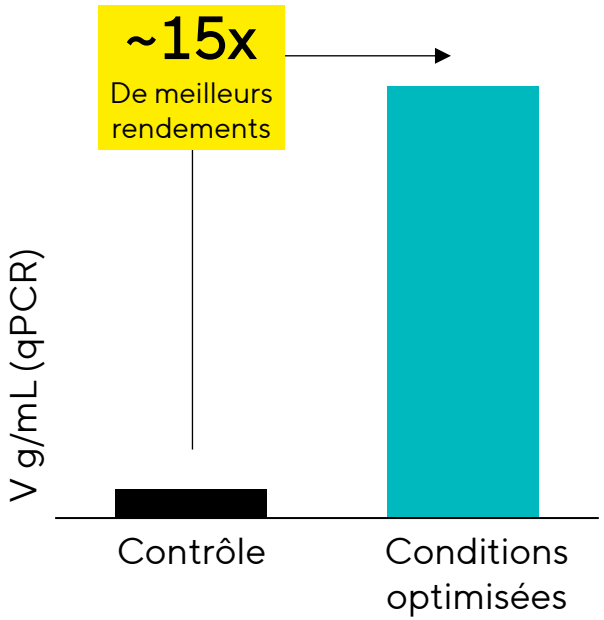
- Coûts de fabrication élevés
- Les plateformes ne sont pas encore établies
- Faibles rendements
- Manque de robustesse des processus

Besoin élevé d'innovation

Milieux et composants

\+ Solutions en amont et en aval

\+ Services



Pionniers dans l'utilisation de matériaux durables : premiers filtres sans PFAS et produits fabriqués à partir de plastiques non fossiles

Sartopore® Evolution Filter

Sans PFAS

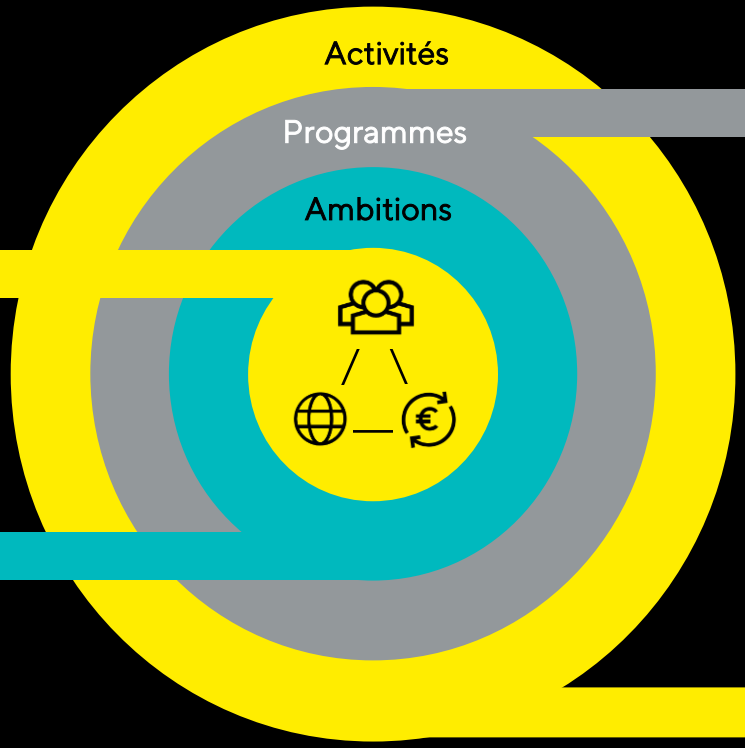
Part des plastiques renouvelables

Ambr® vessels	Flexsafe® bags	Vivaflow® filtres à usage unique
85 %	71 %	90 %

Sartorius évalue et traite les impacts, les risques et les opportunités ESG

- Changement climatique
- Ressources & circularité
- Pollution
- (nos) Effectifs
- Gouvernance

- Zéro émission de CO2 d'ici à 2045
- Amélioration de l'utilisation des ressources et de la circularité
- Réduction des impacts sur la nature et la biodiversité
- Bonnes conditions de travail tout au long de la chaîne de valeur



- Conception durable
- Durabilité dans les chaînes d'approvisionnement
- Fabrication durable
- Culture, Sécurité & Développement

- Matériaux d'entrée durables
- Miniaturisation
- Conception pour le recyclage
- Optimisation des emballages,...

- Engagement des fournisseurs
- Logistique durable, ...

- Énergie renouvelable
- Gestion des ressources
- Construction durable, ...

- Formation, HSE & programmes RH....

Sartorius Stedim Biotech contribue à la mise en œuvre de la stratégie climatique de sa société mère Sartorius AG

Stratégie climatique Sartorius AG

- Réduire l'intensité des émissions de CO_2eq de 10 % en moyenne par an d'ici 2030 (g CO_2eq / € de chiffre d'affaires)
- Réduire les émissions évitables des scopes 1 et 2 à zéro d'ici 2030
- 100 % d'électricité renouvelable d'ici 2030
- Zéro émission nette d'ici 2045

Evolution des émissions Sartorius AG

2019	2024
n/a	-7,8% CAGR depuis 2019

Intensité des émissions de CO_2eq

2019	2024
536 232 t CO_2eq	692 572 t CO_2eq

Total des émissions

2019	2024
12 359 t CO_2eq	13 762 t CO_2eq

Émissions évitables du scope 1

2019	2024
25 777 t CO_2eq	28 691 t CO_2eq

Émissions évitables du scope 2

Des objectifs ambitieux basés sur les tendances fortes du marché

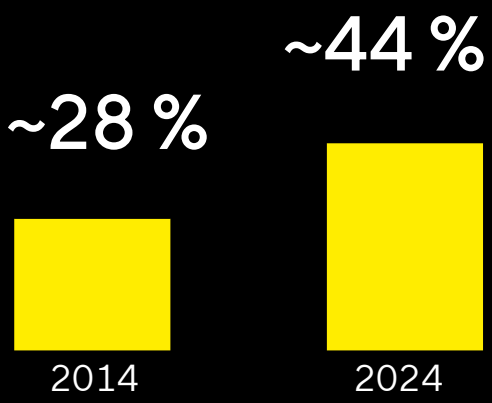
La santé est et restera l'un des thèmes mondiaux les plus importants.

Population croissante et vieillissante[1]

9,5 md
Population mondiale en 2050

> 1,6 md
Personnes âgées de plus de 65 ans

Les produits biologiques gagnent en importance[2]



Part des produits biologiques dans le pipeline de R&D

Croissance significative du marché[3]

~10 %

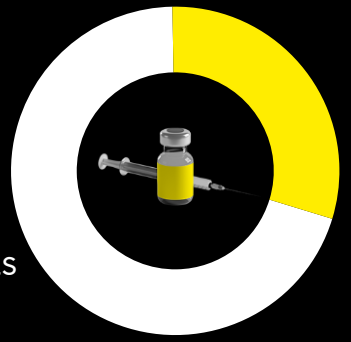
TCAC
pour le marché biopharmaceutique
2023-2028

1 Nations Unies : World Population Prospects, 2024 2 Citeline, 2024 3 Estimations des entreprises basées sur des rapports de l'industrie (par exemple IQVIA, Evaluate Pharma, GlobalData) 2024

SARTORIUS

Une plus grande diversité de modalités, un rythme d'innovation rapide, une croissance attrayante du marché

Un pipeline de plus en plus innovant et diversifié[1]



~70 %
Autres médicaments biologiques

~30 %
Thérapies avancées

- Nombre record d'approbations de produits biologiques : 47 en 2024 (2023 : 41) [2]
- Dont 9 nouvelles thérapies cellulaires et géniques (2023 : 7)

Les piliers de la croissance TCAC 2022-2027[3]

Marché pharmaceutique	→	~3-6 %
Marché pharmaceutique	→	~10 %
Biosimilaires	→	~15 %
Thérapies cellulaires et géniques	→	~20 %
Usage unique	→	~15 %

1 Global Data 2024 2 Comprend les autorisations CDER et CBER 3 Estimation propre basée sur EvaluatePharma 2023, IQVIA 2023, Global Data 2023, Roots Analysis 2021, Markets & Markets 2023 & Markets 2023

SARTORIUS

Perspectives volontairement prudentes pour 2025 : une croissance rentable

Marché	Le marché des sciences de la vie devrait croître, tout en restant inférieur à la moyenne à long terme
Chiffre d'affaires et rentabilité	Croissance modérée et rentable des ventes, supérieure à celle du marché Croissance tirée principalement par les produits consommables
Effet de levier et ratio d'investissement	Poursuite de la réduction organique du levier d'endettement Ratio d'investissement à peu près au niveau de l'année précédente

SARTORIUS

Sartorius Stedim Biotech est très bien positionné pour poursuivre une croissance durable et rentable

- Une stratégie claire, une mise en œuvre cohérente
- Part élevée de revenus récurrents
- Portefeuille de produits compétitifs et différenciés
- De solides moteurs de croissance fondamentale
- Des infrastructures de production et de R&D performantes et résistantes
- Équipe ambitieuse, forte orientation client

Merci de votre attention