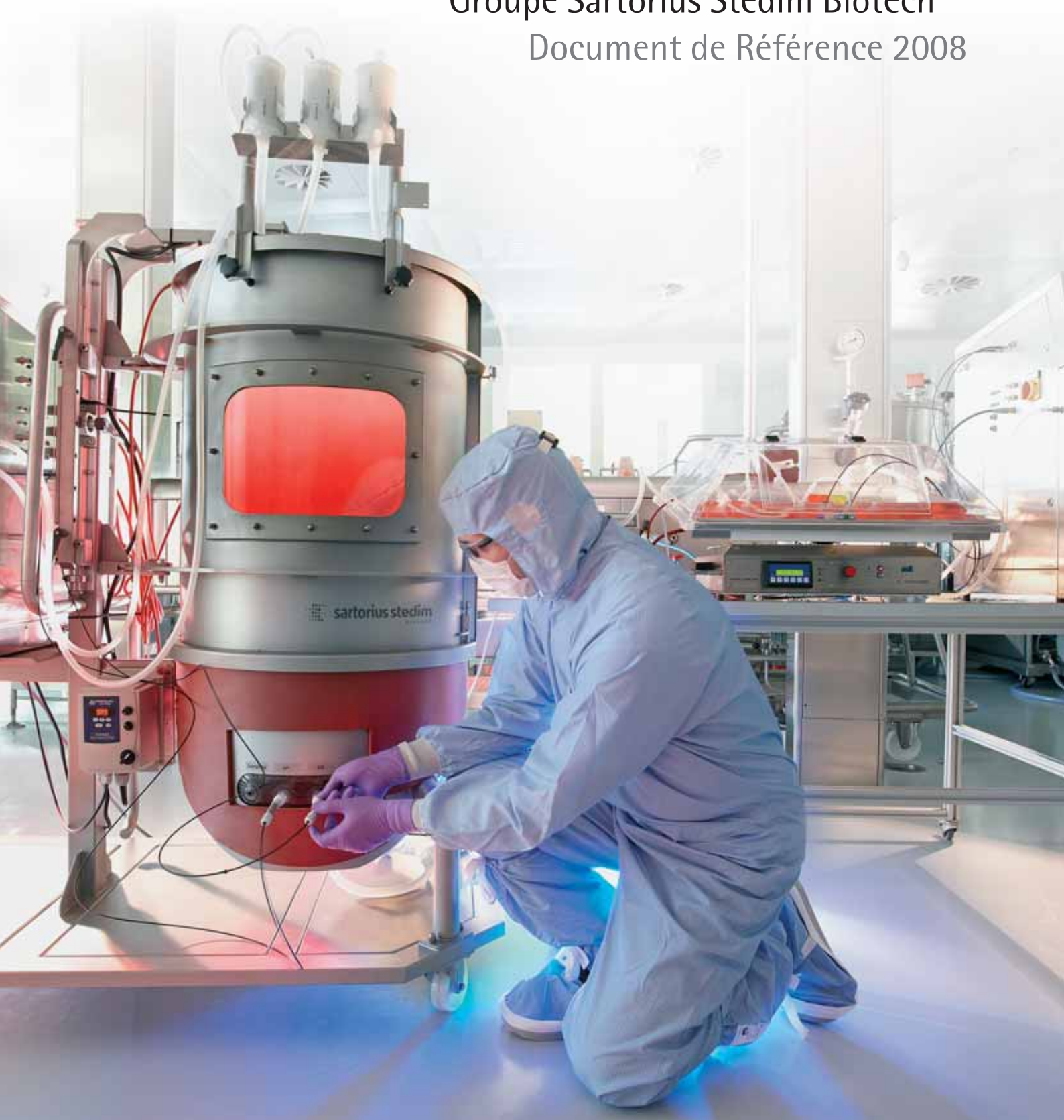
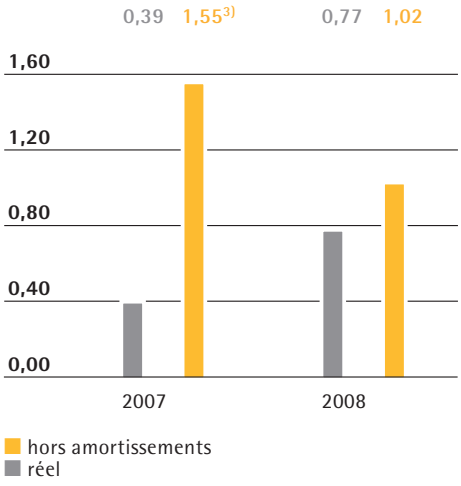
sartorius stedim
biotech

Groupe Sartorius Stedim Biotech

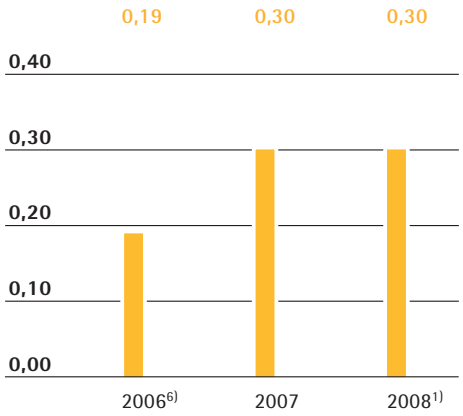
Document de Référence 2008



Résultat net par action
en €



Dividendes
en €



Chiffres clés

Montant en millions € conformément à la réglementation IFRS, sauf indications particulières	**2008**	2007	2006
Résultat			
Chiffre d'affaires	**368,0**	375,9[2)]	365,5[2)]
EBITDA	**54,6**	66,2[3)]	61,6[2)]
EBITA	**40,1**	49,7[3)]	46,1[2)]
Résultat net après intérêts minoritaires	**13,1**	21,2[3)]	
Résultat net après intérêts minoritaires[4)]	**17,3**	26,1[3)]	
Résultat net par action (en €)	**0,77**	1,26[3)]	
Résultat net par action (en €)[4)]	**1,02**	1,55[3)]	
Dividende par action (en €)	**0,30[1)]**	0,30	0,19[6)]
En % du chiffre d'affaires			
EBITDA	**14,8**	17,6[3)]	16,8[2)]
EBITA	**10,9**	13,2[3)]	12,6[2)]
Résultat net après intérêts minoritaires[4)]	**4,7**	7,0	
Bilan			
Total du bilan	**652,3**	640,7	
Capitaux propres	**371,6**	362,8	
Pourcentage de capitaux propres	**57,0**	56,6	
Taux d'endettement	**0,4**	0,4	
Situation financière			
Investissements	**20,2**	14,2	
En % du chiffre d'affaires	**5,5**	5,3[5)]	
Dépréciation et amortissement	**20,9**	15,3	
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	**47,2**	26,0	
Endettement net	**150,1**	153,8	
Ratio endettement net | EBITDA	**2,7**	2,3[3)]	
Nombre total de collaborateurs au 31 décembre	**2 369**	2 311	2 343[2)]

[1)] Montant proposé par le Conseil d'administration et soumis à l'approbation par l'Assemblée générale annuelle des actionnaires
[2)] Pro forma
[3)] Pro forma retraité
[4)] Hors amortissement des effets liés aux regroupements d'entreprise
[5)] Basé sur le chiffre d'affairs réel de 268,8 millions d'euros
[6)] Société versant les dividendes : Stedim S.A.

Extension de notre présence à l'échelle mondiale

En 2008, Sartorius Stedim Biotech a créé de nouvelles filiales à son réseau de vente mondial en Hongrie et en Pologne, installé un laboratoire d'applications à Singapour, et lancé la construction d'un nouveau site de fabrication en Inde.

Intégration de nouvelles technologies

L'intégration des technologies de nos partenaires est l'un des grands fondements de notre stratégie de R&D. Notre nouvelle alliance avec Bayer Technology Services nous permet de proposer à nos clients une méthode unique d'inactivation des virus, processus particulièrement critique. Sartorius Stedim Biotech est le seul fournisseur capable de proposer à ses clients une plate-forme technologique comprenant trois méthodes d'inactivation des virus.

Rationalisation de notre organisation

Nos processus s'améliorent de jour en jour. En 2008, nous avons entièrement restructuré nos activités nord-américaines de systèmes de production : sur la base de notre savoir-faire en matière d'applications, nous avons accentué notre orientation vers l'ingénierie et la gestion de projet et transféré les activités de fabrication des bioréacteurs à une entreprise partenaire, la société Paul Mueller Company.

Élargissement de notre offre à la destination de la bioproduction à usage unique

Le BIOSTAT® Cultibag STR est le premier bioréacteur au monde entièrement conçu pour des applications de culture cellulaire à usage unique avec technologie d'agitation et sonde à usage unique. Ce n'est qu'un exemple de notre très vaste offre de produits à la destination du marché de la fabrication à usage unique, en fort développement.

2008 – Une année d'intégration et d'innovation

Adjonction de capacités fondamentales

L'expertise de Sartorius Stedim Biotech en ingénierie et en automatisation des fermenteurs se double du savoir-faire de Wave dans le domaine des technologies de la culture cellulaire à usage unique. Avec l'acquisition de Wave, Sartorius Stedim Biotech confirme sa place de leader technologique de la culture cellulaire.

Investissement en ressources humaines

Des missions stimulantes, une liberté d'initiative, un formidable esprit d'équipe : nous nous attachons à encourager activement le déploiement des capacités de notre personnel et à recruter de nouveaux talents.

Renforcement de nos technologies de base

La filtration en est un exemple privilégié. La famille de cartouches Sartopore® compte deux nouveaux membres, les cartouches XLG et XLI, qui fixent de nouveaux standards en matière de productivité et de fiabilité dans l'industrie de la filtration stérile.

sartorius stedim
biotech

Notre mission

Sartorius Stedim Biotech est l'un des principaux fournisseurs d'équipements et de services destinés aux processus de développement, d'assurance qualité et de production dans l'industrie biopharmaceutique. Avec des solutions intégrées dans les domaines de la fermentation, de la filtration, du traitement, du stockage des fluides ainsi que des technologies de laboratoire, Sartorius Stedim Biotech aide ses clients à développer et à fabriquer leurs médicaments biotechnologiques avec rapidité et rentabilité. Avec une concentration claire sur les technologies à usage unique novatrices et les services créateurs de plus-values, Sartorius Stedim Biotech est au cœur de la mutation technologique fulgurante de son secteur. Fortement ancrée dans la communauté scientifique et étroitement liée à ses clients et à ses partenaires technologiques, l'entreprise transforme la science en solutions efficaces conformément à sa philosophie « turning science into solutions ».

sartorius stedim
biotech

Document de Référence 2008

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

Le Document de Référence a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 11 mars 2009 conformément à l'article 212-13 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.
Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Ce Document de Référence incorpore par référence les Documents de Référence précédents n° R07-42 déposé le 24 avril 2007 et D.08-0106 déposé le 13 mars 2008.

Les informations suivantes sont incluses par référence dans le présent document de référence : les comptes consolidés de Sartorius Stedim Biotech de l'exercice 2007 établis selon les normes comptables internationales, leur analyse ainsi que les rapports des Commissaires aux comptes y afférents et le rapport de gestion du Groupe 2007 figurant respectivement à la page 133 et aux pages 18 à 55 du Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 mars 2008 sous le numéro D.08-0106.

Les parties non incluses de ces documents sont soit sans objet pour l'investisseur, soit couvertes par un autre endroit du document de référence.

Des exemplaires du présent Document de Référence sont disponibles :
- auprès de Sartorius Stedim Biotech – BP 1051 – 13781 AUBAGNE CEDEX
- sur le site Internet du Groupe: www.sartorius-stedim.com
- et sur le site de l'Autorité des Marchés Financiers : www.amf-france.org

Le présent document de référence contient des déclarations relatives aux résultats futurs de Sartorius Stedim Biotech S.A.. Ces déclarations s'appuient sur des hypothèses et des estimations. Bien que ces prévisions nous paraissent réalistes, nous ne pouvons pas garantir qu'elles se réaliseront effectivement car nos hypothèses comportent des risques et des incertitudes susceptibles d'aboutir à des résultats réels qui diffèreront sensiblement des résultats attendus. Nous ne prévoyons pas d'actualiser nos prévisions.

Des différences d'arrondis peuvent apparaître dans le Rapport Annuel.

01 Lettre aux actionnaires

8 Message du Président

10 Comité exécutif

12 Action Sartorius Stedim Biotech

02 Rapport de gestion

20 A propos de Sartorius Stedim Biotech

22 Environnement macro-économique et sectoriel

26 Evolution des activités du Groupe

40 Patrimoine et situation financière

42 Risques et opportunités

46 Perspectives

48 Rapport de gestion de la maison mère 31/12/08 Sartorius Stedim Biotech S.A.

Sommaire

03 Gouvernance d'entreprise

72 Le Conseil d'administration et ses comités

77 Comité exécutif

78 Rapport du Président établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce français

85 Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce français

86 Honoraires des Commissaires aux comptes

04 Etats financiers consolidés et notes annexes

90 Bilan consolidé

91 Compte de résultat consolidé

92 Tableau de variation des capitaux propres consolidés

93 Tableau de flux de trésorerie consolidés

94 Information sectorielle

96 Notes annexe aux états financiers

128 Notes sur le compte de résultat

131 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

05 Comptes annuels Sartorius Stedim Biotech S.A. et notes annexes

134 Comptes annuels

149 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

06 Informations complémentaires

152 Autres informations légales

156 Autres informations sur la situation patrimoniale, comptable et financière du Groupe

159 Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

160 Résolutions soumises à l'Assemblée générale annuelle le 21 avril 2009

165 Informations sur le document de référence et le rapport financier annuel

168 Glossaire

170 Adresses

174 Index

176 Nos produits | Sélection

01

Lettre aux actionnaires

Message du Président

Chers actionnaires,

Pour les fournisseurs des producteurs de l'industrie biopharmaceutique, 2008 a été une année pleine de défis. L'activité du marché nord-américain s'est révélé extrêmement faible, notamment au cours des trois premiers trimestres de l'année. Un grand nombre de clients importants ont temporairement réduit leurs volumes d'achat de manière radicale, à la fois pour réagir aux restrictions des autorisations de mise sur le marché de leurs médicaments mais aussi du fait de la mise en place, en interne, de programmes de réduction des stocks. Par conséquent, la société Sartorius Stedim Biotech n'a pas pu réaliser la croissance et les résultats ambitieux qu'elle s'était fixés sur l'exercice, et ce malgré une très bonne performance.

Laissez-moi présenter les principaux résultats financiers de Sartorius Stedim Biotech pour l'exercice 2008 :

En raison des conditions défavorables du marché, la croissance du chiffre d'affaires à taux de change constant a été faible. Toutefois, la prise de commandes au cours du dernier trimestre de l'année a enregistré une croissance encourageante laissant apparaître des signes de reprise de l'activité. En ce qui concerne la rentabilité, nous avons atteint une marge d'EBITA de 10,9 %, qui est inférieure d'environ 2 % au chiffre de l'année précédente en raison du volume des ventes qui s'est avéré plus faible que prévu et des taux de change défavorables. De plus, le résultat net avant « amortissement » a été diminué par des coûts exceptionnels liés aux instruments de couverture sur devises étrangères et s'élève à 17,3 millions d'euros. Le bénéfice par action correspondant s'élève à 1,02 euros pour l'exercice 2008. En fin d'année, le ratio des fonds propres | dette nette était de 57 % et le ratio de la dette nette | EBITDA de 2,7. Ces deux ratio reflètent la bonne santé financière du Groupe.

Le Conseil d'administration suit une politique de versement de dividende basée sur les performances et les perspectives de la société. C'est pourquoi lors de la prochaine Assemblée générale annuelle des actionnaires, nous soumettrons une proposition visant à faire approuver le versement d'un dividende de 0,30 euros par action, identique au montant versé pour l'année 2007.

Au milieu de l'année 2007, Sartorius Stedim Biotech est né de la fusion de la Division Biotechnologie de Sartorius et de Stedim. C'est pourquoi l'année 2008 a eu pour principal objectif d'achever cette intégration et d'établir encore davantage les nouvelles structures organisationnelles. Un autre objectif majeur a consisté à mettre en place le nouveau « business model » dans le domaine des équipements en Amérique du Nord. Ces projets ont été achevés avec succès si bien que Sartorius Stedim Biotech est désormais bien placé d'un point de vue organisationnel pour répondre aux besoins de ses clients avec encore plus de puissance et d'efficacité. De plus, nous avons développé et lancé sur le marché un nombre important de nouveaux produits. Une grande partie de ces produits ont été créés sur la base de technologies qui ont pu être combinées suite à la fusion. Notre large gamme d'appareils de mélange à usage unique en est l'exemple parfait. Dans les domaines de la filtration et de la purification, nous avons également complété notre gamme par un grand nombre de produits innovants et très

performants. En outre, en fin d'année, l'acquisition de la société suisse Wave Biotech nous a permis de compléter notre portefeuille technologique dans le domaine des bioréacteurs à usage unique.

Au cours des prochaines années, on s'attend à ce que l'industrie biopharmaceutique atteigne des taux de croissance bien supérieurs à la moyenne du reste de l'industrie. En tant que fournisseur de ce marché, Sartorius Stedim Biotech devrait bénéficier de cette croissance. Grâce à notre positionnement unique en tant que fournisseur de solutions intégrées destinées aux processus de production biopharmaceutique, grâce à notre large gamme de produits innovants à usage unique et grâce à des services supplémentaires créateurs de valeur ajouté, nous sommes aujourd'hui parfaitement en mesure d'aider nos clients à répondre à leurs principaux défis de production, tels que la réduction des coûts de cycle de vie des produits, le temps de mise sur le marché, les préoccupations de sécurité et les questions environnementales.

Nos prévisions de marché à moyen - long terme restent très bien orientées. Pour autant, en raison de la situation inhabituellement difficile et incertaine de l'économie mondiale, il ne nous est pas possible de fournir des prévisions quantitatives fiables pour l'exercice 2009. Toutefois, l'industrie biopharmaceutique étant normalement moins affectée par les cycles conjoncturels, nous gardons espoir de voir Sartorius Stedim Biotech connaître une croissance de son chiffre d'affaires en 2009. Les nombreux produits innovants que nous avons récemment lancés sur le marché et les multiples nouveaux produits que nous avons en réserve joueront certainement un rôle essentiel pour générer cette croissance. En 2009, nos deux principales priorités, parmi d'autres, seront les suivantes : tout d'abord, augmenter l'efficacité de la production et améliorer encore davantage les marges brutes ; deuxièmement, mettre en avant notre grand savoir-faire en matière d'ingénierie d'équipements à usage unique, d'équipements réutilisables et d'équipements hybrides pour fournir à nos clients des solutions très pointues dans le domaine du bioprocess. SSB est une société qui a considérablement changé au cours des deux dernières années. A la suite de la fusion entre la Division Biotechnologie de Sartorius et Stedim Biosystems en 2007, l'année 2008 a également été une année véritablement pleine de défis pour tous nos collaborateurs dans le monde entier. Je leur suis reconnaissant pour leur extraordinaire dévouement et les remercie tous pour la qualité du travail accompli. Par ailleurs, je voudrais également remercier nos clients et partenaires pour leur confiance et le soutien permanent qu'ils ont apporté à notre société.

En conclusion, j'aimerais, en mon nom et en celui du Conseil d'administration, témoigner à nouveau ma sincère reconnaissance à nos actionnaires pour leur intérêt réel et la confiance qu'ils ont en notre société.

Sincères salutations,

Joachim Kreuzburg
Président-Directeur général

Comité exécutif

Joachim Kreuzburg (43 ans)
Dr. rer. pol.

Président du comité exécutif
et Président-Directeur général

Reinhard Vogt (53 ans)

Directeur général délégué
Ventes et marketing

Volker Niebel (52 ans)

Directeur général délégué
Opérations

Action Sartorius Stedim Biotech

Evolution du cours de l'action

Le cours de l'action Sartorius Stedim Biotech a enregistré une forte baisse au cours de l'exercice 2008. L'action a commencé l'exercice à 36,90 € pour s'établir à 13,00 € en fin d'année, en recul de 64,8 %. En 2008, l'évolution non conforme aux prévisions de notre chiffre d'affaires a sans doute influé sur le cours de l'action Sartorius Stedim Biotech. La situation difficile sur les marchés financiers n'est pas non plus étrangère à cette variation.

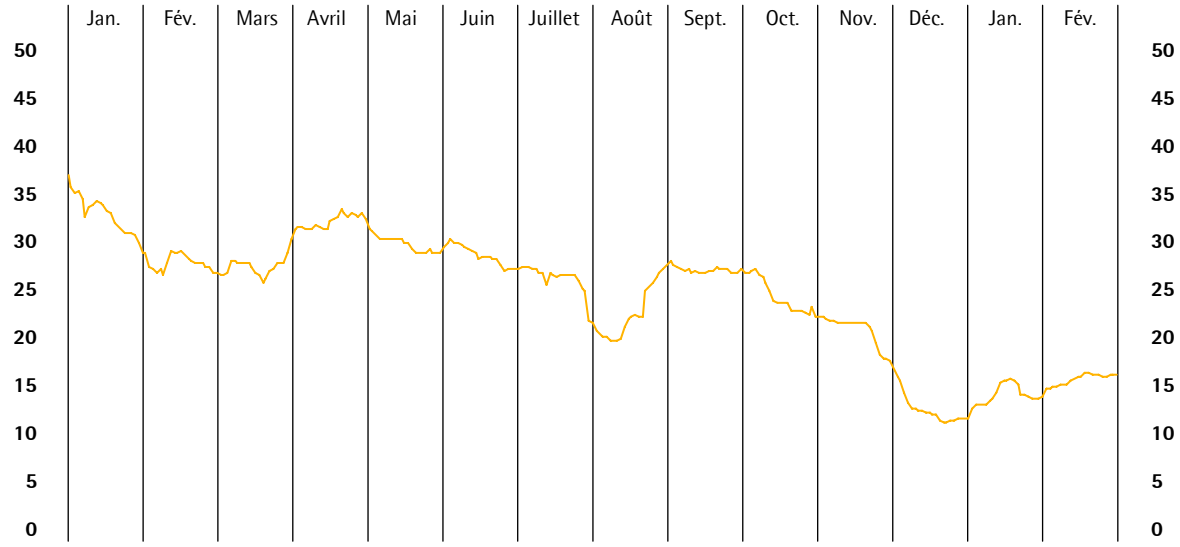
Le cours de clôture du premier jour de cotation de 2008, 36,85 €, a également été le niveau le plus haut jamais atteint par l'action dans toute l'année. Ensuite, le cours de l'action a chuté pour s'inscrire à 25,97 € le 19 mars. Il est reparti à la hausse jusqu'au 22 avril pour s'établir provisoirement à 33,50 €. L'action Sartorius Stedim Biotech a repris sa tendance baissière pour s'établir à 19,91 € le 11 août, avant d'enregistrer un vif rebond (28,13 € le 1er septembre). L'action a atteint son niveau le plus bas le 18 décembre, à 11,60 €. Le cours est de nouveau légèrement remonté jusqu'à la fin de l'année.

Caractéristiques de l'action

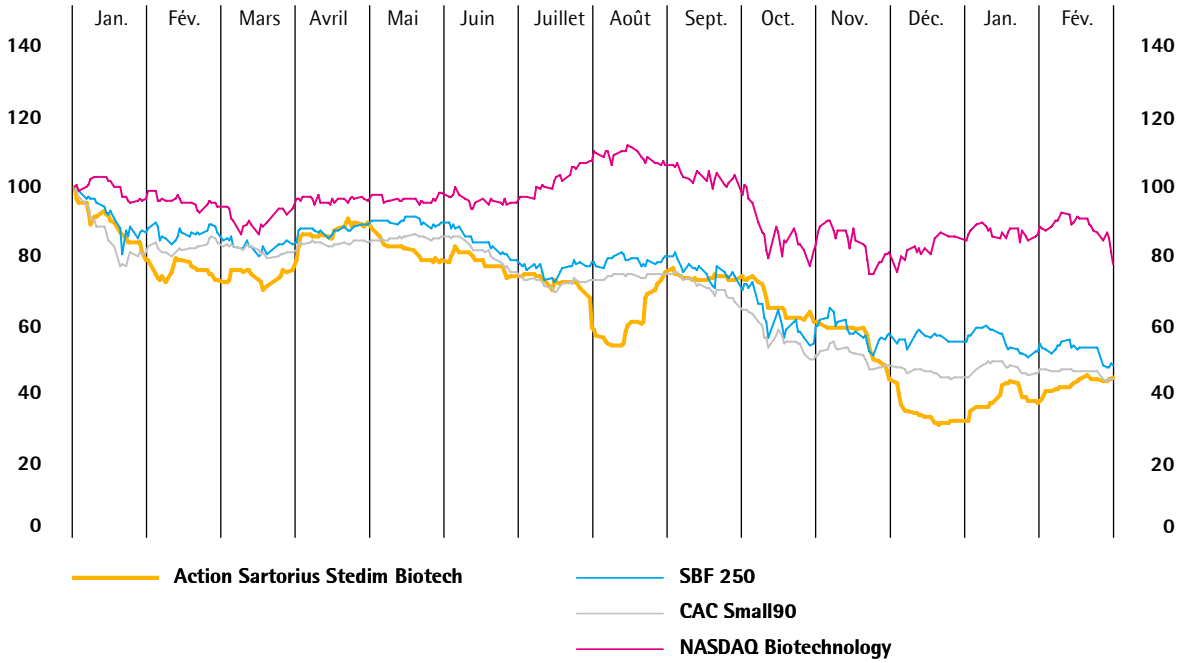
ISIN	FR0000053266
Gestionnaire du compte de liquidité	Gilbert Dupont
Segment de marché	Euronext Paris - Eurolist - Local Securities - Compartement B (Mid Caps)
Indices	CAC AllShares ; CAC Health Care ; CAC Mid&Small190 ; CAC Small90 ; SBF 250
Place de cotation	Euronext Paris
Nombre d'actions*	16 922 488
Droits de vote*	18 937 113

* Date d'arrêté de comptes 31 décembre 2008

L'action Sartorius Stedim Biotech en €
du 2 janvier 2008 au 27 février 2009



L'action Sartorius Stedim Biotech comparé au SBF 250, CAC Small90 et NASDAQ Biotechnology Index (indexé)
du 2 janvier 2008 au 27 février 2009

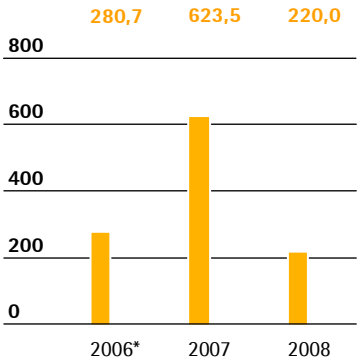


Indices boursiers

L'action Sartorius Stedim Biotech est référencée dans les indices CAC AllShares, CAC Health Care, CAC Mid&Small190, CAC Small90 ainsi que SBF 250.

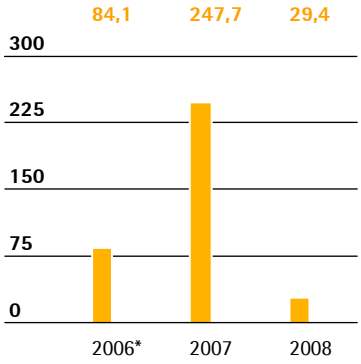
Au cours de l'année, le CAC Small90 est passé de 8 104 à 3 714 points, perdant 54,2 % de sa valeur. A titre de comparaison, le SBF 250 a chuté de 43 %, passant de 3 955 à 2 251 points. L'action Sartorius Stedim Biotech a donc moins bien évolué que le marché dans son ensemble.

Capitalisation boursière
en millions €



* Stedim S.A

Volume des échanges
en millions €



* Stedim S.A.

Source: Euronext

Capitalisation boursière et volume de transactions

Sur la période considérée, la capitalisation boursière a diminué en raison du fléchissement du cours. Au 31 décembre 2008, la capitalisation boursière de Sartorius Stedim Biotech atteignait 220 millions d'euro, soit environ un tiers de sa valeur enregistrée en 2007 (623,50 millions d'euro).

Le nombre moyen de titres négociés par jour à la Bourse de Paris s'élève sur la période de référence à 4 576, contre 22 785 en 2007. Le volume total de transactions de l'action Sartorius Stedim Biotech a ainsi chuté de plus de 88 %, pour s'inscrire à 29,4 millions d'euro. Le volume de transactions de l'année précédente, 247,7 millions d'euro, avait cependant été exceptionnellement élevé en raison du rapprochement de la branche Biotechnologie de Sartorius AG et de Stedim.

Point de vue des analystes financiers

L'action Sartorius Stedim Biotech suscite un vif intérêt chez les analystes financiers. Sept établissements financiers suivent de très près le cours de l'action Sartorius Stedim Biotech et les activités de l'entreprise : la Société Générale, Oddo Midcap, Natixis Securities, Gilbert Dupont, Portzamparc, Arkeon Finance et Kepler Equities. Les récents avis des analystes sont partagés. Tandis que deux établissements conseillaient aux investisseurs d'acheter l'action, cinq autres leur recommandaient de conserver ou de limiter leur participation.

Research Coverage

Société	Date	Recommandation
Société Générale	17 février 2009	Conserver
Kepler Equities	12 février 2009	Acheter
Natixis Securities	12 février 2009	Alléger
Portzamparc	12 février 2009	Conserver
Oddo Midcap	11 février 2009	Alléger
ARKEON Finance	11 février 2009	Alléger
Gilbert Dupont	11 février 2009	Acheter

Chiffres clés de l'action

		27 février 2009	**2008**	2007	2006
Cours de l'action[1] en €	Jour d'arrêt des comptes	**16,60**	**13,00**	36,90	39,78
	Haut		**36,85**	50,50	40,40
	Bas		**11,60**	32,00	25,44
Dividendes[2] en €			**0,30**[3]	0,30	0,19
Total des dividendes versés en millions €			**5,1**	5,1	1,3
Rendement par action[4] en %			**0,8**	0,8	0,8
Capitalisation boursière en millions €			**220,0**	623,5	280,7
Volume d'activité moyen quotidien de l'action en nombre de transactions			**4 576**	22 785	10 188
Volume d'échange de l'action en millions €			**29,4**	247,7	84,1
CAC Small90			**3 714**	8 105	8 523
SBF 250			**2 251**	3 955	3 933

[1] Dernier cours du jour
[2] Versement de dividendes au titre de 2006 par la société : Stedim S.A.;
Versement de dividendes au titre de 2007 et 2008 par la société : Sartorius Stedim Biotech S.A.
[3] Pour 2008, montant proposé par le Conseil d'administration et soumis à l'approbation par l'Assemblée générale annuelle des actionnaires
[4] Dividendes par rapport au premier cours de l'exercice précédent
Sources: Euronext; vwd | L'action Stedim S.A. jusqu'au 29 juin 29, 2007 ; L'action Sartorius Stedim Biotech S.A. au 30 juin 2007

Relations avec les investisseurs

Au travers de nos relations avec les investisseurs, notre ambition est de communiquer de façon transparente avec nos actionnaires. Aussi, nous mettons rapidement toutes les informations pertinentes à leur disposition.

Outre nos communiqués de presse, nos rapports d'activité trimestriels et notre rapport annuel fournissent régulièrement des informations sur l'évolution de nos activités. Qui plus est, les membres de l'équipe Relations investisseurs sont des interlocuteurs directs pour toutes les questions concernant le Groupe Sartorius Stedim Biotech. Ainsi, les membres de l'équipe entretiennent un contact permanent avec la direction afin de mettre à la disposition de nos actionnaires des informations à jour et complètes.

L'année dernière, nos actions de communication se sont déroulées dans un climat d'agitation des marchés financiers. Les échanges que nous avons eus avec nos investisseurs privés et institutionnels ainsi qu'avec les analystes ont été d'autant plus importants.

Au début de l'exercice 2008, nous avons rencontré un grand nombre d'investisseurs institutionnels à l'événement qu'Oddo Midcap organisait à Lyon. Aux mois de mai, juin et septembre, nous avons également pu présenter Sartorius Stedim Biotech à de nombreux investisseurs privés à l'occasion de la conférence Small & Mid Cap d'ESN à Londres, du 6ème Forum Santé de Gilbert Dupont et du 8ème Midcap à Paris. Pour la présentation des résultats annuels et semestriels, nous organisons en outre une conférence destinée aux analystes financiers.

Les téléconférences que nous proposons régulièrement à la fin de chaque trimestre depuis la clôture de l'exercice 2007 peuvent être suivies en direct sur Internet et permettent à nos actionnaires et aux analystes de participer aux publications trimestrielles et annuelles.

Dividendes
en €

* Société versant les dividendes : Stedim S.A.
** Montant proposé par le Conseil d'administration et soumis à l'approbation de l'Assemblée générale annuelle des actionnaires

Dividendes

La direction de l'entreprise entend faire participer les actionnaires à la réussite de l'entreprise. Aussi, le 21 avril 2009, elle soumettra à l'approbation de l'Assemblée générale, au titre de l'exercice 2008, le versement d'un dividende de 0,30 € par action, soit le même dividende que pour l'exercice précédent.

Le montant distribué s'élève ainsi à 5,1 millions d'euro (année précédente : 5,1 millions d'euro). Rapporté au résultat net pro forma retraité avant amortissements, le taux de distribution serait de 29,4 % (année précédente : 19,5 %). Rapporté au cours d'ouverture de l'année 2008 de 39,50 € (1er janvier), il en résulterait pour l'action Sartorius Stedim Biotech un rendement de 0,8 % (année précédente : 0,8 %).

Structure de l'actionnariat

Le capital social de la société Sartorius Stedim Biotech S.A. s'élève à 10,3 millions d'euro à la clôture de l'exercice et se compose de 16 922 488 actions, avec une valeur nominale de 0,61 €. Certaines actions étant dotées d'un double droit de vote, le total de droits de vote s'établit à 18 937 113.

Sartorius AG détient près de 71 % des parts et 74 % des droits de vote. Selon nos dernières informations, près de 20 % des actions (18 % des droits de vote) sont sur le flottant. Environ 9 % des actions (8 % des droits de vote) sont détenus par les fondateurs de Stedim.

02

Rapport de gestion

A propos de Sartorius Stedim Biotech

Sartorius Stedim Biotech est l'un des principaux fournisseurs d'équipements et de services destinés aux processus de développement, d'assurance qualité et de production dans l'industrie biopharmaceutique. Grâce à son portefeuille complet de technologies et de produits, Sartorius Stedim Biotech aide ses clients à développer et à fabriquer leurs médicaments et vaccins biotechnologiques de façon sécurisée et efficace. Nous figurons parmi les leaders mondiaux dans les domaines de la filtration, la fermentation, la technologie des poches ainsi que dans différentes technologies de purification et couvrons avec notre portefeuille pratiquement l'ensemble des processus amont et aval de la production de principes actifs pharmaceutiques. Les composants à usage unique, alternative novatrice aux traditionnels systèmes en acier inoxydable réutilisables, sont l'un de nos principaux domaines de spécialité. L'industrie biopharmaceutique se tourne de plus en plus vers les systèmes à usage unique ou les systèmes hybrides associant les composants à usage unique à l'acier inoxydable. Nos activités de conseil technique et de service sur mesure occupent également une place importante de notre activité.

L'entreprise Sartorius Stedim Biotech est née en juin 2007, du rapprochement de la branche Biotechnologie de l'allemand Sartorius AG et du français Stedim. Avant leur fusion, les deux entreprises occupaient chacune une position dominante sur des segments de marché complémentaires.

Organisation

Le siège de Sartorius Stedim Biotech se trouve dans le sud de la France, à Aubagne, près de Marseille. De par son organisation, l'entreprise est tournée vers l'international. Toutes les fonctions clés (marketing, vente et distribution, services, gestion de la production et de la chaîne logistique, recherche et développement) sont gérées de manière centralisée à Goettingen (Allemagne), dans le cadre d'un système global de responsabilités, en étroite coordination avec les directions des entreprises locales. Cette structure garantit une intégration optimale de nos sites de production et de nos succursales partout dans le monde. Elle permet de réaliser des économies d'échelle et d'avoir une utilisation plus efficace des ressources en matière de recherche et de développement. Cette organisation nous assure également une approche homogène du marché que nous servons. Pour notre portefeuille de produits, nous avons défini six domaines d'application : Filtration, Gestion des fluides, Fermentation, Purification, Laboratoire et Services.

L'exercice a été marqué par l'achèvement du processus global d'intégration de la branche Biotechnologie de Sartorius dans Stedim, qui a également donné lieu à une réorganisation de nos activités Equipements en Amérique du Nord (pour de plus amples informations, voir page 136). Nous avons par ailleurs procédé à l'acquisition et à l'intégration de l'entreprise technologique suisse Wave Biotech AG et avons développé notre structure de vente et de distribution en Europe de l'Est.

Achèvement de l'intégration

En juin 2007, la branche Biotechnologie de Sartorius a fusionné avec la société française Stedim, pour créer Sartorius Stedim Biotech. Cette société a très rapidement été opérationnelle. Une nouvelle approche du marché et une organisation globale totalement intégrée ont été adoptées, après la fusion. Au cours de l'exercice, nous avons tenu notre projet de rapprocher toutes les activités internationales de vente, de distribution et d'intégrer la gestion de la chaîne logistique. Dans le domaine de l'ingénierie des composants en acier inoxydable, nous avons également revu la répartition des laboratoires entre les différents sites du Groupe. Dans ce contexte, nous avons concentré la production de ces composants à Springfield dans le Missouri pour le marché nord-américain.

Le rapprochement des compétences technologiques de la branche Biotechnologie de Sartorius et de Stedim a eu un effet très favorable sur le développement des nouveaux produits, en particulier sur le développement des produits à usage unique. Ainsi, bien que l'exercice 2008 ait été la première année d'activité complète depuis la fusion, nous avons lancé un certain nombre de produits innovants qui sont le résultat direct de l'intégration : le bioréacteur à usage unique BIOSTAT Cultibag STR, le système de filtration SARTOFLOW Alpha Plus Single Use et le système Flexel LevMix pour le mélange et le transport de fluides biologiques.

Dans l'ensemble, nous considérons avoir brillamment mené à bien l'intégration de Sartorius Biotechnologie et de Stedim dans les domaines clés du marketing, de la vente et de la distribution, de la gestion de la chaîne logistique, de la recherche et développement, de l'ingénierie et de la production.

Acquisition de Wave Biotech AG

En fin d'exercice, Sartorius Stedim Biotech a fait l'acquisition de l'entreprise technologique suisse Wave Biotech AG, qui figure parmi les leaders mondiaux du développement et de la fabrication de bioréacteurs à usage unique. Une étroite coopération unit déjà les deux entreprises depuis 2006. Outre des projets de R&D menés en commun, Sartorius Stedim Biotech était le distributeur exclusif de la gamme complète des produits de Wave, qui se compose de différents types de bioréacteurs à usage unique ainsi que d'un certain nombre d'équipements pour les activités de recherche et de production biopharmaceutique. L'achat de Wave est une étape importante qui permet à Sartorius Stedim Biotech de renforcer sa position de leader du marché dans le domaine des technologies de fermentation classiques et à usage unique. Sartorius Stedim Biotech a entrepris de faire du site de production de Wave à Tagelswangen, près de Zurich, l'un des principaux centres de compétences du Groupe pour la production de bioréacteurs à usage unique (pour de plus amples informations, voir page 40 et page 102).

Présence commerciale en Europe de l'Est

Depuis 2008, Sartorius Stedim Biotech dispose de ses propres sociétés de distribution en Pologne et en Hongrie. Auparavant, la distribution était confiée à des partenaires locaux. Grâce à ce nouveau dispositif, Sartorius Stedim Biotech est à présent en mesure d'interagir directement avec ses clients d'Europe de l'Est. Ces sociétés de distribution offrent en outre aux clients du secteur biotechnologique dont la production est basée en Europe de l'Est les services professionnels complets qui sont notre marque de fabrique.

Environnement macroéconomique et sectoriel

Environnement macroéconomique

Depuis le printemps 2008, la conjoncture mondiale se dégrade sensiblement, après quatre années de croissance soutenue. Au début de l'exercice, de nombreuses économies nationales semblaient pourtant bien résister à la tourmente américaine. On crut alors que le reste du monde pourrait se tenir à bonne distance des problèmes économiques des Etats-Unis. La suite prouva le contraire. La forte augmentation du prix des matières premières jusqu'au milieu de l'année et les tensions inflationnistes croissantes ont pesé sur la conjoncture mondiale. En milieu d'année, le prix du baril de pétrole Brent a par ailleurs atteint le niveau record de 147 dollars.

L'éclatement de la bulle spéculative qui s'était formée sur le marché américain de l'immobilier courant 2007 a déclenché une crise financière mondiale d'une ampleur inédite. La crise a lourdement pesé sur l'économie réelle tout au long de 2008 et a fortement jugulé la croissance de l'économie mondiale. Le resserrement du crédit bancaire et la perte de confiance des ménages ont entraîné la baisse de la demande de nombreux produits. Les constructeurs automobiles et leurs sous-traitants ont notamment été durement touchés.

En septembre 2008, la crise des marchés financiers s'est encore aggravée aux Etats-Unis et a atteint son apogée avec la faillite de la banque d'investissement américaine Lehman Brothers. La crise financière a plongé le monde dans la récession. Depuis août 2008, le taux d'inflation global recule sous l'effet de la chute des prix des matières premières, elle-même consécutive à la dégradation de la conjoncture. Le prix du pétrole s'est écroulé. Le 3 décembre, le baril ne coûtait plus que 47,20 dollars, soit 67,9 % de moins qu'en milieu d'année.

Vu le nombre croissant de pays touchés par la récession et le relâchement des tensions inflationnistes, les banques centrales des principales zones monétaires ont réduit leurs taux directeurs de façon significative. En décembre, la Banque Centrale Européenne (BCE) a abaissé de 75 points de base son taux directeur, à 2,50 %, la plus forte réduction de son histoire, après avoir déjà diminué les taux de 0,5 % en octobre et en novembre. Le 15 janvier 2009, la BCE a de nouveau descendu ses taux, à 2 %. Mi-décembre, la Banque Centrale Américaine (FED), a réduit son taux directeur au niveau le plus bas de son histoire, entre 0 % et 0,25 %.

Dans le même temps, la volatilité des principaux marchés financiers s'est amplifiée. Après un net recul par rapport à l'euro et aux autres grandes devises au premier semestre 2008, le dollar a sensiblement repris par rapport aux principales devises de début août à fin octobre. Cependant, le dollar a ensuite fortement baissé par rapport à l'euro, malgré la politique de la FED de mettre en place un taux d'intérêt à 0 %. Ainsi, il est resté à 1,41 dollar par euro, soit en moyenne 0,12 cent en-deçà de sa valeur du premier semestre de 1,53 dollar par euro.

Les instituts d'études économiques ont dû rapidement revoir à la baisse leurs prévisions de croissance pour 2008, annoncées à l'automne 2008.

Depuis l'aggravation des tensions sur les marchés financiers à la mi-septembre, la conjoncture s'est sensiblement assombrie aux Etats-Unis. D'après le ministère américain du commerce, les ménages ont nettement resserré leurs dépenses, qui représentent environ un tiers du PIB du pays. Le FMI et l'OCDE tablent sur une croissance annuelle de 1,4 % aux Etats-Unis, (année précédente : + 2,0 %; estimation : nov. 2008).

Dans la zone euro, la conjoncture a également fléchi. Les exportations jusque-là solides ont reculé, notamment sous l'effet de la revalorisation de l'euro. En novembre, le FMI prévoyait une croissance de 1,2 % dans la zone pour l'ensemble de l'année (année précédente : + 2,6 %). La BCE estimait également à 1,2 % la croissance des pays de la zone euro pour 2008 (après une franche correction à la baisse de 0,8 %). D'après les données de l'OCDE disponibles à ce jour, la zone euro a enregistré une croissance de 1 % en 2008 (année précédente : + 2,6 %). L'Allemagne a suivi la tendance générale. Les exportations ont chuté de plus de 10 % entre octobre et novembre 2008. D'après les estimations du FMI, la croissance économique du pays a atteint 1,7 % en 2008 (année précédente : + 2,5 %). En novembre 2008, l'OCDE annonçait pour sa part une croissance de 1,4 % (année précédente : + 2,6 %). En ce qui concerne l'économie française, le FMI ne prévoyait pas une croissance supérieure à 0,8 % pour 2008 (année précédente : + 2,2 %). L'OCDE prévoyait quant à elle une croissance inférieure à 1 %.

Les économies asiatiques n'ont pas non plus échappé aux turbulences qui agitent les pays industrialisés occidentaux. L'économie japonaise a été très affectée en 2008. Les exportations, qui sont le moteur de la croissance du pays depuis 2002, ont reculé pour la première fois en trois ans en raison d'une nette diminution de la demande américaine et européenne. La consommation des ménages est restée faible du fait de l'augmentation des prix de l'énergie et de l'alimentation ainsi que de la détérioration du marché de l'emploi. D'après les estimations du FMI et de l'OCDE, la croissance de l'économie japonaise s'élève à 0,5 % en 2008 (année précédente : + 2,1 %).

Les pays récemment industrialisés, comme la Chine ou l'Inde, qui alimentaient la croissance mondiale depuis quelques années, ont profondément souffert du ralentissement mondial de l'économie. Ces pays ont certes poursuivi leur expansion en 2008, mais la dynamique a faibli. Le ralentissement tient plus à la faiblesse de la demande intérieure qu'aux exportations, peu affectées pour l'instant. D'après les chiffres annoncés par le FMI et l'OCDE en novembre 2008, la croissance chinoise s'élève en 2008 à 9,7 % (9,5 % selon les prévisions de novembre 2008, 11,9 % sur l'année précédente). Enfin, le FMI a estimé la croissance de l'économie indienne à 7,8 % en 2008 (année précédente : + 9,3 %). et l'OCDE à 7 % (année précédente : + 9,0 %).

En novembre dernier, le FMI évaluait la croissance de l'économie mondiale à 3,7 % en 2008 (année précédente : + 5,0 %).

Environnement sectoriel de Sartorius Stedim Biotech

Fournisseur leader de produits et services pour les processus de développement, de production et d'assurance qualité, Sartorius Stedim Biotech intervient auprès de clients de l'industrie biopharmaceutique. Les évolutions spécifiques à ce secteur sont des vecteurs importants du développement de l'activité de Sartorius Stedim Biotech.

Le ralentissement économique qui a touché le monde au deuxième semestre 2008 a eu peu d'effet sur le secteur pharmaceutique, qui est connu pour être peu sensible aux changements conjoncturels. Le secteur a certes perdu de sa vigueur en fin d'année, mais sa croissance reste nettement supérieure à celle de l'économie dans son ensemble. Selon les données provisoires de l'institut international d'études de marchés IMS Health, la croissance mondiale du marché pharmaceutique dans son ensemble se situe pour 2008 entre 4,5 % et 5,5 %, atteignant 800 milliards de dollars. La croissance continue de se déplacer vers les marchés des pays émergents qui ont enregistré une croissance de 14 %—15 %, au détriment des marchés matures que sont les Etats-Unis (1 % à 2 %) et l'Europe (3 % à 4 %).

La biotechnologie est un segment de l'industrie pharmaceutique qui a connu une croissance particulièrement dynamique ces dernières années. Son évolution n'a cependant pas été linéaire. En 2007, un certain nombre d'entreprises américaines ont dû se plier à la politique d'autorisation restrictive de la FDA, dont le contrecoup s'est fait ressentir jusqu'en 2008. En réaction, les entreprises du secteur ont mis en place des mesures de réduction des coûts, qui se sont notamment accompagnées d'une diminution massive de leurs stocks. Cette politique de diminution des stocks s'est traduite par une réduction sensible du volume de commandes enregistré par les fournisseurs du secteur pharmaceutique. Ce ralentissement sectoriel du dernier exercice s'est également ressenti sur certains indices boursiers des secteurs pharmaceutique et biotechnologique (notamment le NASDAQ Biotechnology Index), dont les cours ont pour la plupart stagné.

D'après le cabinet de conseil Frost & Sullivan, le chiffre d'affaires du secteur biotechnologique a malgré tout progressé de près de 11 % (contre 13,2 % en 2007), pour atteindre plus de 71 milliards de dollars, enregistrant ainsi une croissance plus de deux fois supérieure à celle du marché dans son ensemble. A ce jour, les médicaments avec des principes actifs issus de la biotechnologie représentent 10 % de l'industrie pharmaceutique. Un nouveau médicament sur deux provient d'un laboratoire biotechnologique. Ainsi, les médicaments biotechnologiques connaissent un vif succès sur le marché : en 2007 vingt-deux d'entre eux ont atteint des ventes remarquables, avec des chiffres d'affaires supérieurs à 1 milliard de dollars. Il y a cinq ans, ils n'étaient que sept à atteindre de tels résultats. En termes de groupes de produits, les traitements contre le cancer, les maladies auto-immunes et les vaccins se sont particulièrement illustrés. Selon IMS Health, le principal débouché des médicaments biotechnologiques a été une fois encore le marché des Etats-Unis, avec 56 % du chiffre d'affaires du secteur en 2007, la part de l'Europe ayant néanmoins nettement progressé ces dernières années, pour atteindre 24 % en 2007.

Par rapport à l'industrie pharmaceutique dans son ensemble, le secteur biotechnologique est fortement concentré : avec un chiffre d'affaires de

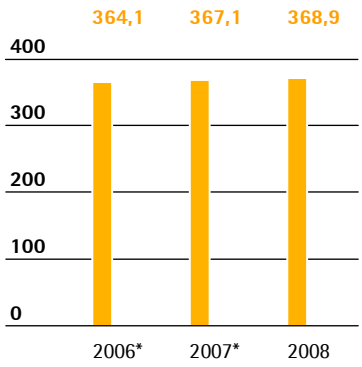
25 milliards de dollars en 2007, les deux principaux acteurs ont réalisé près d'un tiers du chiffre d'affaires mondial et les cinq premières entreprises biotechnologiques représentent au total près de 70 % du chiffre d'affaires du secteur.

L'année 2008 a encore été marquée pour beaucoup d'entreprises du secteur pharmaceutique par une forte pression sur les coûts. Les entreprises biotechnologiques ont été particulièrement touchées, les principes actifs qu'elles utilisent étant nettement plus coûteux que ceux utilisés dans les médicaments traditionnels. Ce phénomène s'explique par des processus de fabrication complexes et onéreux. Aussi, fabricants et fournisseurs travaillent ensemble pour améliorer l'efficacité et la productivité des processus. A ce titre, les procédés de production innovants et l'amélioration de la rentabilité des sites de production existants jouent un rôle prépondérant. Parallèlement, l'amélioration de la flexibilité de la production devient primordiale pour les fabricants, afin de réduire les investissements et de pouvoir réagir plus rapidement aux changements de réglementations. En conséquence, certains groupes biotechnologiques ont cessé de produire eux-mêmes les médicaments et ont confié leur fabrication à des sous-traitants spécialisés, appelés CMO (Contract Manufacturing Organizations).

Dans ce contexte économique difficile (cf. paragraphes précédents) la demande de procédés de production innovants a augmenté. La tendance à l'utilisation de produits à usage unique, tant pour la production que pour le transport ou encore le stockage des produits biopharmaceutiques, s'est poursuivie lors du dernier exercice. Les produits à usage unique ont ainsi remplacé les composants et autres matériaux en acier inoxydable, qui impliquent généralement des coûts d'investissement élevés et des investissements importants avec des délais d'études et de réalisations relativement longs. La demande continue à se tourner vers des systèmes dits hybrides, combinant anciennes et nouvelles technologies, ainsi que vers des sites polyvalents capables de fabriquer différents produits. De nombreux produits à usage unique innovants destinés à différentes opérations de production en biopharmacie sont ainsi apparus cette année sur le marché, suscitant incontestablement l'intérêt des fabricants pour les solutions complètes. Outre ces réflexions menées sur l'efficacité et la flexibilité, celles sur l'évolution et la disponibilité des technologies mises en œuvre ont également une importance croissante. La tendance à utiliser des technologies à usage unique a largement alimenté les mouvements de fusion-acquisition parmi les fournisseurs.

Evolution des activités du Groupe

Prise de commandes
en millions €



* pro forma

Prises de commandes

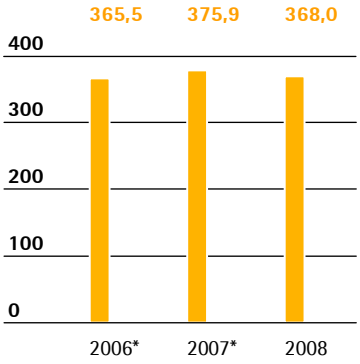
Hors effets de change, le volume de commandes du Groupe Sartorius Stedim Biotech a augmenté de 3,5 %. A taux de change réel, les prises de commandes s'élèvent à 368,9 millions d'euros, soit une progression de 0,5 % par rapport aux prises de commandes pro forma de l'année précédente (367,1 millions d'euros). Les chiffres pro forma de l'année précédente tiennent compte de l'activité de Stedim et de celle de la division Sartorius Biotechnologie ramenées sur l'année entière. Les prises de commandes n'ont pas été à la hauteur de nos attentes au cours de l'exercice écoulé ; ceci sous l'effet d'une situation de marché difficile en Amérique du Nord, tout particulièrement sur le premier semestre, subie également par nos concurrents.

Depuis le deuxième semestre 2007, plusieurs gros clients biopharmaceutiques ont dû accepter des restrictions ou des refus de la part des autorités chargées d'autoriser la mise sur le marché des médicaments, entraînant des diminutions des volumes de production. Nos clients ont quant à eux entrepris de réduire leurs stocks. Ces deux facteurs ont pesé sur la demande de produits Sartorius Stedim Biotech.

Les prises de commandes ont ainsi reculé de 6,6 % en devises constantes en Amérique du Nord, tandis qu'elles ont connu une évolution positive dans les régions Europe (6,4 %) et Asie | Pacifique (7,0 %).

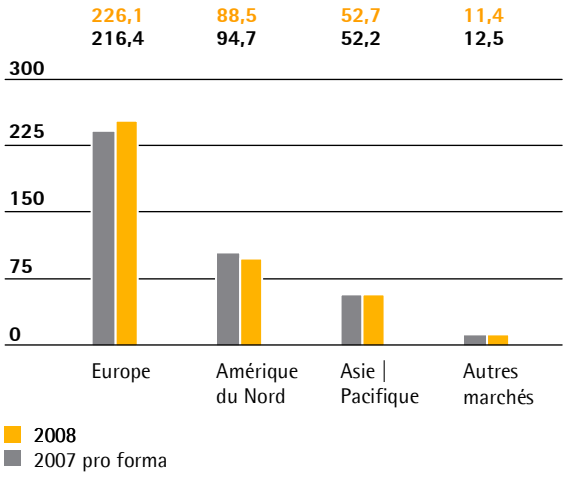
Les produits à usage unique ont été les principaux vecteurs de croissance. Ils ont enregistré des taux de croissance positifs dans toutes les régions clés, y compris en Amérique du Nord.

Chiffre d'affaires
en millions €



* pro forma

Chiffre d'affaires par régions
hors effets de change, en millions €



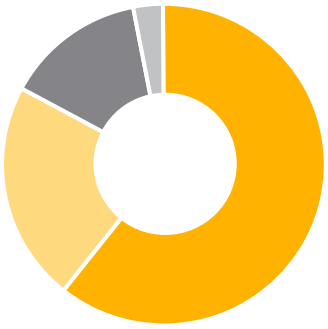
Chiffre d'affaires

Pour l'exercice 2008, le Groupe Sartorius Stedim Biotech a réalisé un chiffre d'affaires de 368,0 millions d'euros. Hors effets de change, cela correspond à une hausse de 0,8 %. A taux de change réels, le chiffre d'affaires a reculé de 2,1 % par rapport au chiffre d'affaires pro forma de l'année précédente (375,9 millions d'euros). Les produits à usage unique ont été facteurs de croissance, enregistrant des taux de progression positifs, tandis que les ventes de l'activité Equipement, en particulier dans le domaine de la technologie congélation-décongélation, ont reculé.

Le chiffre d'affaires n'est pas conforme à notre objectif de croissance à deux chiffres. Cette contre-performance s'explique essentiellement par les conditions de marché difficiles en Amérique du Nord et le ralentissement de l'activité Equipement.

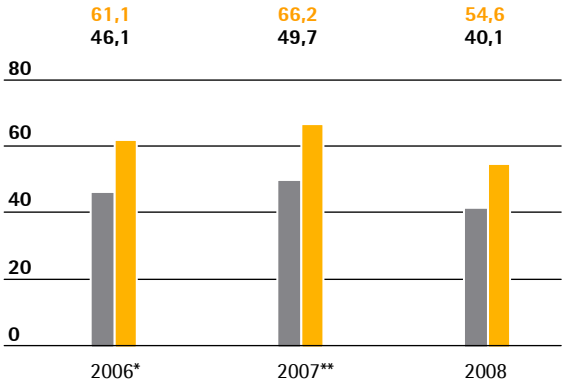
Au total, le Groupe a enregistré un recul de son chiffre d'affaires de 6,6 % hors effets de change en Amérique du Nord. A la fin de l'exercice, nos clients ont pour une grande partie mis un terme à leurs opérations de réduction de stocks, de sorte que l'évolution au deuxième semestre laissait déjà entrevoir une nette tendance à l'amélioration. En Europe, hors effets de change, le chiffre d'affaires a progressé de 4,5 %. En raison de la diminution des commandes de grandes installations de fermentation, la croissance a ralenti en cours d'année. Le chiffre d'affaires de la région Asie | Pacifique, hors effets de change, a progressé de 1,0 % par rapport à l'année précédente. Dans l'ensemble, dans un contexte économique difficile, le Groupe a su garder le cap et maintenir sa position sur le marché.

Répartition du chiffre d'affaires par régions
en %



Europe	**60,5**
Amérique du Nord	**22,3**
Asie | Pacifique	**14,1**
Autres marchés	**3,1**

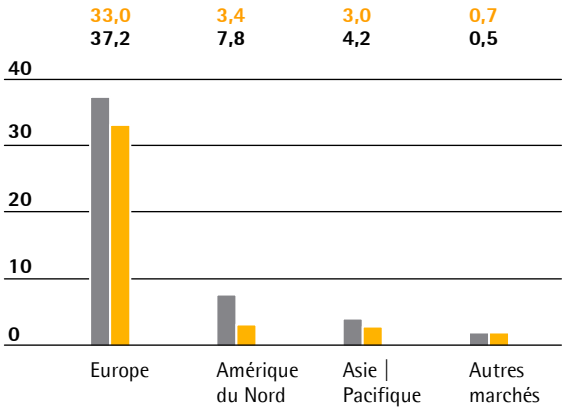
EBITDA et EBITA
en millions €



EBITDA
EBITA

* pro forma
** pro forma retraité

EBITA par régions
en millions €



2008
2007 pro forma retraité

Résultat

Soucieux de donner une image précise et transparente de la situation économique du Groupe Sartorius Stedim Biotech, nous présentons, comme dans nos rapports intermédiaires, un résultat pro forma retraité des éléments non opérationnels et exceptionnels. La présentation « pro forma retraitée » signifie que nous avons intégré Stedim et l'ancienne branche Biotechnologie de Sartorius au 1er janvier 2007 et procédé à des retraitements exceptionnels, majoritairement liés aux coûts de transaction et d'intégration et à des mesures de réorganisation.

Le Groupe Sartorius Stedim Biotech utilise le résultat opérationnel avant intérêts, impôts et amortissement (EBITA), comme indicateur clé pour l'analyse de ses résultats. Le poste « amortissement » fait référence aux amortissements constatés dans le cadre des regroupements d'entreprise selon la norme IFRS 3.

Le Groupe Sartorius Stedim Biotech a réalisé en 2008 un EBITA de 40,1 millions d'euros (année précédente : 49,7 millions d'euros). L'activité produits à usage unique a largement contribué à ce résultat. La marge d'EBITA s'établit à 10,9 %. Le recul de la marge par rapport à l'année précédente (13,2 %) s'explique essentiellement par la baisse du chiffre d'affaires et les impacts négatifs des variations de change.

Avec un EBITA de 33,0 millions d'euros en 2008, l'Europe réalise cette année encore le meilleur EBITA (37,2 millions d'euros sur l'exercice précédent). Notre marge opérationnelle est ainsi passée de 14,5 % à 12,7 %. Pour la région Asie | Pacifique, l'EBITA s'établit à 3,0 millions d'euros (année précédente : 4,2 millions d'euros), pour une marge d'EBITA de 11,2 % (année précédente : 15,7 %). Dans la région Amérique du Nord, l'EBITA a été ramené de 7,8 millions d'euros à 3,4 millions d'euros sous l'effet de la réduction du chiffre d'affaires et la marge d'EBITA s'établit à 4,2 % (année précédente : 8,4 %). L'augmentation des charges financières, de 8,9 à 12,5 millions d'euros, est imputable à la hausse de l'endettement vis-à-vis des banques, à la hausse des taux d'intérêt de référence sur la zone euro et à l'augmentation des charges afférentes aux opérations de couverture. Le résultat net consolidé (part du groupe) de l'exercice s'élève à 13,1 millions d'euros (année précédente : 21,2 millions d'euros). Le résultat net par action ressort à 0,77 € (année précédente : 1,26 €), soit un résultat net par action hors amortissement de 1,02 € (année précédente : 1,55 €).

Au regard du volume de chiffre d'affaires, le résultat opérationnel du Groupe est satisfaisant, bien qu'il reste en-deçà de nos prévisions.

Résultats

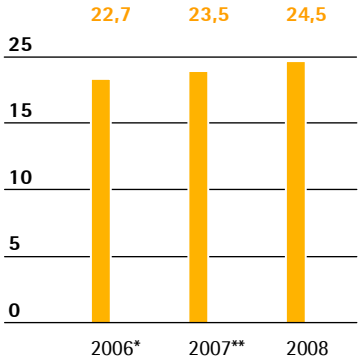
en millions €	**2008**	2007*
EBITDA	**54,6**	66,2
En % du chiffre d'affaires	**14,8**	17,6
EBITA	**40,1**	49,7
En % du chiffre d'affaires	**10,9**	13,2
Résultat net par action hors amortissement (en €)	**1,02**	1,55

* pro forma retraité

Tableau de financement
Abrégé

en millions €	**2008**	2007
Trésorerie provenant de l'activité opérationnelle	**47,2**	26
Trésorerie liée aux opérations d'investissement	**– 26,7**	– 13,6
Trésorerie provenant des opérations de financement	**– 14,4**	– 6,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**13,2**	7,5
Endettement brut	**163,3**	161,3
Endettement net	**150,1**	153,8

Frais de recherche et développement
en millions €



* pro forma
** pro forma retraité

Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie de l'année 2007 correspondent à la somme des flux de l'ancienne division biotechnologie du Groupe Sartorius depuis le 1er avril 2007 et des flux de l'ancien Groupe Stedim depuis le 29 juin 2007. De ce fait, les positions actuelles du tableau de financement sont difficilement comparables avec celles de l'année dernière.

Les flux de trésorerie nets des activités opérationnelles sont passés de 26,0 millions d'euros à 47,2 millions d'euros. Dans le même temps, les flux de trésorerie des activités d'investissement s'élèvent à – 26,7 millions d'euros (contre - 13,6 millions d'euros en 2007). Ces flux intègrent l'acquisition de la société Wave Biotech AG en Suisse. Enfin, les flux de trésorerie nets des activités de financement étaient de - 14,4 millions d'euros (contre - 6,5 millions d'euros en 2007). Ces flux incluent le paiement des instruments financiers dérivés (3,1 millions d'euros) et le paiement des dividendes (5,1 millions d'euros).

Affectation du résultat

Le 21 avril 2009, la direction va proposer à l'Assemblée générale des actionnaires de distribuer, au titre de l'exercice 2008, un dividende de 0,30 € par action, soit un dividende inchangé par rapport à l'exercice précédent. Cette distribution représente un total de 5,1 millions d'euro (année précédente : 5,1 millions d'euro). Sur la base du cours d'ouverture de l'action en 2008 (36,90 €), le ratio dividende | cours de bourse s'élève à 0,8 % pour les actions Sartorius Stedim Biotech (année précédente : 0,8 %).

Recherche et développement

Nos dépenses en matière de recherche et développement (R&D) pour l'exercice 2008 ont atteint, comme prévu, le chiffre de 24,5 millions d'euros, soit une augmentation de 4,3 % par rapport à l'année précédente (pro forma retraité pour l'année précédente : 23,5 millions d'euros). Le pourcentage de R&D rapporté au chiffre d'affaires du groupe s'élève à 6,7 %, en légère baisse par rapport à l'année précédente (6,3 %).

Au cours de l'exercice, nos activités de recherche et de développement étaient axées une fois encore sur l'achèvement et la poursuite du développement de produits dans le domaine des technologies à usage unique. En outre, nous avons augmenté nos capacités de recherche et de développement sur le site de notre maison mère d'Aubagne, en termes de personnel comme de structure.

Notre savoir-faire fait l'objet d'une politique de protection ciblée de nos droits de propriété intellectuelle et industrielle. Nous contrôlons systématiquement le respect de ces droits et vérifions la nécessité de leur maintien du point de vue du rapport coût | bénéfice.

Le nombre de demandes de titre de protection des droits de propriété industrielle s'élevait à 147 en 2008, en augmentation par rapport à l'année précédente (130). Suite aux demandes déposées les années précédentes, 79 brevets et marques nous ont été accordés (contre 98 en 2007). A la date de clôture de l'exercice, nous disposions au total de 1 084 brevets et marques dans notre portefeuille (contre 1 069 l'année précédente).

L'optimisation des processus de production complexes est essentielle pour nos clients de l'industrie biopharmaceutique et leurs besoins en technologies innovantes sont importants. Aussi l'activité de recherche et développement de Sartorius Stedim Biotech se focalise-t-elle sur la conception de produits et procédés permettant d'assurer l'efficacité de production des principes actifs. L'an dernier, nos travaux de recherche et de développement se sont donc caractérisés par une tendance renforcée à l'utilisation de produits à usage unique. En 2008, nous avons souhaité privilégier le développement et l'intégration de produits et de technologies à usage unique qui permettent d'apporter une solution complète à nos clients dans leurs étapes de production au lieu de créer des solutions individuelles à des problématiques isolées.

Dans ce contexte, nous avons étudié particulièrement et de manière intensive, dans les domaines de la culture cellulaire et de la gestion des fluides, la conception et les possibilités de connexion rapportées au processus des produits tels que les bioréacteurs à usage unique et les poches jetables. Tout d'abord, nous avons développé de nouveaux systèmes de mélange à turbine qui, outre une sécurité accrue et un meilleur maniement en raison de la conception améliorée de la poche de forme carrée, offrent des avantages certains en termes de modularité, d'efficacité et de temps de mélange. Avec les gammes de produits Flexel 3D LevMix System et Celsius FFT, nous avons créé de nouvelles opportunités pour le transport et le stockage, et également pour l'utilisation de la technologie de congélation-décongélation. En recherchant de nouvelles solutions innovantes, nous avons aussi pris en considération des technologies qui n'avaient guère, jusqu'ici, suscité d'intérêt dans le domaine des processus de fabrication biopharmaceutiques. Grâce à l'application de la technologie RFID de notre partenaire de développement Advanta Pure (New Age Industries), nous offrons à nos clients pour la première fois la possibilité, par exemple, de transmettre également par réseau sans fil des données de production concernant les lots de fabrication et de pouvoir les saisir et les gérer sans les imprimer. Les mémoires internes intégrées à cet effet dans nos poches à usage unique ouvrent de nouvelles possibilités dans le secteur en termes de techniques de transport et de stockage des fluides biopharmaceutiques.

Grâce aux nouveaux laboratoires achevés à Goettingen l'année dernière, nous avons pu nous consacrer plus intensément à de nouveaux travaux de recherche. En ce qui concerne l'élaboration d'études hors BPF sur la sécurité virale, notre collaboration avec WuXI AppTec a débuté avec succès. Nous avons établi une première lignée cellulaire et nous proposons avec nos études une prestation de R&D très pertinente et essentielle pour les clients pour concevoir efficacement les futurs processus de production. Sur le site d'Aubagne, nous avons nettement augmenté nos capacités de recherche et de développement en matière de technologies à usage unique ainsi qu'en termes de personnel et de structure, afin de renforcer davantage notre savoir-faire technologique pour la production et la transformation des films plastiques. En outre, nous envisageons d'accélérer encore le rythme de développement des systèmes complexes à usage unique tels que les bioréacteurs, par exemple. Le site du Sud de la France réunit l'ensemble des technologies de plateforme pour la production de films plastiques et de poches. Bénéficiant d'installations de laboratoire désormais plus étendues, l'équipe R&D d'Aubagne est référencée comme un centre de compétences pour le Groupe dans le domaine de l'extrusion de films, la conception des poches et des contenants ainsi que les technologies de gestion des fluides.

En 2008, dans le domaine de la filtration, nous avons également mis l'accent sur le développement de nouvelles membranes filtrantes et sur la poursuite du développement d'autres produits traditionnels. Nous avons, par exemple, présenté les types de membrane Sartopore XLI et XLS, deux nouvelles évolutions aux performances remarquables, spécialement conçues pour la filtration des fluides complexes et les systèmes tampons. En outre, nous avons continué à renforcer notre position dominante sur le segment de la chromatographie sur membrane en développant de nouveaux ligands et de nouvelles structures de membranes dotées de propriétés améliorées en termes de capacité et de flux. Nous avons été les premiers fournisseurs commerciaux à présenter, avec la Sartobind HIC, une membrane sur chromatographie fondée sur les interactions hydrophobes. Nous avons pu ainsi établir une forme de chromatographie tout à fait innovante destinée, en particulier, au nettoyage ciblé d'anticorps monoclonaux ainsi qu'à la préparation de vaccins.

L'extension de notre palette de produits dans le domaine des membranes de diagnostic et OEM s'est également déroulée avec succès. Nous avons développé et produit ces articles pour des applications individuelles et personnalisées. Outre les nouvelles membranes haute qualité, nous avons pu élaborer également des produits comportant de nouvelles propriétés.

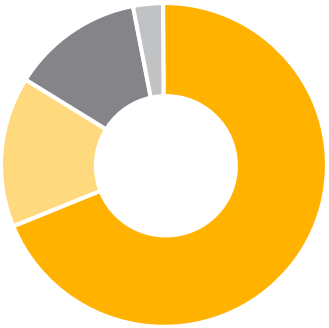
Pour nos activités de recherche et de développement en Inde, que nous souhaitons développer de façon conséquente, nous avons pu recruter l'an dernier un personnel expérimenté avec une orientation spécifique sur les processus biologiques et la technique de la culture cellulaire. L'achèvement de la construction du laboratoire local de R&D nous a même permis d'effectuer déjà le transfert des premières prestations de validation et de développement. Entre-temps, nous avons entrepris les formations et les activités de développement avec les partenaires extérieurs et les clients. Avec l'élargissement de nos capacités de R&D en Inde, nous envisageons, à compter du milieu de l'année 2009, de proposer des séminaires de formation et des prestations de validation à nos clients.

Recherche et développement

	2008	2007
Frais de recherche et développement en millions €	**24,5**	23,5*
En % du chiffre d'affaires	**6,7**	6,3*
Nombre de brevets et de marques déposés	**147**	130
Nombre de brevets et de marques enregistrés	**79**	98

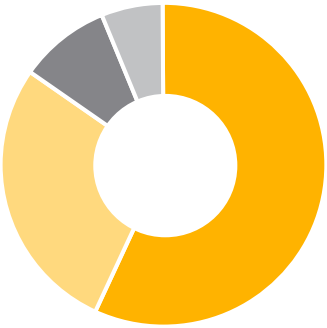
* pro forma retraité

Effectifs par région
31 décembre 2008, en %



Europe	**68,6**
Amérique du Nord	**15,3**
Asie | Pacifique	**13,0**
Autres marchés	**3,0**

Effectifs par fonction
31 décembre 2008, en %



Production	**56,7**
Distribution	**28,0**
R&D	**9,0**
Administration	**6,2**

Effectifs

Au 31 décembre 2008, le Groupe Sartorius Stedim Biotech employait 2 369 personnes. L'effectif a augmenté de 58 personnes (+ 2,5 %) par rapport à l'exercice précédent (2 311).

Les chiffres font apparaître une augmentation de 10,0 % (148 personnes en plus) de l'effectif en Europe. Au 31 décembre 2008, l'Europe réunissait un effectif de 1 626 personnes (1 478 en 2007). La hausse en Europe s'explique principalement par l'embauche de salariés temporaires (contrats à durée déterminée et intérimaires) en salariés à durée indéterminée et de propositions de contrat à durée déterminée aux stagiaires. De plus, environ un tiers des nouveaux collaborateurs en Europe provient de l'élargissement du périmètre de consolidation à Sartorius Stedim Nordic A/S et à Wave Biotech AG, Suisse. Enfin, comme prévu, nous avons augmenté l'effectif de recherche et développement de notre site d'Aubagne. En Amérique du Nord, à la suite de la réorganisation de notre activité Equipements au cours des six premiers mois de 2007, l'entreprise employait à la fin de l'exercice 363 personnes, soit 63 de moins (- 14,8 %) qu'au 31 décembre 2007 (426). Dans la région Asie | Pacifique, le nombre d'employés a baissé de 2,2 % pour passer de 316 à 309.

Environ 57 % du personnel est affecté à la production ou à des services en relation avec la production comme le management de la qualité et la gestion de la chaîne logistique (59 % en 2007). La part des personnes attachée à la vente et de la distribution a légèrement augmenté pour atteindre 28 % (27 % en 2007). Dans le domaine de la recherche et du développement, le pourcentage d'employés a suivi la même tendance, passant de 8 % à 9 %. La part des personnes affectées à des tâches administratives reste inchangée, à 6 %. Ce chiffre est relativement bas étant donné que certaines fonctions administratives on été confiées à des sociétés Sartorius ne s'inscrivant pas dans le périmètre de consolidation.

En tant qu'entreprise technologique innovante, Sartorius Stedim Biotech emploie un personnel hautement qualifiées, spécialisées en particulier dans les disciplines scientifiques et les process techniques. Les nombreuses équipes des services administratifs comme les achats, la finance et les ressources humaines assurent le bon déroulement de l'activité à l'intérieur de l'entreprise comme à l'extérieur avec nos partenaires et clients. En offrant des perspectives d'évolution intéressantes à nos collaborateurs, nous veillons à nous attacher leurs services à long terme. Nombre d'entre eux possèdent ainsi une longue expérience acquise au sein du Groupe Sartorius ou de Stedim.

Les stagiaires qui débutent leur parcours professionnel peuvent découvrir notre entreprise et notre activité tout en recevant la formation qui correspond à nos besoins. Pour les préparer à leurs futures tâches, nous leur offrons des formations pratiques, dans les domaines scientifiques et commerciaux.

La formation dispensée aux jeunes recrues inclut également une composante internationale.

Nous confions de préférence les postes de direction à des personnes recrutées en interne. Nous favorisons le recrutement au sein de l'entreprise. Dans le cadre d'un programme global de préparation aux postes de management, nous proposons ainsi à nos collaborateurs d'élargir leurs compétences individuelles. Conformément à nos lignes directrices, nous encourageons l'ouverture et l'esprit d'équipe à tous les niveaux de notre entreprise.

Pour les postes affectés à la recherche et développement, nous nous efforçons d'attirer des étudiants et de jeunes diplômés des disciplines scientifiques et techniques de niveau international. Dans le cadre de notre programme de bourses d'études « International Bioscience Scholarship », nous aidons nos jeunes collaborateurs à développer non seulement leurs compétences techniques mais aussi leurs aptitudes à collaborer à des projets internationaux, le travail en équipe étant primordial pour une entreprise d'envergure mondiale comme la nôtre.

Outre la qualification professionnelle et les possibilités d'évolution personnelle, la santé de nos collaborateurs est également au cœur de nos préoccupations. La promotion de la santé et de la sécurité au travail constituent en effet deux axes majeurs de notre système de management de la santé. Ce système vise à préserver la santé de nos collaborateurs par une organisation appropriée du travail, à les sensibiliser à long terme à ces questions et à prévenir durablement les accidents du travail.

Nous adaptons et optimisons en permanence les conditions techniques et l'organisation du travail en fonction des différentes lois et réglementations en vigueur ainsi que des recommandations des experts. Nous organisons régulièrement des sessions de formation et des journées d'information sur la sécurité au travail ainsi que des formations continues et des séminaires visant à promouvoir la santé, comme les séminaires sur la désaccoutumance au tabac.

Gestion environnementale

Sartorius Stedim Biotech déploie au sein de l'entreprise un management environnemental actif qui, par ses mesures dynamiques et son action responsable, va bien au-delà du simple respect des obligations légales. Les programmes de protection de l'environnement qui sont mis en œuvre pour tous les produits et à tous les niveaux de la production s'appuient sur un système de management environnemental certifié selon la norme internationale ISO 14001. Ce système, qui fait l'objet d'améliorations permanentes, sert de référence aux autres sites. Parmi ses principaux thèmes figurent l'utilisation efficace des matières premières et de l'énergie ainsi que la réduction et le recyclage des matériels usagés.

Au cours de l'année, Sartorius Stedim Biotech a réalisé à Goettingen, le plus grand site de l'entreprise, deux grands projets et a investi au total 1,8 millions d'euros en faveur de la protection environnementale et climatique. Au cours de l'été 2008, une nouvelle unité de cogénération, qui produit électricité et chaleur pour les propres besoins de l'entreprise, a été mise en service. Cette production énergétique efficace permet de réduire le dégagement de CO_2 de 2 500 tonnes par an. En outre, l'entreprise a construit un bâtiment spécial pour le recyclage des solvants issus de la production de membranes. Grâce à ce nouveau bâtiment, ces solvants – constitués pour la plupart d'alcools – sont désormais recyclés directement dans l'enceinte de l'usine de Goettingen et réintégrés dans le processus de production. Comme les solvants sont presque intégralement réutilisés dans la nouvelle installation, l'achat de solvants neufs peut être considérablement diminué. En outre, l'environnement est préservé grâce à la réduction du transport.

En France, Sartorius Stedim Biotech S.A., la société-mère, conçoit et fabrique des conteneurs en plastique souple à usage unique pour le marché biopharmaceutique. Son exploitation est tout à fait compatible avec l'environnement grâce à ses caractéristiques.

La majorité des produits de Sartorius Stedim Biotech S.A. sont fabriqués à partir de plastique recyclé. Le PVC, qui présente un risque avéré pour l'environnement, n'entre pas dans leur composition. La fabrication est orientée sur les processus de transformation des plastiques : extrusion de films, moulage par injection, scellage par film et assemblage. Ces processus n'ont pas d'impact négatif sur l'environnement car ils ne génèrent pas de déchets dangereux. Par ailleurs, tous les produits sont fabriqués dans un environnement contrôlé. Tous les aspects de la production sont ainsi mis en œuvre dans une salle blanche de classe 10 000, assurant la quasi-stérilité pour les installations et les produits.

Les opérations réalisées chez Sartorius Stedim Biotech S.A. ne créent aucune pollution sonore dans les environs des locaux.

Responsabilité sociale

Dans nos activités sociales, nous établissons des liens concrets avec les milieux scientifiques et les régions où nous sommes implantés. Les domaines de la science et de la recherche, de la formation et de la société sont donc au centre de ces engagements.

Dans les domaines de la science et de la recherche, Sartorius Stedim Biotech s'engage surtout en faveur de la promotion de l'enseignement universitaire ainsi que dans l'aide financière aux jeunes scientifiques qui excellent dans leur domaine. Dans le cadre d'un programme de bourses international, le Sartorius International Biosciences Scholarship, Sartorius encourage dès le départ les jeunes chercheurs au sein de l'entreprise, particulièrement dans les domaines de la recherche et du développement ainsi que dans la gestion de produits. De plus, nous avons soutenu en 2008 le développement du cursus de « Biotechnologie d'appareillage et d'ingénierie de l'équipement biotechnologique » à Bielefeld en Allemagne, en équipant les laboratoires de cette université d'appareils modernes, tels que bioréacteurs, systèmes d'eau ultra-pure et dispositifs de filtration. En outre, nous participons depuis plusieurs années au prix universitaire de biologie de l'Académie des sciences à Goettingen, nous subventionnons le cursus d'élite de biologie moléculaire | neuroscience de l'International Max Planck Research School à hauteur d'une demi-bourse, et nous encourageons le laboratoire expérimental de Goettingen pour les jeunes (XLAB).

Avec le Sartorius College, notre centre d'enseignement et de congrès à Goettingen, nous offrons également à nos collaborateurs ainsi qu'à nos clients extérieurs et aux groupes d'intérêts une plateforme d'échange de savoirs professionnels. Le programme des manifestations comprend chaque année une quarantaine de séminaires dans les domaines divers de la communication, de la gestion et de l'économie d'entreprise, et accueille plus de 40 écoles spécialisées dans les domaines de la biotechnologie et de la mécatronique pour nos employés ainsi que plus de 50 séminaires dans les mêmes domaines pour nos clients internationaux. Nous favorisons le dialogue entre la science, l'économie et la société par des conférences publiques, des lectures d'auteurs ou des symposiums professionnels.

Sartorius Stedim Biotech parraine des projets sociaux et culturels de qualité au niveau de la région. Pour ce type de projets, nous portons une attention particulière sur la qualité professionnelle afin de renforcer l'image de l'entreprise dans la région.

Marketing | Vente | Service

Sartorius Stedim Biotech est une entreprise à vocation internationale, partenaire et fournisseur de technologies pour l'industrie biopharmaceutique. Nous proposons des solutions complètes et intégrées et nous avons pour stratégie de couvrir une large part de la chaîne de processus de nos clients grâce à un vaste portefeuille de produits innovants. Désireuses de réduire les coûts d'investissement et de limiter l'immobilisation des capitaux, les entreprises de biotechnologie sont plus que jamais à l'affût de procédés innovants et efficaces pour fabriquer leurs produits. Dans ce cadre, les produits à usage unique, qui en biopharmacie s'imposent dans presque tous les processus de production, jouent un rôle important. Compte tenu de cette tendance technologique, nos opérations de marketing se sont orientées cette année vers l'intro-

duction de nombreux produits d'avenir. Ces activités ont concerné tous nos domaines d'application, restructurés l'an dernier : filtration, gestion des fluides, fermentation, purification, laboratoire et services.

Le recours accru aux produits à usage unique est particulièrement marqué dans le domaine de la fabrication des vaccins, segment qui a connu un essor très important, auquel nous allons donc accorder une attention particulière. L'efficacité des mesures de prévention, souvent prises de manière intermittente, dépend essentiellement de la rapidité, du développement et de la fabrication des vaccins. Aussi l'industrie pharmaceutique s'oriente-t-elle de plus en plus vers les systèmes de production flexibles à usage unique. Cette évolution touche l'ensemble de notre gamme de produits dans le domaine de la fermentation, de la filtration et de la purification ainsi que du stockage des fluides. Dans ce contexte, c'est à la fois la forte capacité de mutation des virus pathogènes et la généralisation des processus efficaces de culture cellulaire, développés ces dernières années pour la production de vaccins, qui expliquent principalement l'utilisation croissante de solutions souples à usage unique.

Outre une multiplicité de produits développés en interne, l'exercice a été marquée par l'intégration de technologies novatrices mises au point par nos partenaires, la conclusion et le développement de nouveaux partenariats stratégiques, et surtout par l'acquisition de l'entreprise suisse Wave Biotech. Dès le début de l'année 2006, nous avions mené une collaboration très fructueuse avec cette société bien placée dans le développement et la commercialisation de bioréacteurs à usage unique. Son acquisition représente une étape stratégique dans l'affirmation de notre position de leader sur le segment dynamique des systèmes de culture cellulaire à usage unique.

Par ailleurs, nous avons poursuivi, sur le continent asiatique, notre collaboration avec l'entreprise biotechnologique canadienne ProMetic, avec laquelle nous travaillons également depuis 2006. Ce partenariat stratégique permet désormais à Sartorius Stedim Biotech d'occuper la place de fournisseur privilégié de ProMetic en produits de filtration pour le fractionnement du sang et d'autres matériels à usage unique.

L'intégration de capteurs dans les systèmes à usage unique est à l'heure actuelle un thème des plus porteurs et des plus importants pour la réussite de la commercialisation de ces produits dans les processus biotechnologiques clés. C'est dans cette optique que nous avons conclu avec le suisse Metroglas AG un accord de distribution exclusive de capteurs de pH électrochimiques, nouveaux sur le marché, qui s'intègrent directement au produit et contribueront à la gestion des fluides dans nos bioréacteurs et poches à usage unique. Dans le cadre de l'exploitation complète du potentiel des technologies à usage unique dans le secteur de la biotechnologie industrielle, cette possibilité marque une avancée importante pour Sartorius Stedim Biotech.

Citons encore l'accord conclu avec l'entreprise WuXi AppTec pour une coopération dans le domaine des études non GLP d'élimination de virus. Notre partenaire nous fournit les virus, matériels et méthodes nécessaires et nous permet ainsi de réaliser nous-mêmes des études de ce que l'on appelle « l'inhibition des virus » dans nos nouveaux laboratoires spécialement aménagés pour mener des projets de ce type. Nous serons ainsi à même d'offrir à nos clients un avantage des plus décisifs en leur recommandant le meilleur procédé d'élimination virale dès le début du développement de leurs processus, réduisant ainsi leurs coûts de développement.

En matière de sécurité virale, nous avons aussi établi, au cours de l'exercice, une importante coopération avec Bayer Technology Services GmbH (BTS), portant sur la fabrication et la commercialisation à l'échelle mondiale des produits UVivatec. Il s'agit d'une technologie mise au point par BTS pour inactiver, par irradiation aux UVC, les virus non enveloppés (parvovirus par exemple) dans les milieux biopharmaceutiques. Sartorius Stedim Biotech va commercialiser cette technologie souple sous forme de modules à usage unique, d'appareils de paillasse et d'installations de processus. Grâce à cette coopération, nous disposons désormais d'une plateforme

technologique de sécurité virale exceptionnelle, fondée sur l'alliance de trois procédés différents.

Grâce à l'accord conclu avec l'entreprise américaine ATMI LifeSciences spécialisée dans les systèmes de mélange à usage unique, nous disposons d'un droit de distribution exclusif du système de mélange à usage unique de LevTech, avec qui nous avons collaboré par le passé, qui appartient maintenant à ATMI Life Sciences. Nous offrons ainsi à nos clients une technologie de mélange hautement innovante qui repose sur l'utilisation dans nos poches à usage unique d'un agitateur flottant librement et assurant le mélange des fluides.

Au cours de l'année, nous avons continué à étendre nos structures de commercialisation et d'organisation. En Europe de l'Est, nous avons fondé nos propres sociétés de distribution (Hongrie et Pologne). Nous avons ouvert un nouveau centre d'assistance technique à Singapour, le « PASS » (Process Application Service Singapore), en collaboration avec Temasek Polytechnic. En tant que fournisseur international du secteur de la biotechnologie, nous souhaitons ainsi accompagner nos clients de l'industrie biopharmaceutique qui délocalisent leur production dans cette région et leur apporter une assistance technique optimale.

Au cours de l'année écoulée, nos efforts de marketing se sont aussi traduits par notre participation à des congrès de l'industrie biopharmaceutique et à de nombreux salons, en Europe, en Amérique et en Asie, dans le cadre desquels nous avons eu l'occasion de présenter nos produits directement à nos clients. Nous étions par exemple présents à Expoquimia (Barcelone), au Forum LABO (Paris), à Het Instrument (Utrecht), à Biotechnica (Hanovre) ou encore à Interphex (Philadelphie), où nous avons présenté le très remarqué BIOSTAT Cultibag STR.

Par ailleurs, notre programme comprend toujours d'actifs échanges de connaissances entre nos experts d'une part et les chercheurs et utilisateurs d'autre part. Nos experts ont été invités à intervenir dans de nombreuses conférences internationales et leur savoir-faire a suscité l'intérêt de revues spécialisées du monde entier. Afin de favoriser le transfert de connaissances et d'accélérer l'innovation dans des domaines technologiques ciblés, nous avons à nouveau organisé avec beaucoup de succès, en Europe et aux Etats-Unis, des forums réputés et appréciés tout à la fois des clients, des scientifiques et des spécialistes de terrain. Le forum de Goettingen a battu tous les records de fréquentation.

Comme d'habitude, en 2008, nous avons fait paraître un grand nombre de publicités et d'articles de presse dans les journaux spécialisés internationaux et avons également fait de nombreuses publications dans la Biotech Newsletter, moyen de marketing en ligne lancé en 2007 qui permet de s'adresser directement aux clients par internet. La Biotech Newsletter donne trimestriellement des informations sur les nouveaux produits, les manifestations et salons, et est envoyée par e-mail à environ 12 000 destinataires susceptibles d'être intéressés par nos activités. Elle permet non seulement à nos clients habituels et potentiels d'être tenus au courant des nouveautés mais également une augmentation des visites sur les pages dédiées à nos produits sur notre site.

Produits

En tant que fournisseur de solutions intégrées pour l'industrie biopharmaceutique, nous avons à nouveau considérablement renouvelé notre portefeuille de produits à usage unique durant l'année en cours. Outre les produits de filtration, notre activité s'est concentrée sur les produits à usage unique utilisés pour la culture cellulaire (fermentation) ainsi que pour la conservation et le transport des milieux de culture biopharmaceutiques. Afin de développer et de lancer sur le marché de nouveaux produits, nous avons conjugué nos compétences dans le domaine de la fabrication de films synthétiques et notre savoir-faire dans l'ingénierie des équipements et des appareillages.

En fonction des phases de développement des processus biopharmaceutiques, notre stratégie consiste à proposer des produits pour la plupart modulables en taille et en volume. Grâce à cette démarche, nous nous assurons que nos clients peuvent, d'une phase de test à l'autre, préparer des quantités de

principe actif de plus en plus importantes en employant la même technologie.

Nous avons lancé BIOSTAT CultiBag STR afin de répondre au net engouement pour les solutions à usage unique et offrir davantage de flexibilité également dans l'organisation et le développement des processus de fermentation de volumes plus importants. Le nouveau bioréacteur à usage unique a été conçu pour la culture de cellules de mammifères, d'insectes et de lignées cellulaires à usage industriel. Ce produit bénéficie d'une technologie très innovante et unique à ce jour de capteur et d'agitateur à usage unique. Dans sa catégorie, il représente le premier bioréacteur à agitation complet au monde qui soit à la fois développé pour un usage unique et modulable. Grâce à BIOSTAT CultiBag STR, nous permettons à nos clients de passer en toute simplicité des traditionnels composants en acier inoxydable aux produits à usage unique. Un large choix de poches à usage unique de différentes tailles qui, peuvent être désormais produites en interne, leur permettra de bénéficier prochainement d'une modularité totale des processus, de la R&D à la production, en passant par l'échelle pilote. Des poches de 200 l sont actuellement proposées mais d'autres tailles avec des volumes allant de 50 l à 1000 l sont déjà en cours d'élaboration.

Après avoir déjà mis sur le marché au cours des deux dernières années les bioréacteurs à usage unique BIOSTAT CultiBag RM 100 et RM 200 destinés à une utilisation en laboratoire, nous avons présenté en cours d'année BIOSTAT CultiBag RM 600, une autre variante de cette gamme d'appareils adaptée à des volumes de travail allant jusqu'à 300 l. Cette gamme complète de produits est le fruit de notre collaboration réussie avec le spécialiste suisse Wave Biotech AG dont nous avons fait l'acquisition à la fin de l'année de référence.

Avec le SuperSpinner D 1000, nous avons présenté un nouveau bioréacteur à usage unique permettant la production rapide et économique de protéines recombinantes, d'anticorps monoclonaux ou encore de biomasse. Le composant central de ce système complet est un agitateur à membrane permettant un mélange contrôlé ainsi qu'une aération sans bulles de la culture cellulaire. La membrane entourant l'agitateur assure un transfert d'oxygène particulièrement élevé et par là même des conditions de croissance optimales ainsi que des densités cellulaires nettement plus élevées que dans des flacons traditionnels. Le système est placé dans un incubateur et représente à l'échelle de laboratoire 1 l une solution optimale pour la culture avec des densités cellulaires élevées.

Concernant la chromatographie sur membrane, nous avons étoffé notre portefeuille avec la capsule Sartobind Q mega. Ce nouveau produit permet une purification très rapide des bonnes protéines tout en séparant les virus, les protéines de cellules hôtes et l'ADN jusqu'à des mesures inférieures aux limites de détection. Conçue pour le retraitement de plus gros volumes, cette méga-capsule présente un volume de lit de 1,6 l. Trois capsules de 30 pouces sont regroupées dans leur boîtier et offrent une capacité de liaison trois fois supérieure. Comparativement aux supports de traitement traditionnellement utilisés, la structure macroporeuse de la membrane Sartobind Q permet un débit préconisé de 50 l par minute. Grâce à cela, cette membrane accélère et optimise particulièrement l'étape de purification car elle permet de réduire jusqu'à 95 % l'utilisation de tampons tout en abaissant les coûts de fonctionnement.

Notre offre de filtres stériles s'est aussi étoffée avec l'ajout des filtres Sartopore 2 XLG et 2 XLI. Ces éléments filtrants sont également proposés sous forme d'unités filtrantes MaxiCaps à usage unique disponibles en trois versions de 10, 20 et 30 pouces et ils ont été tout spécialement conçus pour la filtration stérile de milieux de cultures cellulaires et de solutions durant le processus aval. Leur membrane unique en polyéthersulfone double épaisseur permet une durée de vie extrêmement longue ainsi que des débits extrêmement élevés et garantit une filtration stérile sûre en conditions de traitement durant les processus amont et aval des applications biotechnologiques. Cette membrane permet à l'utilisateur de configurer à moindres frais son système pour la filtration stérile et d'obtenir des rendements optimaux en termes de filtration de produits.

Nous avons également présenté Vivacon 2, une unité d'ultrafiltration qui offre aux laboratoires médico-légaux une solution optimale pour la concentration des échantillons d'ADN dilués. Ce produit représente actuellement sur le marché l'unique solution pour concentrer des échantillons d'ADN médico-légaux.

Avec BACTair, nous avons présenté un nouveau système de recouvrement des germes aériens pour le contrôle microbiologique de l'air des zones de travail et de production dont l'hygiène est particulièrement sensible. Associé au capteur d'air AirPort MD8, ce système permet l'impact des microorganismes sur des plaques contenant un milieu de culture servant directement de tête de recouvrement. Le fonctionnement spécifique du système facilite les contrôles microbiologiques de l'air puisqu'il supprime l'utilisation de cribles métalliques nécessitant une stérilisation régulière.

Le système de filtration très performant SARTOFLOW Alpha plus que nous avons présenté l'année dernière s'est enrichi d'une variante à usage unique. Le système conforme aux BPF (Bonnes Pratiques de Fabrication) en usage peut être très facilement équipé de composants à usage unique comme des poches ou des tubulures en remplacement des modules en acier inoxydable. Il procure ainsi à l'utilisateur une très grande flexibilité ainsi qu'une très grande sécurité de traitement lors des applications de microfiltration, d'ultrafiltration et de diafiltration. Le système SARTOFLOW Alpha plus à usage unique prévient tout risque de contamination croisée : il est par conséquent particulièrement adapté aux clients dont la production varie fréquemment. Les composants à usage unique sont livrés déjà stérilisés et prêts à l'emploi et garantissent des conditions de productions constantes. Déjà au stade expérimental, ce système sera mis sur le marché en 2009.

Gestion de la chaîne logistique et de la production

Avec onze sites de production dans le monde, Sartorius Stedim Biotech dispose d'un vaste réseau international garantissant à ses clients une livraison fiable et dans les délais aux quatre coins du globe. Les membranes filtrantes et les filtres à usage unique sont fabriqués sur nos sites de Goettingen (Allemagne) et Yauco (Porto Rico). Les poches à usage unique sont produites à Aubagne (France), Concord (Etats-Unis) et M'hamdia (Tunisie). La production des bioréacteurs et autres équipements se concentre sur Melsungen (Allemagne), Bangalore (Inde) et Tagelswangen (Suisse). Les produits de laboratoire à usage unique sont fabriqués à Stonehouse (Royaume-Uni) et les systèmes de transfert aseptiques à Lourdes (France). Enfin, la conception des fermenteurs et des systèmes de filtration et de congélation-décongélation est réalisée à Springfield (Etats-Unis) pour le marché nord-américain.

La réorganisation des activités liées aux composants en acier inoxydable sur le marché nord-américain a été d'une importance stratégique. Comme mis en place fin 2007, nous avons modifié notre modèle économique dans ce secteur d'activité en concluant un partenariat stratégique avec la société américaine Paul Mueller, équipementier industriel. Notre collaboration a porté ses fruits et notre site de production de Bethlehem a fermé au cours du premier semestre 2008. Le transfert de nos activités à Springfield, dans le Missouri, s'est accompagné de la relocalisation de nos activités « engineering » des systèmes de congélation-décongélation anciennement basées à Napa. Ces mesures nous ont permis de réduire les coûts de fabrication et de réunir nos activités « engineering », le traitement des commandes et la gestion de projets.

Dans le même temps, nous avons placé la branche « Engineered Systems » sous une direction centrale englobant toutes les activités des sites de Springfield, Melsungen et Bangalore. Il est en outre prévu que le site de production de Tagelswangen en Suisse, qui nous revient du fait de l'acquisition de Wave Biotech, rejoigne cette organisation en 2009.

En 2008, le développement des installations de production du site de Bangalore en Inde s'est poursuivie. Outre les activités dans la branche « Engineered Systems », qui recouvre par exemple la production de systèmes de fermentation et de systèmes tangentiels, nous avons commencé la fabrication d'instruments tels que le système d'eau ultra-pure Arium et avons déjà obtenu d'excellents résultats avec les filtres plats, jusqu'ici fabriqués à Goettingen. Ce transfert va également de pair avec la mise en conformité de l'environnement de production du site indien au regard des règles de bonne pratique de fabrication, d'autant que ce site occupe une place de plus en plus importante comme fournisseur interne, très compétitif, de composants comme les containers ou les équipements en acier inoxydable. La construction de la nouvelle usine, dont la mise en service est prévue pour le milieu de l'année 2009, progresse conformément aux prévisions.

La décision prise en 2008 de poursuivre la consolidation de nos capacités de production de membranes sur le site de Goettingen en raison de la stagnation de la demande de produits filtrants, revêt une importance à long terme. Au cours de l'exercice 2008, nous avons pris la décision d'accroitre les capacités de production sur le site de Goettingen pour répondre à la demande croissante de nos filtres. Au cours des prochaines années nous allons donc implanter une nouvelle étireuse après le bain de précipitation et une autre après l'étape d'évaporation et construire les locaux nécessaires. En relation directe avec cette décision, nous avons défini de nouveaux accords avec les représentants des salariés dans le but de soutenir davantage la productivité (flexibilité accrue du temps de travail, formations). La création et la professionnalisation d'une organisation de gestion de la qualité internationale et intégrée font partie des mesures importantes de l'exercice 2008. En tant que spécialistes de secteurs de production spécifiques, les experts garantissent la satisfaction d'exigences souvent très complexes. Les processus d'assurance qualité des différents secteurs de production font en outre désormais partie d'un nouveau système de gestion de la qualité.

Pour garantir à nos clients une livraison fiable et dans les délais impartis, nous avons par ailleurs travaillé à l'amélioration de nos processus. Afin de réduire les délais de traitement et d'exécution des commandes ainsi que le risque de change, nous avons poursuivi notre philosophie d'approvisionnement des marchés directement depuis nos sites de production.

Patrimoine et situation financière

Bilan consolidé

Au 31 décembre 2008, le total bilan du Groupe Sartorius Stedim Biotech (652,3 millions d'euros) affiche une progression de 11,6 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent.

L'acquisition de Wave Biotech AG suisse en décembre 2008 explique en grande partie l'augmentation des actifs non-courants de 479,0 millions d'euros à 489,1 millions d'euros. Les actifs courants sont passés de 161,7 millions d'euros à 163,2 millions d'euros, sous l'effet de l'augmentation des stocks et de la trésorerie, et de la réduction des créances clients.

Les capitaux propres ont augmenté passant de 362,8 millions d'euros à 371,6 millions d'euros. Le ratio capitaux propres | total bilan du Groupe Sartorius Stedim Biotech s'élève ainsi à 57,0 % (31 décembre 2007 : 56,6 %), soit un niveau satisfaisant.

Les passifs non-courants atteignent 182,6 millions d'euros, contre 55,7 millions d'euros en 2007, tandis que les passifs courants ont reculé à 98,1 millions d'euros, contre 222,3 millions d'euros en 2007. Cette évolution s'explique essentiellement par le refinancement au cours de l'exercice de la ligne de crédit à court terme destinée au financement de la fusion de la branche Biotechnologie de Sartorius AG avec Stedim en 2007, par le biais d'une ligne de crédit syndiqué d'une durée de cinq ans.

Le taux de couverture des immobilisations, c'est-à-dire le ratio capitaux à long terme | immobilisations est passé de 89,0 % à 115,6 %. Le ratio endettement net | capitaux propres reste inchangé à 0,4.

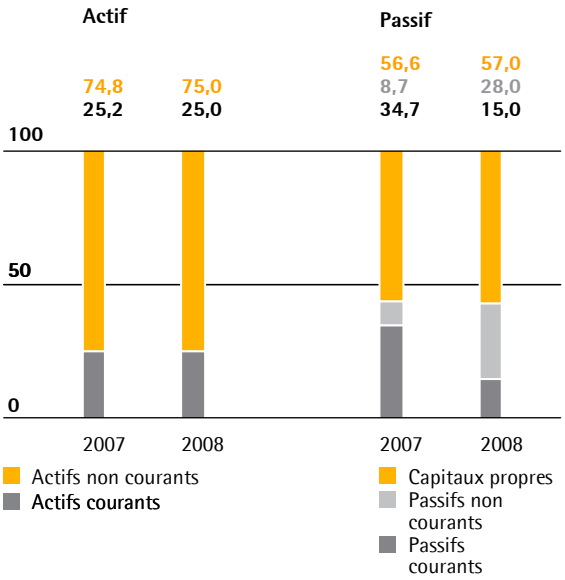
Financement | Trésorerie

Nous avons refinancé en septembre 2008 le crédit relais souscrit en mars 2007 au moyen d'un crédit syndiqué. Cette ligne de crédit, qui représente un total de 220 millions d'euros sur une durée de cinq ans, a été obtenue auprès d'un consortium de 13 banques dirigé par la Commerzbank, la West/LB et la Dresdner Kleinwort. Le financement repose ainsi sur de solides bases à long terme, par ailleurs très favorables compte tenu des perspectives actuelles.

Nous avons, pour l'instant, utilisé qu'une partie de notre crédit syndiqué et avons également contracté quelques lignes de crédit bilatérales à environ 45 millions d'euros. Ces lignes de crédit bilatérales ne sont, elles aussi, pas utilisées en totalité.

A la date de clôture de l'exercice, l'endettement brut vis-à-vis des banques s'élève à 163,3 millions d'euros et a légèrement augmenté par rapport à l'année dernière (161,3 millions d'euros) du fait de l'acquisition de l'entreprise Wave Biotech AG, Suisse. L'endettement net, en léger recul par rapport à l'an dernier, s'élève à 150,1 millions d'euros (153,8 millions d'euros en 2007). Au 31 décembre 2008, le ratio endettement net | EBITDA atteint 2,7 (31 décembre 2007 : 2,3) et le ratio EBITDA | charges financières s'élève à 5,6. Les principaux indicateurs de solvabilité affichent donc des résultats tout à fait satisfaisants.

Structure du bilan
en %



Chiffres clés du besoin en fonds de roulement
en nombre de jours

		2008	2007*
Rotation des stocks			
Stocks / Chiffre d'affaires	X 360	**60**	51
Rotation des créances clients			
Créances clients / Chiffres d'affaires	X 360	**72**	81
Rotation de l'actif économique			
Besoin en fonds de roulement net** / Chiffre d'affaires	X 360	**101**	103

* Base pro forma
** Somme des stocks et des créances clients moins les dettes fournisseurs

En raison de notre organisation en matière de commercialisation et de distribution, l'internationalisation de notre structure commerciale, nos chiffres sont exprimés dans différentes devises étrangères. Les principales monnaies concernées sont le dollar américain, le yen et la livre sterling. Nous sommes donc exposés aux fluctuations des taux de change, en particulier entre l'euro et le dollar. Grâce à notre réseau de production mondial disposant de sites de production implantés en dehors de l'Allemagne et de la France, - en Amérique du Nord, en Grande-Bretagne et en Inde -, nous pouvons compenser en grande partie les fluctuations des taux de change (couverture naturelle). L'exposition nette restante est couverte par des opérations de couverture sur les devises. Les frais engagés au titre de l'IAS 39 au cours de l'exercice 2008 sont supérieurs à la moyenne en raison de l'extrême volatilité des marchés des changes.

Chiffres clés du bilan

	2008	2007
Ratio		
Capitaux propres / Total bilan	**57,0%**	56,6%
Ratio		
Capitaux long terme / Immobilisations	**115,6%**	89,0%

Paramètres financiers

	2008	2007
Ratio endettement net | EBITDA		
Dette nette / EBITDA	**2,7**	2,3*
Couverture des intérêts		
EBITDA / Intérêts payés	**5,6**	-
Taux d'endettement		
Dette nette / Capitaux propres	**0,4**	0,4

* pro forma retraité

Risques et opportunités

Système de gestion des risques

Groupe à vocation internationale, Sartorius Stedim Biotech est par nature exposé à différents risques. Pour pouvoir gérer efficacement les risques latents ou potentiels, nous avons mis en œuvre un système de gestion des risques (RMS). Ainsi, la direction de l'entreprise dispose à tout moment d'une information sur la situation des risques encourus et peut, le cas échéant, prendre les mesures appropriées.

Les directeurs généraux des filiales du Groupe ainsi que les responsables des services centraux identifiés sont tenus de contrôler, à intervalles réguliers, la situation des risques encourus dans leurs domaines de responsabilités respectifs et d'informer en cas de dépassement des seuils de risques définis.

Pour tous les risques identifiés au sein du Groupe Sartorius Stedim Biotech qui peuvent avoir une incidence négative sur la situation patrimoniale et financière et | ou sur le résultat de l'entreprise, des mesures correctives et | ou comptables ont été le cas échéant mises en œuvre sur la période concernée.

Rapport explicatif sur les risques encourus

Risques liés à la supply chain

Notre supply chain couvre toutes les étapes des achats aux ventes, en passant par la production. Les dysfonctionnements de ce process peuvent avoir des conséquences significatives notamment en matière de retards de livraison. Nous avons mis en place un système de gestion globale de la supply chain pour éviter ces dysfonctionnements. Ce dispositif consiste à analyser et à piloter l'ensemble des process afin de minimiser les risques encourus. Nous allons ci-après exposer les différents risques auxquels notre supply chain est soumise.

Risques fournisseurs

Nous nous approvisionnons auprès de fournisseurs pour une part importante de nos matières premières, pièces et composants, consommables et services. Nous sommes donc soumis à des risques liés à des problèmes de livraison imprévus et | ou aux augmentations de prix. La surveillance et le pilotage des opérations d'achat mis en place par notre système de gestion globale de la supply chain permet de réduire ces risques. De plus, nous procédons régulièrement à des audits de nos fournisseurs et mettons en place des systèmes d'alertes préventifs. Par ailleurs, nous constituons des stocks de sécurité pour les matières premières d'importance stratégique et faisons appel, quand cela est possible, à des sources d'approvisionnement alternatives.
L'acquisition en 2008 de l'un de nos partenaires de développement et fournisseurs de composants pour bioréacteurs à usage unique nous donne désormais une plus grande indépendance vis-à-vis des fournisseurs.

Risques de production

Nous produisons l'ensemble des produits correspondants à notre « core business » avec un fort niveau d'intégration verticale pour ces produits. Nous travaillons avec des fournisseurs externes pour la fabrication de nos autres produits. Nous transférons de ce fait une partie du risque production à nos partenaires. Lorsque nous fabriquons nous-mêmes les produits, nous gérons et répondons aux problématiques de sous-capacité | surcapacité, arrêts de production, taux de rebus excessifs et niveaux élevés de fonds de roulement immobilisés. Nous limitons et réduisons ces risques par une planification minutieuse des capacités de production, une utilisation de machines polyvalentes et une mise en œuvre de postes de travail semi-automatisés avec une organisation flexible du temps de travail ainsi qu'une surveillance continue du processus de production. En outre, notre implantation internationale nous permet de faire face à d'éventuels goulets d'étranglement auxquels nous serions soumis, en transférant la production d'un site à un autre.

Risques liés à la vente et à la distribution

Nos produits sont vendus et distribués à l'échelle mondiale par différents canaux de distribution. Des risques peuvent survenir en cas de changements imprévus sur la structure des commandes, d'une pression croissante sur les prix ainsi que du non-respect de délais convenus contractuellement avec des clients. Nous nous efforçons d'anticiper au maximum les commandes sur les différents segments de marché, pour pouvoir réagir en conséquence à des demandes ciblées. Grâce à nos innovations techniques et à notre positionnement sur les marchés soumis à une moindre pression des prix, par exemple le marché des produits destinés aux processus de production certifiés dans l'industrie biopharmaceutique, nous réduisons le risque de pression sur les prix. Pour ce qui est de la logistique, nous avons également minimisé notre risque ces dernières années, en constituant et ayant recours à des stocks centralisés, afin d'optimiser notre distribution.

Risques liés à la qualité

Nos clients utilisent les produits Sartorius Stedim Biotech dans un grand nombre de processus de production sensibles, notamment la fabrication de médicaments, de denrées alimentaires ou encore de produits chimiques, ainsi que dans les laboratoires de recherche et de développement. Le risque principal est le non-respect des critères de qualité prescrits, qui pourrait entrainer des préjudices à nos clients que nous pourrions avoir à compenser sous forme de dommages et intérêts. Grâce à des contrôles qualité rigoureux et au recours à des procédés et systèmes de production modernes, par exemple la production en salle blanche, nous nous assurons que nos produits satisfont aux critères de qualité les plus élevés. Les validations données lors des divers audits effectués chaque année par nos clients ainsi que la certification ISO 9001 et ISO 13485, attestent du niveau de qualité élevé de nos produits et de nos processus. Indépendamment de ces mesures, nous souscrivons un contrat particulier d'assurance responsabilité civile pour tout dommage causé par nos produits.

Risques liés à la recherche et au développement

Nous investissons de manière importante en recherche et développement. Les risques identifiés sont le développement de produits ne correspondant pas aux attentes du marché, le non-respect des délais de livraisons ou encore le transfert involontaire de savoir-faire vers la concurrence. Ces risques liés à la recherche et au développement sont fortement réduits par la mise en place d'une gestion de projet rigoureuse, d'un contrôle intensif et de l'intégration en amont de nos clients aux processus de développement. Notre politique de gestion de portefeuille de brevets et une veille technologique et concurrentielle permanente protègent notre technologie.

Risques clients

Les principaux clients de Sartorius Stedim Biotech sont des sociétés pharmaceutiques, chimiques et agro-alimentaires, mais aussi des instituts de recherche et des établissements de formation du secteur public. Ce sont pour la plupart des entreprises relativement importantes, existant depuis longtemps et d'assise financière solide. Avec la majeure partie de nos clients, nous entretenons une collaboration de longue date fondée sur la confiance, de sorte que nous avons depuis des années très peu d'impayés. La plupart de nos entités opérationnelles ayant un portefeuille clients extrêmement diversifié, notre dépendance vis-à-vis de quelques grands comptes reste, à l'échelle du Groupe, relativement faible, même si nous constatons depuis la fusion avec Stedim une importance accrue de certains clients sur quelques segments de produits. Nous souhaitons développer notre portefeuille clients en proposant les produits correspondants à un plus large éventail de clients existants, dans le but d'implanter ces produits auprès des clients ne les utilisant pas encore. En 2008, les dix principaux clients de la société représentent environ 25 % du chiffre d'affaires.

Risques concurrentiels

Sartorius Stedim Biotech occupe une position de leader sur la plupart de ses marchés. Certains de nos concurrents sont de grandes entreprises présentes comme nous à l'international, notamment Millipore et Pall. Le risque de voir émerger de nouveaux concurrents nous semble relativement faible. En effet, nos principaux clients sont présents dans des secteurs extrêmement réglementés comme la biopharmacie ou l'agro-alimentaire et les barrières technologiques à l'entrée sont très élevées. De plus, notre présence mondiale constitue un avantage concurrentiel de taille.

Risques liés au départ des collaborateurs

Entreprise technologique innovante, Sartorius Stedim Biotech emploie un grand nombre de salariés hautement qualifiés. Pour faire face au risque de départ de nos collaborateurs, notamment ceux qui occupent des postes clés, notre système de rémunérations est basé sur la performance. Nous proposons des formations continues ciblées, nous offrons des prestations sociales avantageuses et nous garantissons des perspectives d'évolution intéressantes. Le succès de ces choix se mesure ces dernières années par un très faible taux de rotation du personnel. Certains contrats de travail incluent une clause de non-concurrence interdisant le départ vers un concurrent direct.

Risques financiers

De par sa présence internationale, l'activité du Groupe Sartorius Stedim Biotech est soumise à des risques financiers, notamment ceux liés aux taux de change, taux d'intérêt et de liquidités qui seront détaillés ci-après et en annexe des comptes consolidés (voir page 124 à 126).

Risques liés au taux de change

Près de 40 % de notre chiffre d'affaires est indexé sur le dollar américain ou une devise qui en dépend, et une part moins conséquente sur d'autres devises étrangères. Aussi, les variations de taux de change ont une forte incidence sur le bilan et le compte de résultat. Jusqu'à présent, notre réseau de production mondial nous permet de compenser les ventes par des achats libellés dans la même devise. Ainsi, nous fabriquons localement une grande partie des produits destinés au marché nord-américain, ce qui nous permet d'être tout aussi compétitifs que nos concurrents américains. Nous nous couvrons avec des instruments financiers dérivés pour faire face au risque de change, à savoir la part de chiffre d'affaires en devises étrangères dépassant les coûts imputés. Notre stratégie est prévue pratiquement une année et demie à l'avance. La couverture de ce risque est volontairement mise en place par l'une de nos équipes et suivie par une autre.

Risques liés au taux d'intérêt

Nous avons conclu des contrats à taux fixe pour éliminer le risque de variation des taux sur une partie de nos crédits en cours. Toutefois, la plupart des crédits en cours à la clôture de l'exercice sont indexés sur les taux d'intérêt du marché et sont donc soumis à leurs variations. Nous suivons l'évolution des taux en permanence et procédons à des opérations de couverture dans la mesure où elles nous semblent nécessaires et économiquement justifiées.

Nous avons mis en place les mesures nécessaires pour respecter les « covenants » signés avec nos partenaires bancaires lors de l'établissement de notre crédit syndiqué. Si notre activité venait à décroître durablement de façon significative, il se pourrait que nous ne soyons plus en mesure de respecter ces covenants. Le non respect de ces ratios aurait pour conséquence une hausse des coûts financiers.

Risques de liquidité

La solvabilité du Groupe Sartorius Stedim Biotech est garantie par un prêt syndiqué souscrit en sep-

tembre 2008. Le financement repose ainsi sur une large assise à long terme. Nos actifs immobilisés sont couverts par des éléments à long terme. Nous garantissons à tout moment la solvabilité du Groupe par la planification à court, moyen et long termes de nos flux de liquidités et le recours à un logiciel de gestion de trésorerie sophistiqué.

Risques réglementaires, pharmaceutiques et médicaux

En tant que fournisseur de l'industrie biopharmaceutique et intervenant dans le système de la santé, le Groupe Sartorius Stedim Biotech est directement affecté par l'environnement de ce secteur d'activité. Une éventuelle politique restrictive de la part des autorités de contrôle (FDA, EMEA) sur les accords concernant les nouveaux médicaments est le principal risque dans ce domaine. En cas de diminution du nombre de médicaments mis sur le marché, les perspectives d'avenir de Sartorius Stedim Biotech seraient à moyen terme compromises.

Pour réagir rapidement en cas de défaut sur un produit et en limiter autant que possible les conséquences Sartorius Stedim Biotech a mis en place un système de traçabilité permettant, si nécessaire, le rappel immédiat d'un lot complet de produits.

Risques environnementaux

La nature même de l'activité du Groupe Sartorius Stedim Biotech interagit en permanence avec l'environnement et s'expose donc à ce titre aux risques liés à l'environnement, comme l'émission de déchets nocifs dans l'atmosphère. La prévention contre ce risque et la surveillance simultanée de tous les processus touchant à l'environnement à l'échelle mondiale relève de notre département chargé des questions environnementales et de la sécurité au travail. Le système de management environnemental mis en place par la direction de ce département est certifié DIN EN ISO 14001. Cette norme est applicable à l'ensemble des entités du Groupe et porte sur toute une série de mesures visant à minimiser les risques dans ce domaine. En 2008, nous avons investi massivement dans la protection de l'environnement et davantage réduit les risques en mettant en service une nouvelle centrale de cogénération ainsi qu'une nouvelle station de traitement des solvants.

Risques associés à la crise économique et financière actuelle

Historiquement, notre activité a été relativement épargnée par la conjoncture économique mondiale. La situation financière et la crise économique ne semblent pas avoir d'impact sur notre activité pour le moment.

Risques liés au système d'information et autres risques

Outre les risques mentionnés ci-dessus, il convient de faire face aux risques liés aux systèmes d'information et de communication. Nous nous efforçons de diminuer ces risques par la mise en place de nouveaux concepts de sécurité informatique et par l'utilisation des derniers matériels et logiciels informatiques.

Aucune procédure judiciaire ni recours en justice susceptible d'avoir une incidence négative majeure sur le résultat du Groupe ne sont en cours, autres que ceux figurant au bilan.

Assurances

Nous avons souscrit des polices d'assurance pour nous couvrir contre un grand nombre de risques. Ces assurances concernent la responsabilité civile, la perte d'exploitation, le transport, les dommages matériels et pécuniaires, etc. et couvrent les frais de justice. La nature et l'étendue de notre couverture sont régulièrement contrôlées et mises à jour par un service indépendant dédié à ces tâches.

Appréciation de la situation générale des risques

Au terme d'une analyse circonstanciée de la situation générale des risques encourus, nous ne pouvons identifier à ce jour de risques susceptibles de compromettre l'avenir de l'entreprise.

Risques liés à l'évolution future

Pour l'avenir, nous ne prévoyons pas non plus à ce jour de risques susceptibles de compromettre l'entreprise et son évolution.

Perspectives

Environnement macro-économique

Au vu des perspectives d'évolution de la conjoncture, fin 2008, les instituts d'études économiques et les banques ont encore une fois ajusté à la baisse les prévisions faits quelques mois plus tôt. L'incertitude relative aux marchés est élevée et rend difficile l'appréciation des perspectives conjoncturelles. S'agissant de la croissance économique, les risques de baisse prédominent, en particulier du fait des possibles répercussions que pourrait avoir la crise financière sur l'économie réelle. La faiblesse du prix des matières premières et le ralentissement de la demande laissent présager une nouvelle augmentation du taux d'inflation en 2009.

Dans leur scénario de base, les Nations Unies tablent sur une croissance du PIB des pays industriels de 1 % en 2009. En supposant que les banques centrales des Etats-Unis, d'Europe et du Japon mettent à nouveau suffisamment de liquidités à disposition en 2009, la croissance devrait commencer à revenir à la normale dans le courant du troisième trimestre 2009. Les scénarios négatifs font entrevoir une récession mondiale et un début de redressement en 2010.

Aux Etats-Unis, depuis l'aggravation de la crise des marchés financiers, les perspectives conjoncturelles se sont nettement assombries. D'après la BCE, la croissance de l'économie réelle va encore ralentir par rapport au dernier trimestre 2008. Pour le moment, l'OCDE et le FMI prévoient un recul du PIB des Etats-Unis de l'ordre de 0,9 % à 0,7 % en 2009 (2008 : + 1,4 %).

Pour les pays de la zone euro, l'OCDE prévoyait en décembre dernier une contraction du PIB de l'ordre de 1 % à 0 % en 2009 (2008 : + 0,8 % à + 1,2 %), confirmant les pronostics du FMI, qui prévoit un recul de 0,5 % dans la zone euro (2008 : + 1,2 %). L'économie allemande, portée par les exportations, devrait être particulièrement touchée par le ralentissement conjoncturel. Les experts s'attendent à une nouvelle baisse du PIB au premier semestre 2009. Selon les estimations de l'OCDE et du FMI, le PIB devrait reculer de 0,8 % en 2009 (2008 : + 1,7 %). En France, toujours selon l'OCDE, les turbulences se feront ressentir tout au long de l'année 2009 et le PIB va chuter jusqu'en milieu d'année. L'économie devrait ensuite se redresser graduellement. L'OCDE annonce un fléchissement de l'économie française de 0,4 % en 2009 (2008 : + 0,9 %). Les prévisions du FMI, qui annonce un ralentissement de l'économie française de 0,5 % en 2009 (2008 : + 0,8 %), sont conformes à celles de l'OCDE. La récession serait donc moins brutale en France qu'en Allemagne.

Les experts s'accordent à dire que la conjoncture japonaise connaîtra un début 2009 hésitant. La consommation des ménages devrait rester faible du fait de l'état du marché du travail. La demande extérieure insuffisante va continuer de faire reculer les exportations. Le FMI et l'OCDE tablent sur un recul de l'économie japonaise de 0,1 % en 2009 (2008 : + 0,5 %).

D'après la BCE, le rythme de croissance des marchés émergents en Asie devrait également ralentir. La Chine et l'Inde devraient néanmoins poursuivre leur expansion en 2009. En novembre 2008, le FMI annonçait pour la Chine une croissance de 8,5 % en 2009 (2008 : 9,7 %). L'OCDE se contente de 8 % (2008 : 9,5 %). Selon les prévisions du FMI, l'économie indienne devrait croître de 6,3 % (2008 : 7,8 %) et selon l'OCDE de 7,3 % (2008 : 7 %).

Enfin, le FMI estime à 2,2 % la croissance de l'économie mondiale en 2009 (2008 : 3,7 %).

Environnement sectoriel

Selon les estimations de l'institut international d'études de marchés IMS Health, la croissance mondiale de l'industrie pharmaceutique devrait se situer entre 4,5 % et 5,5 % en 2009, soit à peu près au même niveau qu'en 2008. Le volume d'affaires pourrait donc franchir la barre des 820 milliards de dollars. Les experts estiment que le ralentissement conjoncturel mondial se fera particulièrement ressentir dans les pays où une grande partie des médicaments est directement payée par les patients plutôt que par des caisses d'assurance maladie. C'est le cas notamment du premier marché pharmaceutique mondial, à savoir les Etats-Unis, pour lequel

IMS-Health prévoit une croissance de seulement 1 % à 2 %. Pour les cinq plus grands pays de l'Union européenne, les chercheurs tablent sur une croissance modérée de 3 % à 4 % et pour le Japon sur une hausse de 4 % à 5 %. Le déplacement du marché de consommation que l'on observe déjà depuis quelques années depuis les pays industrialisés occidentaux à maturité vers les pays émergents devrait se poursuivre.

Nettement plus dynamique que l'industrie pharmaceutique dans son ensemble, le segment biopharmaceutique va continuer de se développer, selon les estimations des experts. Cette perspective est très prometteuse pour la branche Biotechnologie de Sartorius. Les analyses des consultants du cabinet Frost & Sullivan indiquent qu'en 2009 la croissance n'atteindra pas le niveau des années précédentes, à 9,8 %, mais les perspectives à court terme n'en demeurent pas moins positives. Pour la période 2007–2014, les chercheurs prédisent un taux de croissance annuel moyen de 11,6 %, porté notamment par les nouveaux médicaments et par l'élargissement des indications des traitements existants. En ce qui concerne l'évolution en 2009, certains pronostics sont néanmoins plus réservés. De grandes entreprises biotechnologiques tablent en effet sur des taux de croissance à un seul chiffre.

Les acteurs du marché sont unanimes : l'essor des médicaments biotechnologiques sera freiné par leurs prix élevés par rapport à ceux des médicaments fabriqués par procédé chimique. Cette différence de prix s'explique par la complexité et le coût des processus de recherche et de production. Aussi, au cours des prochaines années, le secteur va-t-il devoir intensifier ses efforts pour améliorer la productivité de ces processus. La tendance à l'utilisation de produits à usage unique va jouer un rôle important à cet égard, dans le sens où elle permettra de réduire le volume des investissements et les dépenses de validation et d'accroître la flexibilité et la rentabilité de la production. Certains produits à usage unique, comme les fermenteurs, sont déjà présents dans les laboratoires, mais encore peu répandus sur le marché de la production. De ce fait, une forte croissance est attendue. Les fabricants témoignent d'un grand intérêt pour les solutions à usage unique complètes pour différentes étapes de la production, car c'est le seul moyen de tirer pleinement parti du potentiel de réduction des coûts. Dans ce contexte, la pression croissante sur les coûts dans l'industrie biopharmaceutique offre de nouvelles opportunités à des fournisseurs de technologies et de solutions innovantes comme Sartorius Stedim Biotech. Parallèlement à cette tendance, les fabricants font tout leur possible pour réduire leur base fournisseurs à quelques partenaires stratégiques.

Les experts estiment que la consolidation de l'industrie pharmaceutique va se poursuivre, d'autant que la crise économique devrait offrir des perspectives de rachat intéressantes. Dans ce contexte, les rachats de petite et moyenne envergure d'entreprises biotechnologiques par des grands groupes pharmaceutiques devraient être prédominants. Les transactions à grande échelle comme le rachat complet annoncé de Genentech par Roche ou l'acquisition de Wyeth par Pfizer devraient en revanche rester des exceptions.

Perspectives de développement

En tant que fournisseurs de l'industrie biopharmaceutique, nous sommes exposés aux risques spécifiques de ce marché. Les décisions des autorités réglementaires, en particulier celles qui concernent les autorisations de mise sur le marché de médicaments, influent sur les décisions d'investissement et d'achat de nos clients. Au regard du recours accru aux technologies à usage unique, l'activité produits à usage unique devrait être notre principal vecteur de croissance dans les années à venir. Notre prévisionnel 2009 prévoit en conséquence une augmentation du chiffre d'affaires. Même si l'industrie pharmaceutique a relativement bien résisté aux variations conjoncturelles par le passé, compte tenu des conditions économiques mondiales incertaines, nous considérons qu'il n'est pas possible de communiquer de manière précise des projections pour l'année 2009.

Rapport de gestion de la maison mère 31/12/08 Sartorius Stedim Biotech S.A.

Comptes sociaux

Sartorius Stedim Biotech S.A. est la société holding du Groupe. Hormis les activités opérationnelles qu'elle exerce, en étroite collaboration avec les fonctions support Groupe basée en Allemagne, elle a pour vocation d'assurer la Direction Générale du Groupe ainsi que tout ou partie des fonctions Groupe que sont les Finances, les Ressources Humaines, la Recherche et le Développement, les Systèmes d'Information, la Qualité et les Achats.

En 2008, le chiffre d'affaires de Sartorius Stedim Biotech S.A. s'est élevé à 46 655 milliers d'euros contre 48 616 milliers d'euros en 2007, soit une diminution de 4 %. Le résultat d'exploitation est de - 2 551 milliers d'euros. Le résultat financier est de + 7 448 milliers d'euros et prend en compte les effets de la réorganisation des sociétés américaines.

Le résultat net 2008 est de 5 654 milliers d'euros contre - 11 481 milliers d'euros en 2007.

L'endettement net auprès des établissements de crédit est de : 19 746 milliers d'euros.

Affectation du résultat

L'Assemblée générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice s'élevant à 5 654 467 euros :

- Apurement des pertes antérieures à concurrence de 1 481 567 euros,
- Solde : 4 172 900 euros
- 5 % du solde ci-dessus à la réserve légale, soit 208 645 euros ;
- Et constatant l'existence d'un bénéfice distribuable de : 3 964 255 euros
- Qui augmenté d'une somme de 1 112 491,40 euros prélevée sur le compte « Prime d'Emission »
- Forme une somme distribuable de 5 076 746,40 euros.

Décide de verser aux actionnaires, à titre de dividendes, une somme de : 5 076 746,40 euros.

Par suite, chaque action d'une valeur nominale de 0,61 € donnera lieu au versement d'un dividende net de 0,30 €. Ce dividende est éligible, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à la réfaction prévue au 2O de l'article 158-3 du Code général des impôts.

L'assemblée reconnaît avoir été informée de la faculté offerte aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France, dont les dividendes perçus sont éligibles à cette réfaction, d'opter pour l'assujettissement de ces revenus à un prélèvement forfaitaire libératoire de 18 %.

Le dividende sera mis en paiement à compter du 30 avril 2009.

Les sommes distribuées après le 1er janvier 2006 éligibles ou non à l'abattement se sont élevées à :

Exercice clos le	**Revenus éligibles ou non éligibles à l'abattement**	
	Dividendes	Autres revenus distribués
31 déc. 2007	5 069 396 €	
31 déc. 2006	1 344 458 €	
31 déc. 2005	1 328 270 €	

Capital de Sartorius Stedim Biotech S.A.

Capital social au 31 décembre 2008

Le capital est fixé à la somme de dix millions trois cent vingt deux mille sept cent dix sept euros et soixante huit cents (10 322 717,68 euros). Il est divisé en 16 922 488 actions d'un montant unitaire de soixante et un cents (0,61 euro) toutes intégralement souscrites et libérées (Titre I, article 6 des statuts).

Evolution du capital de Sartorius Stedim Biotech S.A.

L'augmentation du capital social en 2008 s'explique exclusivement par l'exercice de stock options.

Date	Nature de l'opération	Nominal des actions	Augmentation du capital	Prime d'émission ou d'apport	Nombre d'actions créées	Nombre d'actions après opération	Montant du capital après l'opération
15 janv. 2003	Levée d'options de souscription d'actions	3,1	268,4	4 763,4	88	1 144 530	3 490 816,5
23 mai 2003	Attribution d'1 action gratuite pour 10 anciennes par prélèvement sur la prime d'émission	3,1	349 081,7	– 349 081,7	114 453	1 258 983	3 839 898,2
5 mai 2004	Attribution d'1 action gratuite pour 10 anciennes par prélèvement sur la prime d'émission	3,1	383 988,9	– 383 988,9	125 898	1 384 881	4 223 887,1
mai et juin 2005	Levée d'options de souscription d'actions	3,1	10 226,7	129 972,6	3 353	1 388 234	4 234 113,7
10 juin 2005	Division par 5 du nominal du titre	0,6	0,0	0,0	5 552 936	6 941 170	4 234 113,7
2ème semestre 2005	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	28 197,3	368 513,3	46 225	6 987 395	4 262 311,0
1er semestre 2006	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	39 747,6	612 943,9	65 160	7 052 555	4 302 058,6
2ème semestre 2006	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	3 050,0	43 100,0	5 000	7 057 555	4 305 108,6
1er semestre 2007	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	48 354,7	818 031,9	79 270	7 136 825	4 353 463,3
29 juin 2007	Acquisition inversée entre Sartorius et Stedim	0,6	5 948 209,4	44 102 031,0	9 751 163	16 887 988	10 301 672,7
2ème semestre 2007	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	6 050,0	134 400,0	10 000	16 897 988	10 307 722,7
1er semestre 2008	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	3 222,0	30 186,3	5 200	16 903 188	10 310 944,7
2ème semestre 2008	Levée d'options de souscription d'actions	0,6	11 773,0	119 158,0	19 300	16 922 488	10 322 717,7

Situation de l'actionnariat Sartorius Stedim Biotech au 31 décembre 2008

Evolution de la répartition du capital de Sartorius Stedim Biotech

Actionnaires	Actions	Droits de vote
Plus de 50%	Sartorius AG	Sartorius AG
Plus de 10% mais moins de 50%	Néant	Néant
Plus de 5% mais moins de 10%	Financière de la Seigneurie	Financière de la Seigneurie

Sur les trois dernières années, le capital social de Sartorius Stedim Biotech se répartissait comme suit :

	31 décembre 2006			31 décembre 2007			**31 décembre 2008**		
Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital	% droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% droits de vote	**Nombre d'actions**	**% du capital**	**% droits de vote**
Sartorius AG				9 770 178	57,8%	51,7%	**10 025 360**	**59,2%**	**52,9%**
Droits de vote simples				9 770 178	57,8%	51,7%	**10 025 360**	**59,2%**	**52,9%**
Droits de vote doubles									
VL Finance[1)]	3 527 266	50,0%	66,4%	2 012 095	11,9%	21,3%	**2 012 095**	**11,9%**	**21,3%**
Droits de vote simples	70 231								
Droits de vote doubles	3 457 035			2 012 095	11,9%	21,3%	**2 012 095**	**11,9%**	**21,3%**
Total du Groupe Sartorius				11 782 273	69,7%	72,9%	**12 037 455**	**71,1%**	**74,2%**
Financière de la Seigneurie				902 744	5,3%	4,8%	**902 744**	**5,3%**	**4,8%**
Val Invest				608 884	3,6%	3,2%	**608 884**	**3,6%**	**3,2%**
Actions auto-détenues									
Salariés et actionnaires divers									
Public	3 530 289	50,0%	33,6%	3 604 087	21,3%	19,1%	**3 373 405**	**19,9%**	**17,8%**
Total du capital social	7 057 555			16 897 988	100,0%	100,0%	**16 922 488**	**100,0%**	**100,0%**

[1)] Appartenant à Sartorius AG depuis l'acquisition inversée entre Sartorius et Stedim

Franchissement de seuil

Durant l'année 2008, Sartorius Stedim Biotech S.A. a constaté les franchissements de seuil mentionnés ci-dessous :

– Par courrier du 22 décembre 2008, la société par actions simplifiées Financière de la Seigneurie, Athélia IV, le forum B, 13 600 La Ciotat[1)] a déclaré avoir franchi en hausse, le 19 décembre 2008, le seuil de 5 % du capital de la société Sartorius Stedim Biotech, et détenir 902 744 actions représentant autant de droits de vote Sartorius Stedim Biotech, soit 5,33 % du capital et 4,77 % des droits de vote de la société[2)].

[1)] Contrôlée par la famille Lemaître
[2)] Sur la base d'un capital composé de 16 922 488 actions représentant 18 937 113 droits de vote.

Le tableau mentionné ci-dessus mentionne la répartition du capital de la société à la date du 31 décembre 2008.

Contrôle de la société au 31 décembre 2008

La société Sartorius AG détient directement ou indirectement 71,1 % du capital et 74,2 % des droits de votes.

Actionnariat du personnel

En dehors des programmes d'option de souscription d'actions, il n'existe pas de programme de participation des salariés au capital de la société.

Actions propres détenues par Sartorius Stedim Biotech

A ce jour, Sartorius Stedim Biotech ne dispose d'aucun programme de rachat de ses propres actions.

Capital non libéré

Néant

Capital autorisé non émis

Néant

Titres non représentatif du capital

Néant

Autres titres donnant accès au capital

Stock-options

Plan de souscription d'actions

Il est proposé de déléguer au Conseil d'administration, pour une durée de trente-huit mois la faculté de consentir des options de souscription au profit des salariés et des mandataires sociaux définis par la loi, tant de la société que des sociétés ou groupements d'intérêt économique qui lui sont liés dans les conditions de l'article L. 225-180 du Code de commerce.

Le nombre total des options pouvant être octroyées par le Conseil d'administration au titre de la présente délégation ne pourra donner droit à souscrire ou à acheter un nombre d'actions supérieur à 1 % du capital social existant au jour de la première attribution, dans le respect des limites légales et notamment celles des articles L 225–182 et R 225–143 du Code de commerce.

Le prix de souscription des actions par les bénéficiaires sera fixé le jour où les options seront consenties par le Conseil d'administration et ne pourra être inférieur au prix minimum déterminé par les dispositions légales en vigueur applicables. La durée des options fixée par le conseil ne pourra excéder une période de dix ans, à compter de leur date d'attribution.

Ainsi, le conseil disposera, dans les limites fixées ci-dessus, de tous pouvoirs pour fixer les autres conditions et modalités de l'attribution des options et de leur levée et notamment pour fixer les conditions dans lesquelles seront consenties les options et arrêter la liste ou les catégories de bénéficiaires tels que prévus ci-dessus, fixer la ou les périodes d'exercice des options ainsi consenties, accomplir ou faire accomplir tous actes et formalités à l'effet de rendre définitive la ou les augmentations de capital qui pourront, le cas échéant, être réalisées, modifier les statuts en conséquence et généralement faire tout ce qui sera nécessaire.

Ces options permettant ainsi la souscription d'actions ont été consenties à certains salariés. Ces options sont soumises à l'atteinte d'objectif de résultat consolidé fixé chaque année par le Conseil d'administration. Ces plans ont pour objectif d'optimiser l'implication de certains managers et cadres salariés du Groupe afin de contribuer au développement de la société et de les associer à ce développement en leur permettant de souscrire à des actions de la société.

Date de l'Assemblée générale autorisant le plan	Date du Conseil d'administration	Nombre total d'actions pouvant être souscrites	Nombre total d'actions pouvant être souscrites par les mandataires sociaux	Nombre de mandataires sociaux concernés	Nombre de bénéficiaires	Prix de souscription (en €)	Nombre d'actions souscrites du 1er janv. au 31 déc. 2008	Nombre d'options attribuées et exerçables	Nombre d'options soumises à objectif	Nombre de bénéficiaires d'options valides
23 juin 2000	02 août 2000	139 105			5	8,59		0		0
23 juin 2000	28 sept. 2001	142 855			7	11,94		4 060		1
23 juin 2000	14 oct. 2002	12 100			1	6,78		0		0
23 juin 2000	10 sept. 2003	22 000			1	7,9		4 400		1
23 juin 2000	11 fév. 2004	66 000			1	6,42	22 000	0		0
23 juin 2000	23 juil. 2004	140 000			19	9,23	2 500	67 500		10
10 juin 2005	15 sept. 2005	127 500	10 000	1	15	18,87		50 000		5
10 juin 2005	10 nov. 2005	35 000			2	29,51		17 500		2
Total		**684 560**	**10 000**	**1**	**51**		**24 500**	**143 460**	**0**	**19**
									143 460	

Évolution du nombre de stock-options entre le 1er janvier 2006 et le 31 décembre 2008 :

	2008	2007	2006
En circulation au 1er janvier	**179 027**	318 450	378 610
Attribuées durant la période		0	35 000
Annulées durant la période	**– 11 067**	– 27 653	– 25 000
Exercées durant la période	**– 24 500**	– 89 270	– 70 160
Expirées durant la période	**0**	– 22 500	0
En circulation au 31 décembre	**143 460**	**179 027**	**318 450**

Dilution du capital

Au 31 décembre 2008, le nombre total d'actions susceptibles d'être émises sur la base des options de souscription d'actions soumises à objectifs représentent un total potentiel de 143 460 actions soit 0,85 % du capital après dilution.

Options de souscription d'actions consenties à chaque mandataire social et options levées par ces derniers au cours de l'exercice 2008

Néant.

Options de souscription d'actions consenties aux dix premiers salariés non-mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers au cours de l'exercice 2008

Néant.

Levées d'options durant l'exercice

Sur les 24 500 options exercées sur l'exercice, les dix plus importantes en représentent un total de 24 500 options.

Bons de souscription d'actions

Il n'existe pas de bons de souscription d'actions sur la société Sartorius Stedim Biotech S.A.

Nantissement des actions

Les actions de la société Sartorius Stedim Biotech S.A. ne font l'objet d'aucun nantissement.

Nantissement d'actifs

Néant.

en €	2007	2006	2005	2004	2003
Dividende de l'exercice par action	0,30	0,19	0,19	0,14	0,13
Nombre d'actions	16 897 988	7 057 955	6 987 395	6 924 405	6 294 915
Dividende corrigé par action[1)]	**0,30**	**0,08**	**0,08**	**0,06**	**0,05**

[1)] Ramené au nombre d'actions au 31 décembre 2007

Politique de distribution des dividendes

La société suit une politique de distribution de dividendes, liée d'une part aux profits du Groupe sur l'année concernée, et d'autre part à l'évolution prévisible du Groupe et de sa rentabilité.

L'Assemblée générale du 21 avril 2008 a voté un dividende de 0,30 euro par action. La mise en paiement du dividende a été réalisée le 30 avril 2008.

Les dividendes et acomptes sur dividendes mis en paiement et non réclamés se prescrivent par cinq ans au profit de l'état à compter de leur date de mise en paiement (article 2277 du Code civil).

Mandataires sociaux

Les informations relatives aux mandataires sociaux de Sartorius Stedim Biotech S.A. ainsi que la liste des mandats qu'ils exercent ou qu'ils ont exercés au cours des cinq dernières années sont portées dans le rapport sur la gouvernance d'entreprise.

Jetons de présence versés aux administrateurs

Les jetons de présence versés sont calculés annuellement. Ils représentent 5 % du montant des salaires versés aux dix personnes les mieux rémunérées de Sartorius Stedim Biotech S.A.

Ils sont répartis également entre tous les administrateurs pour un tiers. Le solde est réparti, en fin d'année, en proportion du nombre de séances du conseil auquel chaque administrateur aura participé.

Le montant total des jetons de présence versé au titre de l'exercice 2008 aux administrateurs sera de 66 milliers d'euros.

Avantages accordés à l'équipe de direction

		Salaires de base | fixes en milliers €	Primes[6] annuels en milliers €	Primes[6] à long terme en milliers €	Autres en milliers €	Stock options	Indemnités de départ en milliers €	Jetons de présence en milliers €
	2007	1 145,0	728,0	112,0	126,0	10 000	240,0	22,0
Total	**2008**	**1 064,0**	**522,0**	**79,0**	**0,0**	**10 000**	**240,0**	**13,0**
Joachim Kreuzburg[1] 2007		440,0	475,0	112,0[2]	63,0	0	0,0	0,0[3]
Joachim Kreuzburg[1] 2008		480,0	309,0	79,0[2]	0,0	0	0,0	0,0[3]
Liliane de Lassus 2007		240,0	53,0	0,0	23,0	10 000	240,0	12,0
Liliane de Lassus 2008		60,0	48,0	0,0	0,0	10 000	240,0	13,0
Reinhard Vogt[4] 2007		236,0	100,0	0,0	20,0	0	0,0	4,0
Reinhard Vogt[4] 2008		259,0	82,5	0,0	0,0	0	0,0	0,0
Volker Niebel[5] 2007		229,0	100,0	0,0	20,0	0	0,0	6,0
Volker Niebel[5] 2008		265,0	82,5	0,0	0,0	0	0,0	0,0

1) Joachim Kreuzburg reçoit son salaire de Sartorius AG au titre de son travail dans l'ensemble du Groupe Sartorius, y compris Sartorius Mechatronics. La rémunération sera fixée annuellement par le Comité Présidentiel du Conseil de Surveillance de Sartorius AG.

2) Les primes à long terme comprennent à la fois un « phantom stock plan » et une retraite complémentaire. Le « phantom stock plan » est utilisé comme une composante de la rémunération variable et inclue une part de risque. Cette rémunération dépend du développement du cours de l'action Sartorius AG sur une période d'au moins 3 ans. Cette rémunération ne sera décaissée que si le cours de l'action augmente d'au moins 10 % par an par rapport à la date d'établissement de ce plan ou si le cours de l'action réalise une meilleure performance que le TecDAX®. Le montant maximum qui peut être payé est « capé » à 2,5 fois le cours de l'action à la date de mise en place du plan, avec à chaque fois comme base, la base de la tranche annuelle concernée. L'utilisation d'une composante qui combine une part variable à long terme et un risk assorti est une recommandation du code de gouvernance d'entreprise allemand. A la date d'aujourd'hui, aucun versement n'a été réalisé à l'attention de Joachim Kreuzburg sur la base ce « phantom stock plan ».

3) Compte tenu du contrat de travail qui lie Joachim Kreuzburg à Sartorius AG, il n'est pas autorisé à recevoir de rémunérations des autres sociétés du Groupe. Sa rémunération sera fixée annuellement par l'un des actionnaires de Sartorius Stedim Biotech GmbH.

4) Volker Niebel reçoit son salaire de la filiale Sartorius Stedim Biotech GmbH au titre de son travail dans l'ensemble du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Sa rémunération est fixée annuellement par les actionnaires de Sartorius Stedim Biotech GmbH.

5) Reinhard Vogt reçoit son salaire de la filiale Sartorius Stedim Biotech GmbH au titre de son travail dans l'ensemble du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Sa rémunération est fixée annuellement par l'un les actionnaires de Sartorius Stedim Biotech GmbH.

6) Le terme « primes » correspond à une part variable de la rémunération qui repose sur le développement de l'activité du Groupe, en particulier le chiffre d'affaires et le résultat. Ce poste reprend également les objectifs individuels fixés pour les parties opérationnelle et stratégique.

Commissaires aux comptes

Les Commissaires aux comptes de
Sartorius Stedim Biotech S.A. sont :

– Ernst & Young, représenté par Jérôme Magnan –
Suppléant : Patrick Gounelle

– Deloitte & Associés, représenté par Vincent Gros -
Suppléant : BEAS

Conventions réglementées

Il est demandé aux actionnaires du Groupe Sartorius Stedim Biotech d'approuver les conventions visées à l'article L 225-38 du Code de commerce régulièrement autorisées par le Conseil d'administration telles qu'elles leur sont présentées.

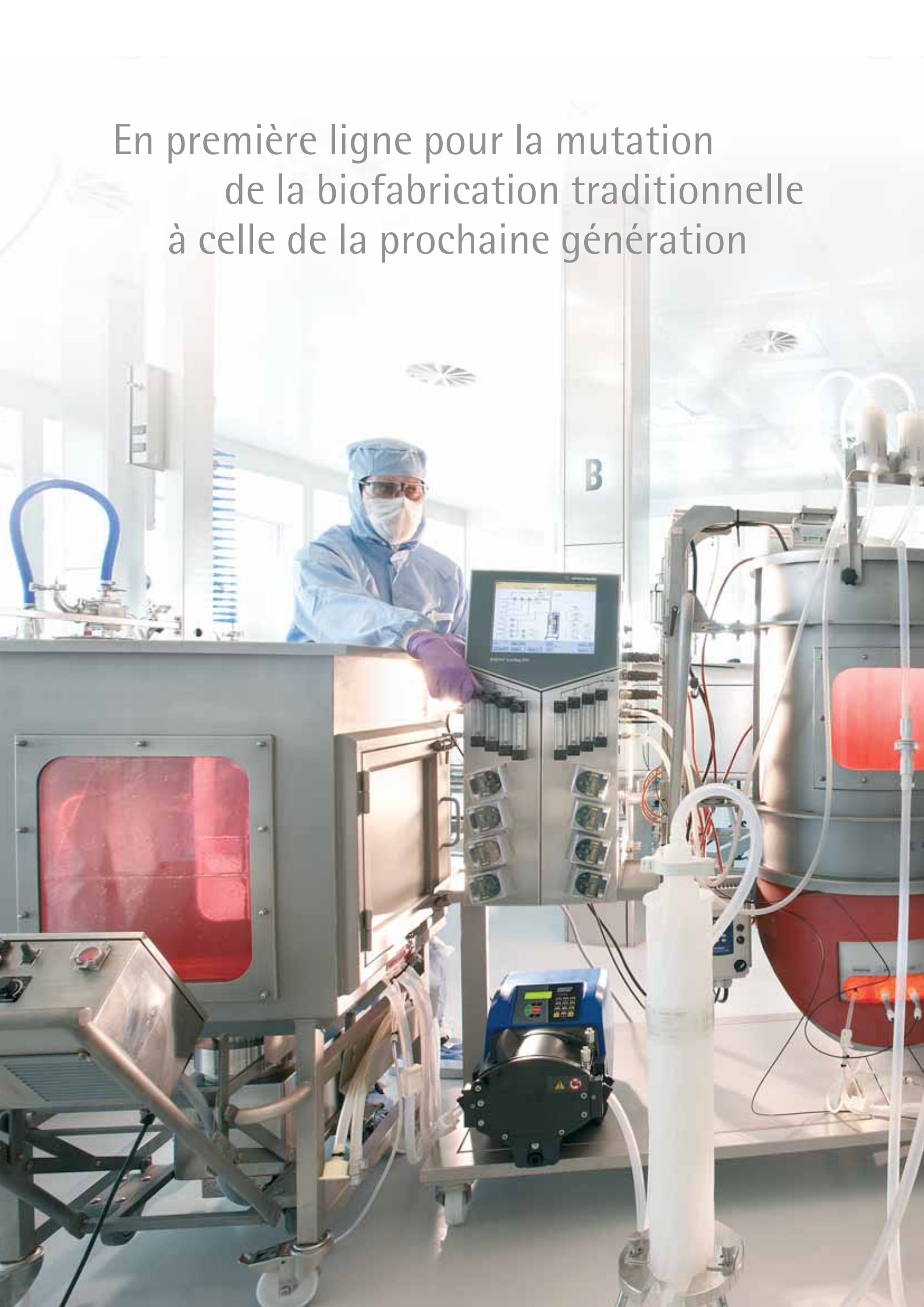
Résultat des cinq derniers exercices de la société mère Sartorius Stedim Biotech S.A.

Résultat des cinq dernières exercices de la société mère Sartorius Stedim Biotech S.A.

en milliers €	2004	2005	2006	2007	**2008**
Capital en fin d'exercice					
Capital social	4 224	4 262	4 305	10 308	**10 323**
Nombre d'actions existantes	6 924 405	6 987 395	7 057 555	16 897 988	**16 922 488**
Opérations et résultats de l'exercice					
Chiffre d'affaires hors taxes	37 590	41 449	52 158	48 616	**46 655**
Résultat avant impôt, participation des salariés et dotations-reprises sur amortissements et provisions	8 107	4 180	13 401	6 502	**– 6 298**
Impôts sur les bénéfices	1 262	226	4 499	– 282	**– 1 364**
Participation des salariés due au titre de l'exercice	257	0	944	0	**0**
Résultat net	4 489	504	7 858	– 11 481	**5 654**
Dividende	969	1 328	1 351	5 071	**5 077**
Résultats par action					
Résultat après impôts et participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,95	0,57	2,67	0,37	**– 0,29**
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	0,65	0,07	1,11	– 0,68	**– 0,38**
Dividende attribué à chaque action	0,14	0,19	0,19	0,30	**0,30**
Personnel					
Nombre de salariés	214	229	240	246	**285**
Montant de la masse salariale	7 250	7 730	8 973	9 990	**10 577**
Montant des sommes versées au titre des charges sociales	3 401	4 004	4 576	5 112	**5 431**

turning science into solutions

En première ligne pour la mutation de la biofabrication traditionnelle à celle de la prochaine génération



Pour réaliser de nouveaux processus de bioproduction ou améliorer les opérations de production existantes, nos clients passent de plus en plus de l'équipement réutilisable aux systèmes à usage unique. Les raisons sont évidentes : ils cherchent à accroître la productivité de la fabrication de médicaments en réduisant les besoins de nettoyage et de validation, en évitant les temps d'arrêt des systèmes et en minimisant les investissements et les risques. Partenaire stratégique de ses clients, Sartorius Stedim Biotech propose l'un des portefeuilles de produits à usage unique le plus étendu de l'industrie, mais aussi des conseils techniques sur site ou en bureau d'études, pour faciliter la transition des systèmes réutilisables aux solutions à usage unique.

Approvisionner nos clients, aujourd'hui et demain

Les processus biopharmaceutiques sont exigeants, coûteux, et visent le long terme. Chaque composant doit être disponible sur demande pour assurer l'efficacité de la production. Sur ses divers sites de production répartir dans le monde, Sartorius Stedim Biotech veille à ce que les ensembles de produits validés par ses clients soient rapidement disponibles, quels que soient le moment et l'endroit où ils en ont besoin. Nous fabriquons nous-mêmes tous les composants indispensables pour assurer la qualité, notamment ceux qui viennent en contact avec les substances. Nous garantissons une qualité constante des produits et une livraison dans les temps, pendant tout le cycle de vie des produits de nos clients.

Fixer les références pour les technologies de culture cellulaire

Notre expérience approfondie des systèmes classiques de bioréacteurs réutilisables s'allie à une approche innovante des solutions à usage unique. Leader technologique dans la conception et l'optimisation des bioréacteurs et dans la fabrication de poches de culture, nous sommes en première ligne dès lors qu'il s'agit de faire progresser le développement de nouvelles technologies de culture cellulaire à usage unique. Nous sommes le seul concepteur de processus biopharmaceutiques au monde à proposer un choix de quatre différentes technologies d'agitation à usage unique ainsi que des colonnes de commande et d'alimentation perfectionnées et une gamme complète de capteurs à usage unique, par exemple pour le contrôle du pH et de l'oxygène. Tout cela, au bénéfice de nos clients, qui sont assurés d'acquérir des systèmes de culture cellulaire éprouvés, efficaces mais aussi extrêmement innovants.

L'extensibilité, du laboratoire à la production

Nous envisageons les processus dans leur globalité, et non par étapes isolées. Avant le début de la fabrication commerciale, les produits passent par de nombreuses phases de tests en laboratoire et en installation pilote. Nos produits sont très extensibles, pour garantir que les matériaux de construction, les formes et les performances resteront les mêmes du développement au processus industriel. Et nos clients en profitent : les performances restent constantes au fil des augmentations et réductions d'échelle. La mise sur le marché de nouveaux médicaments est plus rapide.

Partenaire des leaders du secteur

Pour proposer des solutions intégrées dans les applications aussi complexes que le développement et la production de vaccins, il faut disposer d'une expertise approfondie dans des technologies très diverses. Tout en se concentrant sur ses propres compétences principales, Sartorius Stedim Biotech propose dans le domain des sciences de la vie, des partenariats aux autres leaders afin de développer plus rapidement des solutions de processus entièrement intégrées.
Ces alliances stratégiques assurent la croissance continue de notre développement de produits, en réponse aux défis de la prochaine génération de techniques de biofabrication.

Les défis des clients, les solutions de SSB

Ce sont nos clients qui fixent les objectifs de notre production : Sartorius Stedim Biotech les conseille pour la conception de leurs processus et leur fournit les technologies adéquates. Nous savons que des solutions différentes sont nécessaires pour les différents produits biopharmaceutiques, à chaque stade du développement et à chaque échelle de production. Les laboratoires biopharmaceutiques doivent en outre surmonter des difficultés spécifiques dans leur environnement de fabrication. Voilà pourquoi nos spécialistes des applications conçoivent et simulent les processus, réalisent des essais à petite échelle ou des études de faisabilité, identifient les technologies les plus performantes et élaborent des modèles de coût. Nous apportons en outre notre assistance sur toutes les questions de réglementation et de validation. Résultat : des opérations sûres, flexibles et efficaces.

03

Gouvernance d'entreprise

Le Conseil d'administration et ses comités

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de sept membres, dont un membre indépendant. Les administrateurs sont nommés pour trois ans.

Composition au 31 décembre 2008

Joachim Kreuzburg

Président-Directeur général
Né le 22 avril 1965
Nationalité : allemande

Nommé le 29 juin 2007

Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 1

Autres fonctions et mandats d'administrateur actuels :
Président du Directoire de Sartorius AG,
Vice-président du Conseil de surveillance de Sartorius Stedim Biotech GmbH,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim North America Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim SUS Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Filters Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Japan K.K.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Lab Ltd.,
Président de VL Finance S.A.S.,
Gérant de Sartorius Corporate Administration GmbH,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Japan K.K.,
Membre du Conseil d'administration de Beijing Sartorius Instrument & System Engineering Co Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Scientific Instruments (Pékin) Co. Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics UK Ltd.,
Membre du Comité consultatif de Commerzbank AG

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Membre du Conseil d'administration de Sartorius North America Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Corporation,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius TCC Company,
Membre du Conseil d'administration de Denver Instrument Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Omnimark Instrument Corporation,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Freeze Thaw Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics UK Ltd.,
Membre du Comité exécutif de Sartorius Stedim France S.A.S.,
Membre du Comité exécutif de Sartorius Mechatronics France S.A.S.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Italy S.p.A.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Italy S.R.L.,
Président du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Switzerland AG,
Membre du Conseil de surveillance de E.ON Mitte AG

Formation et parcours professionnel :
Ingénieur en génie mécanique, Dr.

1992–1995	Assistant scientifique à l'institut de recherche sur l'énergie solaire de Basse-Saxe (Hamelin)
1995–1999	Assistant scientifique au département de sciences économiques de l'université de Hanovre
Depuis le 01/05/1999	Sartorius AG, Goettingen, Allemagne Dernier poste : Directeur financier et relations investisseurs
Depuis le 11/11/2002	Membre du Directoire de Sartorius AG, Goettingen, Allemagne Directeur administratif et financier et responsable des relations avec les investisseurs
01/05/2003 – 10/11/2005	Porte-parole (Sprecher) du Directoire de Sartorius AG, Goettingen, Allemagne
Depuis le 11/11/2005	Président du Directoire de Sartorius AG, Goettingen, Allemagne

Volker Niebel

Membre exécutif – Directeur général délégué
Opérations
Né le 14 août 1956
Nationalité : allemande

Nommé le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 1

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Gérant de Sartorius Stedim Biotech GmbH,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim North America Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim SUS Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Systems Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim India PVT. Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Lab Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Aseptics S.A.,
Gérant de Sartorius Stedim SUS SARL

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Corporation,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Freeze Tahw Inc.,
Gérant (Geschäftsführer) de Sartorius Stedim Plastics GmbH

Formation et parcours professionnel :
Diplômé en gestion d'entreprise

1983–1985	Schmidt & Clemens, Lindlar, Allemagne Directeur commercial chez Petro Chemical Industry (USA)
1985–1998	Gambro AB, Lund, Suède
1998–2001	Skanska AB, Malmö, Suède Membre de la Direction Générale de Poggenpohl GmbH, Herford, Allemagne
2001–2007	Sartorius AG, Goettingen, Allemagne Dernier poste : Vice-président senior exploitation, division Biotech
Depuis 2007	Gérant de Sartorius Stedim Biotech GmbH, Goettingen, Allemagne

Reinhard Vogt

Membre exécutif – Directeur général délégué
Ventes et marketing
Né le 4 août 1955
Nationalité : allemande

Nommé le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 1

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Gérant de Sartorius Stedim Biotech GmbH,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim North America Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim SUS Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim India PVT. Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Biotech (Beijing) Co. Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Malaysia SDN. BHD.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Australia Pty. Ltd.,
Gérant de Sartorius Technologies & Services GmbH,
Gérant de Sartorius Stedim F&B GmbH

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics UK Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Lab Ltd.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Freeze Thaw Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Japan K.K.,
Membre du Comité exécutif de Sartorius Stedim France S.A.S.,
Membre du Comité exécutif de Sartorius Mechatronics France S.A.S.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Mechatronics Australia Pty. Ltd.

Formation et parcours professionnel :
Cadre commercial

1979–1983	Sarstedt AG, Nuembrecht, Allemagne Directeur Général de Sarstedt AB, Suède
1983–2007	Sartorius AG, Goettingen, Allemagne Dernier poste : Vice-président senior Ventes et marketing, division Biotech
Depuis 2007	Gérant de Sartorius Stedim Biotech GmbH, Goettingen, Allemagne

Liliane de Lassus

Membre non exécutif
Née le 29 décembre 1943
Nationalité : française

Nommée le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 1

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Gérant de L2L Conseil SARL (Conseil dans le management des hommes)

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim SUS Inc.,
Membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Freeze Thaw Inc.,
Président et membre du Conseil d'administration de Sartorius Stedim Aseptics S.A.,
Gérant de Integrated Biosystems SARL

Formation et parcours professionnel :
Ph D en chimie organique (1972)
MBA (1966)
Master en sanskrit (1969)

1969–1977	Chargée de recherches au CNRS (Centre National de la Recherche Scientifique), puis à l'université de Californie de Berkeley (Etats-Unis))
1977–1981	PSA – Automobiles Citroën Chef de département Plan | Programmes
1981–1985	Renault Automation (robotique) Planification stratégique
1985–1989	Présidente d'une start-up high-tech, spécialisée en intelligence artificielle (Cognitech)
1989–2005	Consultante en gestion des ressources humaines pour les postes de direction, notamment dans des environnements multiculturels
2005–2007	Directeur Général de Stedim Biosystems
Depuis mai 2008	Gérant de L2L Conseil SARL (Conseil dans le management des hommes)

Bernard Lemaître

Membre non exécutif
Né le 16 décembre 1938
Nationalité : français

Nommé le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 902 744 via Financière de la Seigneurie S.A.S.

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Président de Financière de la Seigneurie S.A.S.,
Membre du Conseil d'administration de Senova Systems Inc.

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Président de VL Finance S.A.S.,
Président-Directeur général de Stedim S.A.,
Président du Conseil d'administration de Isolateur Dénominateur Commun (IDC) S.A.,
Président du Conseil d'administration de Stedim Inc.,
Président du Conseil d'administration de Integrated Biosystems Inc.,
Membre du Conseil de surveillance de Intrasense S.A.

Formation et parcours professionnel :
1979–2007 : fondateur, Président-Directeur général de Stedim S.A.

Arnold Picot

Membre non exécutif
Né le 28 décembre 1944
Nationalité : allemande

Nommé le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 1

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Président du Conseil de surveillance de Sartorius AG,
Président du Conseil de surveillance de Sartorius Stedim Biotech GmbH,
Membre du Conseil de surveillance de Takkt AG,
Membre du Conseil de surveillance du Wissenschaftliches Institut für Infrastruktur und Kommunikationsdienste GmbH und WIK-Consult GmbH,
Vice-président du Conseil de surveillance d'Etelon E-Solutions AG

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Président du Conseil de surveillance de Datango AG

Formation et parcours professionnel :
Agent de banque, diplômé en commerce, Dr., habilitation | venia legendi (gestion d'entreprises)

1970–1975	Assistant de recherche et professeur assistant, université de Munich
1976–1984	Professeur d'université, faculté de gestion des entreprises, université de Hanovre, Directeur de l'institut de gestion et d'organisation
1980–1981	Professeur invité, université de Stanford, Californie
1984–1987	Professeur d'université, faculté de gestion des entreprises, université technique de Munich, Directeur de l'institut de gestion d'entreprises générale et industrielle
Depuis 1988	Professeur d'université, faculté de gestion des entreprises, université de Munich, Directeur de l'institut d'information, d'organisation et de gestion
2004–2005	Professeur invité Konrad Adenauer, université de Georgetown, Washington (District de Columbia)

Henri Riey

Membre non exécutif
Administrateur indépendant
Né le 5 novembre 1961
Nationalité : monégasque

Nommé le 29 juin 2007
Date d'expiration du mandat :
Assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009

Nombre d'actions de Sartorius Stedim Biotech détenues : 600

Autres mandats d'administrateur et postes actuels :
Membre du Conseil d'administration de Handyplan S.A., Belgique, Président de l'Odec

Mandats d'administrateur achevés (exercés au cours des cinq dernières années) :
Membre du Conseil d'administration de Ginger,
Membre du Conseil d'administration de Technofirst S.A.,
Vice-président, membre du Conseil d'administration de Barclays Asset Management

Formation et parcours professionnel :
Diplôme de l'institut supérieur de gestion (France)

1985–1988	Gestionnaire de fonds à Paribas
1988–1996	Gestionnaire de fonds, responsable de l'équipe de gestion des fonds européens de valeurs mobilières à la Barclays, France
1996–1999	Directeur de recherche, Barclays Asset Management Europe
1999–2004	Vice-président Barclays Asset Management, en charge de toutes les activités de gestion de fonds
Depuis 2004	Directeur financier de Hendyplan S.A.

Changement dans les membres du Conseil d'administration :

Les sept membres du Conseil d'administration mentionné ci-dessus ont été nommés par l'Assemblée générale du 29 juin 2007, suite à l'acquisition de Stedim par Sartorius. Au cours de l'exercice 2008, la seule modification opérée au sein du Conseil d'administration correspond au changement de fonction de Mme. Liliane de Lassus, passant ainsi de membre éxécutif à membre non exécutif du Conseil d'administration.

Administrateurs indépendants

Conformément aux principes de gouvernance d'entreprise, les membres indépendants ne doivent être ni actionnaires significatifs, ni salariés, ni anciens salariés du Groupe, ni même clients, fournisseurs ou banquiers majeurs du Groupe ; ils ne doivent avoir aucune relation susceptible d'influencer leur jugement.

Le Conseil d'administration de Sartorius Stedim Biotech comporte un administrateur indépendant, M. Henri Riey.

À la connaissance de la société, au cours des cinq dernières années :
- Aucune condamnation pour fraude et | ou aucune incrimination et | ou sanction publique officielle n'a été prononcée à l'encontre d'un administrateur par des autorités statutaires ou réglementaires.
- Aucun administrateur n'a été associé en tant que gérant à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation.
- Aucun administrateur n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de gestion ou de surveillance d'un émetteur ou de participer à la gestion ou à la conduite des affaires d'un émetteur.

À la connaissance de la société, il n'existe aucun lien familial entre les membres du Conseil d'administration.

En outre, à la connaissance de la société, il n'existe aucun conflit d'intérêts entre les attributions des membres du Conseil d'administration et leurs intérêts privés et | ou leurs autres attributions. Les administrateurs sont tenus de porter immédiatement à la connaissance du Conseil d'administration tout conflit d'intérêts, même potentiel, qu'ils découvriraient, ainsi que de s'abstenir de participer aux discussions concernées et au vote de la résolution correspondante.

À la connaissance de la société, aucun arrangement ni accord n'a été conclu avec les actionnaires, clients, fournisseurs, etc., en vue de la nomination d'un administrateur.

À la connaissance de la société, aucun administrateur n'est lié au Groupe Sartorius Stedim Biotech par un contrat de service qui lui conférerait des avantages.

Comité d'audit

Le Comité d'audit compte actuellement trois membres :

M. Henri Riey,
Président du Comité d'audit depuis le 5 décembre 2007

M. Arnold Picot,

M. Bernard Lemaître.

Le Président du Comité d'audit est indépendant. Le Président du Conseil d'administration, également Directeur général du Groupe, possède le statut d'invité permanent au Comité d'audit, mais ne dispose d'aucun droit de vote.

Au cours de l'exercice 2008, le Comité d'audit s'est réuni cinq fois.

Comité de rémunération

Le Comité de rémunération compte actuellement quatre membres :

M. Arnold Picot,
Président du Comité depuis le 29 juin 2007,

M. Joachim Kreuzburg,

M. Henri Riey,

M. Bernard Lemaître.

Un des quatre membres du Comité de rémunération est indépendant.

Au cours de l'exercice 2008, le Comité de rémunération s'est réuni deux fois.

Pour en savoir plus sur l'organisation, le fonctionnement et les activités de chaque Comité au cours de l'exercice 2008, vous pouvez, conformément à l'article L. 225-37 du Code de commerce français, consulter le rapport de gestion du Président du Conseil d'administration ci-joint.

Comité exécutif

Le Comité exécutif dirige les activités opérationnelles du Groupe. Il définit la stratégie et les priorités de la société, sans interférer avec les responsabilités du Conseil d'administration. Le Comité exécutif traduit cependant les décisions et résolutions du Conseil d'administration en tâches quotidiennes. Depuis le 1er avril 2008, le Comité exécutif est composé des personnes suivantes :

– Joachim Kreuzburg
– Volker Niebel
– Reinhard Vogt

Le Comité exécutif s'est réuni huit fois au cours de l'exercice 2008.

Jusqu'au 31 mars 2008, il était composé des personnes suivantes :

– Joachim Kreuzburg
– Liliane de Lassus
– Volker Niebel
– Reinhard Vogt

Aux termes d'une décision du Conseil d'administration de la Société en date du 6 mars 2008, il a été décidé de réorganiser la direction générale de la Société, en particulier la répartition des tâches entre le Directeur général, les Directeurs généraux délégués et certains autres membres de la direction de la Société.

Dans le cadre de la réorganisation de la Direction générale décidée par le Conseil d'administration, les fonctions de Directeur général délégué de Madame Liliane de Lassus ont pris fin et certaines responsabilités ont été réparties entre le Directeur général et les Directeurs généraux délégués. Il est toutefois précisé que Madame Liliane de Lassus continuera à assumer ses fonctions d'administrateur de la Société jusqu'au terme de son mandat, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer en 2010 sur les comptes de l'exercice 2009.

Engagements de la Société au bénéfice des mandataires sociaux

Lors de sa réunion en date du 29 juin 2007, le Conseil d'administration de la Société a nommé Madame Liliane de Lassus en qualité de Directeur général délégué de la Société, les fonctions de Directeur général de la Société étant assumées par M. Joachim Kreuzburg depuis ce même jour. Dans le cadre de la nomination de Madame Liliane de Lassus, le Conseil d'administration a décidé qu'en cas de révocation de cette dernière de ses fonctions de Directeur général délégué pour un motif autre qu'une faute ou négligence grave, Madame Liliane de Lassus percevrait une indemnité de départ égale à 12 mois de sa rémunération mensuelle brute, cette indemnité étant exclusive de toute autre réparation ou indemnisation.

Faisant application de cette décision du 29 juin 2007 et après avoir constaté le respect des conditions prévues à cette fin, le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 6 mars 2008, a décidé le paiement de cette indemnité à Madame Liliane de Lassus à l'occasion de la cessation de ses fonctions de Directeur général délégué de la Société. Le paiement de l'indemnité a été approuvé par décision de l'Assemblée générale ordinaire du 21 avril 2008.

Rapport du Président établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce français

Conformément à l'article L. 225-37 du Code de commerce, le Président du Conseil d'administration rend compte dans ce rapport couvrant l'exercice clos le 31 décembre 2008 des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la société au sein du Groupe.

Conformément au dernier paragraphe de l'article L. 225-235 du Code du Commerce, les Commissaires aux comptes de la société préparent un rapport portant sur le rapport du Président du Conseil d'administration décrivant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Code de gouvernance d'entreprise

Au cours de l'exercice 2008, les autorités françaises ont décidé que les entreprises cotées sur les marchés réglementés en France devaient adhérer à un code de gouvernance. Aussi, le Conseil d'administration a décidé de suivre le code AFEP-MEDEF.

Le code de gouvernance d'entreprise AFEP-MEDEF (le « Code ») définit un ensemble de règles pour une gouvernance d'entreprise équilibrée et responsable. Il suit le principe « appliquer ou expliquer » qui prévaut dans la plupart des pays de l'Union européenne. Si une entreprise cotée n'applique pas l'un des éléments du Code, elle doit s'expliquer dans son rapport relatif à la gouvernance d'entreprise.

Sartorius Stedim Biotech S.A. applique l'essentiel du Code. Elle doit néanmoins justifier de certains écarts.

Le Conseil d'administration de Sartorius Stedim Biotech S.A. n'est pas composé d'au moins un tiers de membres indépendants et les comités du Conseil ne sont pas composés d'au moins deux tiers ou d'une majorité de membres indépendants. La société Sartorius Stedim Biotech S.A. étant née d'une fusion en 2007, il était nécessaire que la direction soit très impliquée dans le processus d'intégration. L'augmentation future du nombre de membres du Conseil, en particulier de membres indépendants, sera étudiée par le Conseil. Le processus d'intégration explique par ailleurs le fait que la société soit dotée d'un Président-Directeur général et non d'un Président et d'un Directeur général. L'efficacité du Conseil sera évaluée pour la première fois au cours de l'exercice 2009. Des évaluations auront ensuite lieu régulièrement. Nous n'avons pas mis en place de Conseil d'administration à renouvellement échelonné du fait de la réorganisation complète de la société en 2007 par le biais d'une fusion et de la nécessité d'élire tous les membres du Conseil. L'éventuelle modification de la structure du Conseil sera peut-être étudiée ultérieurement. Cette analyse sera menée par le Comité des nominations, comité que nous créerons prochainement pour étudier les modifications de composition du Conseil d'administration.

Conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration

Règles internes et Règlement Intérieur

Les procédures régissant l'organisation et le fonctionnement du Conseil d'administration sont définies par le Règlement Intérieur du Conseil.

Le Conseil d'administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par sa délibération les affaires qui la concernent.

Ses missions

Les principales missions du Conseil d'administration sont :

- Il détermine les orientations stratégiques de la société, les examine dans leur ensemble au moins une fois par an, sur proposition du Directeur général, et veille à leur mise en oeuvre. Il désigne également les mandataires sociaux chargés de gérer la société dans le cadre de cette stratégie et revoit les délégations de pouvoir ;

- Il contrôle la gestion du Groupe et veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'au marché, à travers les comptes ou à l'occasion d'opérations importantes, notamment sur les titres de la société ;

- Il approuve les projets d'investissement stratégiques et toute opération, notamment d'acquisition ou de cession, susceptible d'affecter significativement le résultat de la société, la structure de son bilan ou son profil de risque ;

- Le Conseil d'administration délibère préalablement sur les modifications des structures de direction de la société et est informé des principales modifications de son organisation ;

– Il examine les comptes sociaux et consolidés et approuve le rapport de gestion ainsi que les chapitres du rapport annuel traitant du gouvernement d'entreprise et présentant la politique suivie en matière de rémunération et d'options de souscription ou d'achat d'actions ;

– Le Conseil d'administration convoque les Assemblées générales et propose les modifications statutaires.

Les missions mentionnées ci-dessus sont un résumé du règlement intérieur du Conseil d'administration.

Rapport d'activités du Conseil pour l'exercice 2008

Le Conseil d'administration s'est réuni six fois au cours de l'exercice. Le taux de participation moyen a atteint 90,4 %.

Le Conseil a examiné et approuvé les comptes sociaux et consolidés de 2007.

Lors de ses réunions, le Conseil d'administration a abordé et débattu les points suivants :

– orientations stratégiques et grands projets du Groupe – acquisition de la société Wave Biotech AG ;
– comptes annuels, semestriels et données trimestrielles ;
– budgets présentés par la Direction ;
– informations relatives à la structure financière et à la situation de la trésorerie ;
– refinancement du crédit relais ;
– cautions à donner aux filiales du Groupe en vue de gérer efficacement la trésorerie du Groupe (centralisation de la gestion de trésorerie) ;
– engagements hors bilan significatifs ;
– indicateurs de risque dans le Groupe ;
– projets d'organisation interne ;
– évolution boursière, stock-options.

Les Présidents des Comités annexes ont soumis les recommandations au Conseil d'administration pour discussion.

Les Commissaires aux comptes ont été invités à deux réunions du Conseil d'administration.

Informations à fournir aux administrateurs

Avant chaque réunion du Conseil, les administrateurs reçoivent, suffisamment à l'avance et après convocation, un rapport sur les sujets à l'ordre du jour nécessitant un examen préliminaire.

Les chiffres provisoires des comptes annuels ou des comptes sur des périodes intermédiaires sont généralement envoyés à tous les administrateurs au moins une semaine avant la réunion du Comité d'audit. Ce Comité se tient toujours la veille ou le jour même du Conseil d'administration.

En plus des réunions du Conseil d'administration, le Président informe régulièrement les administrateurs de tout événement ou changement susceptible d'avoir une conséquence sur les activités du Groupe ou sur une information précédemment communiquée au Conseil d'administration.

Tout communiqué de presse émis par la société sans l'aval exprès du Conseil est transmis aux administrateurs. Les Administrateurs peuvent, à tout moment, demander des informations complémentaires au Président du Conseil d'administration, à qui il revient d'évaluer la pertinence de la requête.

Comités du Conseil

Depuis le milieu d'année 2007, le Conseil d'administration a créé deux Comités, le Comité d'audit et le Comité de rémunération, qui ont pour mission d'étudier et de préparer les principales délibérations du Conseil afin d'accroître son efficacité.

Chaque réunion du Conseil est précédée, selon les sujets à l'ordre du jour, d'au moins une réunion de l'un des deux Comités. Les Comités rendent des comptes au Conseil d'administration concernant leur travail et leurs observations et soumettent leurs avis, propositions et recommandations.

Les procédures mises en œuvre par les Comités sont également définies par leur règlement respectif.

Attributions du Comité d'audit :

Le Comité d'audit assiste le Conseil d'administration en matière de règles comptables, d'établissement des états comptables et financiers (reporting), de contrôles interne et externe, de communication financière et de gestion des risques.

Concernant les règles comptables et le contrôle interne, les attributions du Comité d'audit consistent principalement à :

– Examiner les comptes annuels sociaux et consolidés : revoir tous les états financiers, les comptes semestriels et annuels sociaux et consolidés, y compris les annexes jointes aux états financiers, ainsi que le rapport de gestion présenté par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2008 ; soumettre ses observations | recommandations au Conseil d'administration ;
– S'assurer de la pertinence des règles et méthodes comptables choisies par la société et se porter garant de leur bonne application ;

– Contrôler le traitement comptable de toute opération significative entreprise par la société.

En matière de contrôle externe, les attributions du Comité d'audit consistent à :

– Soumettre ses recommandations au Conseil d'administration au sujet des Commissaires aux comptes en vue de leur nomination et de leur renouvellement par l'Assemblée générale des actionnaires ;
– Etudier et émettre un avis sur la définition, l'étendue et le calendrier de leur mission et de leurs honoraires.

En matière d'analyse et de prévention des risques, les attributions du Comité d'audit consistent à :

– Examiner l'exposition de la société à des risques financiers significatifs ;
– Vérifier la bonne application des contrôles internes et des procédures d'établissement des états comptables et financiers (reporting).

En matière de communication financière, les missions du Comité d'audit consistent à :

– Contrôler la communication financière prévue par la société pour la publication de ses comptes sociaux semestriels et annuels et ses résultats trimestriels.

Le Comité peut également être chargé de toute autre activité que le Comité et le Conseil d'administration considèreraient nécessaire ou adéquate.

Rapport d'activités du Comité d'audit pour l'exercice 2008

Le Comité d'audit s'est réuni cinq fois au cours de l'exercice. Le taux de participation moyen a atteint 100 %.

Les principaux sujets traités par le Comité d'audit sont les suivants :

– Examen des comptes annuels sociaux et consolidés: revue de tous les états financiers, des comptes trimestriels, semestriels et annuels sociaux et consolidés, incluant la revue de l'allocation du coût du regroupement d'entreprises lié à l'acquisition de Wave Biotech AG et toutes autres transactions significatives.

– Revue de la mise en place du crédit syndiqué pour le groupe Sartorius Stedim Biotech;

– Travaux sur le renouvellement du commisssaire aux comptes Ernst & Young pour un mandat de six ans.

Attributions du Comité de rémunération :

Le Comité de rémunération a pour objet d'assister le Conseil d'administration de la société à définir la politique de rémunération des dirigeants de la société, notamment pour les mesures incitatives (attribution d'options de souscription, attribution d'options d'achat d'actions ou engagement d'attribution d'actions) que la société peut mettre en place.

Rapport d'activités du Comité des rémunérations pour l'exercice 2008

Le Comité des rémunérations s'est réuni deux fois au cours de l'exercice. Le taux de participation moyen a atteint 100 %.

Les principaux sujets traités par le Comité des rémunérations sont les suivants :

– Revue et validation du règlement intérieur du Comité ;

– Revue des rémunérations des dirigeants de la société ;

– Revue des jetons de présence à verser aux administrateurs.

Dans ce contexte, le Conseil d'administration consulte le Comité de rémunération pour toute proposition concernant :

– Le montant total du budget alloué à la rémunération des administrateurs et les conditions d'attribution des différents éléments de rémunération, avec prise en compte de la présence effective des administrateurs aux réunions du Conseil et, éventuellement, aux séances des Comités ;
– Le montant de la rémunération fixe des dirigeants de la société et les conditions de la rémunération variable ;
– La politique générale en matière d'attribution d'options de souscription, d'attribution d'achat d'actions ou d'engagement d'attribution gratuite d'actions de la société.

Limitations des pouvoirs du Président-Directeur général

Le 29 juin 2007, le Conseil d'administration a voté la combinaison des fonctions de Président et de Directeur général sans aucune autre limitation en termes de pouvoirs que celles prévues par la loi.

Rémunération des membres exécutifs et non exécutifs du Conseil d'administration (« Mandataires sociaux »)

La rémunération totale, avantages de toute nature compris, versés durant l'exercice à chaque mandataire social (Président du Conseil d'administration, Directeur général, Administrateurs) y compris sous formes d'attribution de titres de capital, est décrite dans le rapport de gestion du Groupe Sartorius Stedim Biotech.

Nous avons créé un comité des rémunérations chargé de superviser la révision de la rémunération des membres exécutifs du comité. Ce comité a également en charge la validation du montant des jetons de présence attribués annuellement aux administrateurs.

La rémunération de Joachim Kreuzburg est fixée annuellement par un comité spécifique du Conseil de surveillance du Groupe Sartorius AG. Sa rémunération est composée d'une part fixe et d'une part variable en ligne avec son degré de responsabilité. La partie variable correspond à une part court terme payée tous les ans et une part long terme. La partie variable contient une part des éléments payés annuellement et un « phantom stock plan » ayant le caractère de prime à long terme. Le « phantom stock plan » est utilisé comme une composante de la rémunération variable et inclue une part de risque. Cette rémunération dépend du développement du cours de l'action Sartorius AG sur une période d'au moins 3 ans. Cette rémunération ne sera décaissée que si le cours de l'action augmente d'au moins 10 % par an par rapport à la date d'établissement de ce plan ou si le cours de l'action réalise une meilleure performance que le TecDAX®. Le montant maximum qui peut être payé est « capé » à 2,5 fois le cours de l'action à la date de mise en place du plan, avec à chaque fois comme base, la base de la tranche annuelle concernée. L'utilisation d'une composante qui combine une part variable à long terme et un risk assorti est une recommandation du code de gouvernance d'entreprise allemand. A la date d'aujourd'hui, aucun versement n'a été réalisé à l'attention de M. Kreuzburg sur la base de ce « phantom stock plan ».

Les rémunérations de Reinhard Vogt et Volker Niebel sont examinées par le comité des rémunérations, puis votées par l'Assemblée générale de Sartorius Stedim Biotech GmbH (société dans laquelle Reinhard Vogt et Volker Niebel ont leur contrat de travail). Leur rémunération est composée d'une partie fixe et d'une partie variable en ligne avec leur degré de responsabilité.

Procédures de contrôle interne

Introduction

Les objectifs que le Président assigne au système de contrôle interne de Sartorius Stedim Biotech sont les suivants :

- Prévenir les risques de nature à mettre en danger la qualité du patrimoine de Sartorius Stedim Biotech, voire son existence.
- Veiller à ce que les actions entreprises par la direction, les opérations réalisées et le comportement des collaborateurs s'inscrivent dans le cadre de référence défini par la direction, les lois et règlements applicables, les valeurs fondamentales, les normes et règles internes de l'entreprise, ainsi que par la déontologie propre aux métiers de la santé.
- Garantir que les informations comptables et financières et les données de gestion communiquées à la direction de la société reflètent fidèlement les activités de Sartorius Stedim Biotech.
- Prévenir les risques résultant de l'activité, d'erreurs ou de fraudes, notamment en matière de comptabilité et de finance.

Périmètre

Le système de contrôle interne décrit porte sur la société mère et ses filiales.

Composantes du contrôle interne

Environnement de contrôle

Le fonctionnement de toute société repose sur ses salariés (leurs qualités individuelles, notamment l'intégrité, les valeurs éthiques et les compétences) et sur l'environnement dans lequel ils évoluent. Ils sont le moteur et le fondement de l'entreprise.

Procédure d'évaluation des risques – Cartographie des risques

L'entreprise doit connaître les risques auxquels elle est exposée, et savoir y faire face. Elle doit définir des objectifs en tenant compte des services de vente, de production, de marketing, de finance, etc., afin de s'assurer un fonctionnement harmonieux. Elle doit également établir des procédures pour identifier, analyser et gérer les risques correspondants.

Activités de contrôle

Il s'agit des activités mises en place à chaque niveau du Groupe afin de garantir l'efficacité du contrôle interne : vérification de la précision, de l'exhaustivité,

de l'approbation, de la validation et de la consignation des opérations ou la répartition des attributions entre différentes personnes afin de limiter les risques d'erreurs ou de fraudes.

Information et communication

Il est essentiel de disposer d'informations précises fiables et exhaustives, d'une part, pour permettre l'atteinte du niveau d'activité escompté, et d'autre part pour porter ces mêmes informations à la connaissance des personnes concernées dans le respect des lois et des règlementations en vigueur.

Les procédures de contrôle interne relatives aux informations financières sont disponibles au paragraphe « Procédures pour la production d'informations financières ».

Pilotage

Tout système de contrôle interne repose sur la certitude que toutes les responsabilités et autorités ont été définies et comprises, à tous les niveaux de la société. La séparation des tâches doit toujours être réalisée de telle sorte qu'une personne soit chargée de vérifier et de valider le travail d'une autre. Dans la mesure où la taille de l'entité le permet, l'initiation, l'approbation, la consignation et le traitement des opérations doivent être confiés à différentes personnes.

Il incombe à la direction de chaque entité d'assurer en permanence la mise en œuvre des vérifications et des procédures de contrôle interne.

Acteurs du contrôle interne

Direction générale

Le Président-Directeur général est responsable de la gestion du système de contrôle interne. Il est également en charge du développement, du fonctionnement et du pilotage des systèmes de contrôle interne et doit être le garant de la mise en place de ces différentes étapes.

Comité d'audit

Le Comité d'audit a été créé en milieu d'année 2007. Il doit examiner et évaluer, lorsque cela s'avère nécessaire, les procédures de contrôle interne, notamment celles concernant les informations financières, contribuant ainsi à la préparation des comptes annuels consolidés du Groupe. Pour en savoir plus sur le Comité d'audit, voir page 76.

Risk management

Sartorius Stedim Biotech est, par nature, exposé à différents risques opérationnels à travers le monde. Pour y répondre de manière efficace, un système de gestion des risques a été mis en place en interne (identification, évaluation et pilotage de ces risques). Au sein de ce système de gestion des risques, un Comité ad hoc composé de représentants issus de différents domaines d'activité se penche régulièrement sur les sujets liés à la gestion des risques, fournissant ainsi à la direction générale de l'entreprise une vue d'ensemble des risques auxquels l'entreprise est exposée. Cette organisation permet, le cas échéant, à la direction de prendre les mesures qui s'imposent.

Audit interne

L'audit interne est une fonction gérée au niveau du Groupe Sartorius AG qui a pour mission de contrôler l'efficacité et l'adéquation de la gestion des risques et du système de contrôle interne au sein des entreprises du Groupe Sartorius Stedim Biotech, ainsi que la conformité de toutes les activités et procédures avec l'ensemble des règles et normes internes. Il assure un audit et un conseil indépendants, se focalisant principalement sur la conformité avec les dispositions légales applicables et les possibilités d'amélioration des processus au sein de l'entreprise. Pour garantir l'indépendance des auditeurs internes, le Comité d'audit reçoit une fois par an un rapport du service audit interne reprenant l'étendue des travaux réalisés et les conclusions liées à leur intervention dans les filiales du Groupe.

Département Finance et Contrôle de gestion

Les départements Finance et Contrôle de gestion surveillent et contrôlent les activités et les projets dans le but d'optimiser la rentabilité du Groupe (résultats et trésorerie) en mettant des informations fiables à la disposition de l'ensemble des parties prenantes (à la fois en interne comme en externe).

Ces deux services définissent les règles et méthodes comptables du Groupe et les principaux processus financiers (Business plan à cinq ans, budget, etc.), ainsi que les outils de reporting, pour exercer un contrôle sur les activités au quotidien.

Procédures pour la préparation des états financiers Groupe et des autres informations financières

Les comptes des filiales sont préparés conformément aux règles et méthodes comptables du Groupe. Les données sont ensuite ajustées, si nécessaire, pour établir les comptes sociaux afférents conformément

aux dispositions légales et fiscales applicables localement. Un logiciel de consolidation est utilisé à la fois pour la production des états financiers consolidés et du rapport de gestion Groupe.

Règles comptables

Les comptes consolidés sont préparés conformément aux normes comptables internationales IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne à ce jour. Les états financiers sont conformes aux règles et méthodes comptables décrites dans l'annexe aux comptes consolidés.

Rôle des départements Finance et Contrôle de gestion

Les départements Finance et Contrôle de gestion contrôlent la qualité des reportings remontés par les filiales. Ils portent une attention particulière sur les éléments suivants : la validation des données sociales et des retraitements de consolidation enregistrés au niveau local ; l'élimination des opérations réciproques ; le traitement comptable des opérations non récurrentes pour la période considérée et la validation des principaux mouvements entre le bilan d'ouverture et de clôture pour préparer le tableau des flux de trésorerie.

La direction financière vérifie également le résultat des procédures telles que les écarts de conversion ou l'élimination des opérations intra-Groupe, etc.

Parmi les principaux points de contrôle figurent la préparation et la validation du tableau de variation des capitaux propres et du tableau des flux de trésorerie.

Informations financières et reporting

Les règles et procédures du Groupe liées au reporting financier et à la comptabilité sont définies dans le manuel de comptabilité et de reporting (Accounting and Reporting Manual). L'application et le respect de ces principes, règles et procédures sont placés sous la responsabilité directe des directeurs financiers de chaque filiale. Ils doivent s'assurer que les informations intégrées dans le système d'information répondent parfaitement aux exigences en la matière.

La direction générale contrôle régulièrement l'efficacité du contrôle interne sur le reporting financier. Elle vérifie notamment que les opérations ont été consignées correctement et conformément aux normes comptables internationales IFRS mises en œuvre par le Groupe, comme défini dans le manuel de comptabilité et de reporting (Accounting and Reporting Manual), pour s'assurer de la pertinence des opérations et des actifs comptabilisés dans les délais impartis.

Le contrôle interne en 2008

Dans le prolongement de la démarche de contrôle interne initiée sur la base des recommandations de l'AMF contenues dans le Cadre de Référence, le Groupe a porté une attention particulière sur le contrôle interne cette année.

Pour autant, dans la mesure où Sartorius Stedim Biotech S.A. n'a pas enregistré de changement majeur dans son « business model » et dans son organisation, les questionnaires d'auto-évaluation n'ont pas été traités sur l'exercice 2008.

Néanmoins, à la demande du Conseil de Surveillance de la maison mère Sartorius AG, les auditeurs légaux ont effectué des missions spécifiques sur le continent américain pour s'assurer de la bonne tenue des comptes et du respect des procédures par les entités américaines. Aucune anomalie significative n'a été décelée lors de ces interventions.

Perspectives à moyen terme

A moyen terme, le Groupe renouvelle son souhait de finaliser la démarche du Cadre de Référence AMF sur le contrôle interne. Cela suppose :

1. La définition et la mise en œuvre d'un plan d'actions ciblées sur les éléments critiques détectés à l'occasion de l'exercice de cartographie des risques.

2. La réalisation d'un programme de tests d'existence sur les contrôles auto-évalués de manière plutôt positive.

3. Mise à jour annuelle de l'auto-évaluation du dispositif de contrôle interne.

Aubagne, le 6 mars 2009

Le Président et les membres du Conseil d'administration

Joachim Kreuzburg

Volker Niebel

Reinhard Vogt

Liliane de Lassus

Bernard Lemaître

Arnold Picot

Henri Riey

Rapport des Commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code du commerce français

Rapport des Commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'administration de la société Sartorius Stedim Biotech.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de la société Sartorius Stedim Biotech et en application des dispositions de l'article L. 225 235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225 37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et

- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225 37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;

- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;

- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'aministration, établi en application des dispositions de l'article L. 225 37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'aministration comporte les autres informations requises à l'article L. 225 37 du Code de commerce.

Marseille, le 6 mars 2009

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	Ernst & Young Audit
Vincent Gros	Jérôme Magnan

Honoraires des Commissaires aux comptes

Commissaires aux comptes titulaires

Ernst and Young Audit

408, Avenue du Prado – BP 116 –
13267 Marseille Cedex 08 – France
Représenté par Jérôme Magnan.
Premier mandat nommé par l'Assemblée générale mixte du 28 juin 1985.
Date d'expiration du mandat : Assemblée générale 2009 clôturant les comptes de 2008.
Membre de la Compagnie régionale de Versailles.

Deloitte et Associés

10, place de la Joliette – Les Docks – Atrium 10.4 –
13002 Marseille – France
Représenté par Vincent Gros.
Premier mandat nommé par l'Assemblée générale ordinaire du 19 mai 2006.
Date d'expiration du mandat : Assemblée générale 2012 clôturant les comptes de 2011.

Honoraires versés aux Commissaires aux comptes

					Ernst & Young						Deloitte	
en milliers €		**2008**		2007		2006		**2008**		2007		2006
Audit												
Commissariat aux comptes, certification, comptes individuels et consolidés												
Emetteur	**183**	**96,8%**	70	17,0%	104	87,4%	**163**	**29,5%**	64	10,7%	51	94,4%
Filiales intégrées globalement	**6**	**3,2%**	5	1,2%		0,0%	**308,1**	**55,7%**	320	53,4%		0,0%
Prestations liées directement à la mission												
Emetteur												
Filiales intégrées globalement			337	81,8%	15	12,6%		**0,0%**	94	15,7%	3	5,6%
S | Total	**189**	**100,0%**	412	100,0%	119	100,0%	**471,1**	**85,2%**	478	79,8%	54	100,0%
Autres services												
Fiscal, Légal							**82**		121			
Prestations liées directement à la mission												
S | Total	**0**	**0%**	0	0%	0	0%	**82**	**15%**	121	20%	0	0%
Total	**189**	**100%**	412	100%	119	100%	**553,1**	**100%**	599	100%	54	100%

Commissaires aux comptes suppléants

Patrick Gounelle

Tour Ernst & Young – Faubourg de l'Arche –
92037 Paris La Défense Cedex – France
Membre de la Compagnie régionale de Versailles.
Premier mandat nommé par l'Assemblée générale ordinaire du 22 mars 1991.
Date d'expiration du mandat : Assemblée générale 2009 clôturant les comptes de 2008.

BEAS

7/9, Villa Houssay – 92200 Neuilly sur Seine – France
Représenté par Alain Pons.
Nommé par l'Assemblée générale ordinaire du 19 mai 2006.
Date d'expiration du mandat : Assemblée générale 2012 clôturant les comptes de 2011.

				Autres						Total
	2008		2007		2006		**2008**		2007		2006
	0,0%		0,0%		0,0%	**346**	**35,5%**	134	10,4%	155	63,5%
232,8	**100,0%**	208	73,5%	71	100,0%	**546,9**	**56,1%**	533	41,2%	71	29,1%
						0		0		0	
	0,0%		0,0%		0,0%	**0**	**0,0%**	431	33,3%	18	7,4%
232,8	**100,0%**	208	73,5%	71	100,0%	**892,9**	**91,6%**	1098	84,9%	244	100,0%
		75				**82**		196		0	
						0		0		0	
0	**0%**	75	27%	0	0%	**82**	**8%**	196	15%	0	0%
232,8	**100%**	283	100%	71	100%	**974,9**	**100%**	1294	100%	244	100%

04

Etats financiers consolidés et notes annexes

Bilan consolidé

Actif	Notes en annexe	**31 déc. 2008 en milliers €**	31 déc. 2007 en milliers €
A. Actifs non courants			
I. Goodwill	[12]	**250 269**	249 306
II. Autres immobilisations incorporelles	[12]	**112 635**	105 236
III. Immobilisations corporelles	[13/14]	**114 419**	113 852
IV. Actifs financiers	[15]	**1 997**	1 766
		479 321	**470 160**
V. Créances et autres actifs	[16]	**1 693**	319
VI. Impôts différés actifs	[17]	**8 121**	8 535
		489 135	**479 014**
B. Actifs courants			
I. Stocks	[18]	**60 915**	53 751
II. Créances clients	[19]	**74 067**	84 852
III. Impôts courants	[19]	**4 303**	5 288
IV. Autres actifs	[19]	**10 699**	10 354
V. Trésorerie et équivalents de trésorerie		**13 222**	7 461
		163 207	**161 706**
Total actif		**652 342**	**640 720**

Passif	Notes en annexe	**31 déc. 2008 en milliers €**	31 déc. 2007[1] en milliers €
A. Capitaux propres			
I. Capital social	[20]	**10 323**	10 308
II. Réserves	[21]	**338 352**	338 202
III. Bénéfices non distribués et autres	[21]	**21 093**	14 247
IV. Intérêts minoritaires		**1 878**	0
		371 646	**362 757**
B. Passifs non courants			
I. Provisions pour indemnités de départ en retraite	[22]	**11 836**	11 426
II. Impôts différés passifs	[23]	**36 613**	36 425
III. Autres provisions	[23]	**3 076**	2 625
IV. Emprunts et autres passifs financiers à long terme	[24]	**130 819**	4 908
V. Autres passifs	[24]	**246**	320
		182 589	**55 704**
C. Passifs courants			
I. Provisions	[25]	**5 185**	7 518
II. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	[26]	**31 729**	31 252
III. Emprunts et autres passifs financies à court terme	[26]	**32 458**	156 386
IV. Impôts courants	[26]	**4 550**	3 467
V. Autres passifs	[26]	**24 186**	23 636
		98 107	**222 259**
Total capitaux propres et passif		**652 342**	**640 720**

[1] Les chiffres du Bilan consolidé au 31 décembre 2007 ont été réajustés en modifiant l'affectation des dettes des autres sociétés du Groupe « Sartorius AG » et les avances reçues sur commandes. Ces dettes ont été reclassées du poste « Autres passifs courants » vers le poste « Fournisseurs et autres créditeurs » afin de mieux refléter leur nature. Le montant ainsi reclassé est de 8 292 milliers d'euros.

Compte de résultat consolidé

	Notes en annexe	**2008 12 mois en milliers €**	2007[1] 9 mois en milliers €
1. Chiffre d'affaires	[30]	**367 996**	268 836
2. Coût des ventes	[31]	**– 192 189**	– 149 431
3. Marge brute		**175 806**	**119 405**
4. Frais commerciaux et de distribution	[32]	**– 87 887**	– 59 898
5. Frais de recherche et développement	[33]	**– 24 548**	– 18 922
6. Frais généraux	[34]	**– 23 344**	– 16 020
7. Autres produits et charges d'exploitation	[35]	**25**	– 6 412
8. Résultat opérationnel avant amortissement (EBITA)		**40 053**	**18 153**
9. Amortissement[2]		**– 6 323**	– 4 241
10. Résultat opérationnel (EBIT)		**33 730**	**13 912**
11. Produits financiers	[36]	**607**	101
12. Charges financières	[36]	**– 13 129**	– 6 367
13. Résultat financier		**– 12 522**	**– 6 265**
14. Résultat avant impôts		**21 208**	**7 647**
15. Impôts différés	[37]	**1 538**	2 103
16. Charge d'impôts	[37]	**– 7 621**	– 4 016
17. Autres taxes		**– 2 021**	– 992
18. Impôts		**– 8 104**	**– 2 905**
19. Résultat net de l'exercice		**13 104**	4 742
Attribuable à:			
20. Résultat net Part du Groupe		**13 091**	4 742
21. Affecté aux Intérêts minoritaires		**13**	0,0
Résultat net par action (€)	[38]	**0,77**	0,39
Résultat net dilué par action (€)	[38]	**0,77**	0,39

[1] Le 29 juin 2007, le rapprochement du Groupe Stedim et de la branche Biotechnologie du Groupe Sartorius AG a donné naissance au Groupe Sartorius Stedim Biotech. Le compte de résultat de Sartorius Stedim Biotech est identique à celui du sous-groupe Sartorius Biotech jusqu'à la date du regroupement avec Stedim. D'un point de vue formel, ce sous-groupe résulte du « carve-out » de l'activité Biotechnologie du Groupe Sartorius, qui a été effectif le 1er avril 2007. C'est pour cette raison que, pour l'exercice 2007, le compte de résultat correspond à 9 mois d'activité de l'ancien sous-groupe Sartorius Biotech (du 1er avril 2007 au 31 décembre 2007) et à 6 mois d'activité de l'ancien Groupe Stedim (du 1er juillet 2007 au 31 décembre 2007).

[2] Le poste « Amortissement » se réfère uniquement à la dépréciation (éventuelle) du goodwill et à l'amortissement des actifs incorporels constatés dans le cadre de l'affectation du prix d'acquisition selon la norme IFRS 3 (voir note 8).

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

en milliers €	Capital social	Réserves	Réserves sur opérations de couverture	Réserves pour retraites	Réserves non distribuées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Solde au 1er avril 2007	4 305	34 538	0	– 1 130	13 438	0	51 151	0	51 151
Total des produits et charges comptabilisés	0	0	1 128	1 038	4 742	– 4 831	2 077	0	2 077
Stock options	7	134	0	0	0	0	141	0	141
Impact lié à l'acquisition inversée	5 996	308 875	0	– 138	0	0	314 733	0	314 733
Frais d'émission capitaux propres	0	– 5 345	0	0	0	0	– 5 345	0	– 5 345
Variation des intérêts minoritaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde au 31 décembre 2007 | 1er janvier 2008	**10 308**	**338 202**	**1 128**	**– 230**	**18 180**	**– 4 831**	**362 757**	**0**	**362 757**
Total des produits et charges comptabilisés	0	0	– 1 666	448	12 917	178	11 877	13	11 890
Stock options	15	150	0	0	0	0	165	0	165
Variation des intérêts minoritaires	0	0	0	0	0	0	0	1 865	1 865
Dividendes	0	0	0	0	– 5 070	0	– 5 070	0	– 5 070
Autres variations	0	0	0	0	39	0	39	0	39
Solde au 31 décembre 2008	**10 323**	**338 352**	**– 538**	**218**	**26 066**	**– 4 653**	**369 768**	**1 878**	**371 646**

Comme expliqué dans le tableau de variation des capitaux propres inclus dans le document de référence 2007, nous avons ajusté rétrospectivement le capital social au 1er avril 2007 de la filiale sur le plan juridique (Sartorius Stedim Biotech GmbH) afin de refléter la structure du capital social de la société mère sur le plan juridique (Sartorius Stedim Biotech S.A.).

Etat des produits et charges comptabilisés

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Résultat net de l'exercice	**13 104**	4 742
Couvertures de change	**– 2 379**	1 611
Gains | pertes actuarielles sur provisions pour retraite	**633**	1 593
Ecarts de conversion	**178**	– 4 831
Investissement dans une entité étrangère	**– 249**	0
Impôts différés	**603**	– 1 038
Résultat net constaté directement en capitaux propres	**– 1 214**	– 2 665
Total des produits et charges comptabilisés	**11 890**	**2 077**
Part du Groupe Sartorius Stedim Biotech	**11 877**	2 077
Intérêts minoritaires	**13**	0

Tableau de flux de trésorerie consolidés

	Notes en annexe	**2008 12 mois en milliers €**	2007[1] 9 mois en milliers €
Trésorerie provenant de l'activité operationnelle			
Résultat net		**13 091**	4 742
Intérêts minoritaires		**13**	0
Charge d'impôt	[37]	**8 105**	2 905
Charges financières	[36]	**12 522**	6 265
Dépréciation		**20 896**	15 253
Augmentation | diminution des provisions	[23/25]	**– 3 881**	3 862
Augmentation | diminution des créances	[16/19]	**9 802**	– 3 216
Augmentation | diminution des stocks et en-cours	[18]	**– 5 341**	– 575
Augmentation | diminution des dettes	[26]	**– 2 428**	4 258
Impôts décaissés	[37]	**– 5 553**	– 7 473
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle		**47 226**	**26 021**
Trésorerie liée aux opérations d'investissement			
Acquisitions d'actifs financiers	[15]	**– 309**	– 16
Acquisitions d'immobilisations corporelles	[13/14]	**– 14 512**	– 10 405
Produits provenant de la cession d'immobilisations	[13/14]	**1 789**	975
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	[12]	**– 5 719**	– 3 279
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis par regroupement d'entreprises		**– 7 903**	– 886
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement		**– 26 654**	**– 13 611**
Trésorerie provenant des opérations de financement			
Variation de capital		**165**	– 5 972
Intérêts reçus	[36]	**464**	101
Intérêts payés et autres charges financières	[36]	**– 8 658**	– 6 367
Paiements relatifs aux instruments financiers dérivés	[36]	**– 3 138**	0
Dividendes payés :			
- aux actionnaires de la société mère		**– 5 070**	0
- aux minoritaires des sociétés intégrées		**0**	0
Variation des intérêts minoritaires		**– 13**	0
Remboursements d'emprunts	[24/26]	**1 856**	5 721
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		**– 14 394**	**– 6 517**
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		**6 178**	5 893
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice		**7 461**	2 879
Incidences des variations de cours des devises		**– 417**	– 1 311
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		**13 222**	**7 461**
Endettement financier brut		**163 276**	**161 294**
Endettement financier net		**150 054**	**153 833**

[1] Le 29 juin 2007, le rapprochement du Groupe Stedim et de la branche Biotechnologie du Groupe Sartorius AG a donné naissance au Groupe Sartorius Stedim Biotech. Le compte de résultat de Sartorius Stedim Biotech est identique à celui du sous-groupe Sartorius Biotech jusqu'à la date du regroupement avec Stedim. D'un point de vue formel, ce sous-groupe résulte du « carve-out » de l'activité Biotechnologie du Groupe Sartorius, qui a été effectif le 1er avril 2007. C'est pour cette raison que, pour l'exercice 2007, le tableau de flux de trésorerie consolidés intègre 9 mois d'activité de l'ancien sous-groupe Sartorius Biotech (du 1er avril 2007 au 31 décembre 2007) et à 6 mois d'activité de l'ancien Groupe Stedim (du 1er juillet 2007 au 31 décembre 2007).

Information sectorielle

Information sectorielle par activité

en milliers €			Biopharma		Actifs et passifs non affectés				Groupe
	2008	2007	Variation	**2008**	2007	Variation	**2008**	2007	Variation
Prise de commandes	**368 922**	257 434	43%				**368 922**	257 434	43%
Chiffre d'affaires	**367 996**	268 836	37%				**367 996**	268 836	37%
En % du total	**100,0%**	100,0%					**100,0%**	100,0%	
EBITDA	**54 626**	29 165	87%				**54 626**	29 165	87%
En % du chiffre d'affaires	**14,8%**	10,8%					**14,8%**	10,8%	
Dotation aux amortissements et aux provisions	**14 573**	11 012	32%				**14 573**	11 012	32%
EBITA	**40 053**	18 153	121%				**40 053**	18 153	121%
En % du chiffre d'affaires	**10,9%**	6,8%					**10,9%**	6,8%	
Amortissements	**6 323**	4 241					**6 323**	4 241	49%
EBIT	**33 730**	13 912	142%				**33 730**	13 912	142%
En % du chiffre d'affaires	**9,2%**	5,2%					**9,2%**	5,2%	
Actifs par segments	**626 697**	619 437	1%	**25 646**	21 283	20%	**652 343**	640 720	2%
Passifs par segments	**75 621**	78 033	– 3%	**205 076**	199 930	3%	**280 697**	277 963	1%
Investissements	**20 232**	14 207	42%				**20 232**	14 207	42%
En % du chiffre d'affaires	**5,5%**	5,3%					**5,5%**	5,3%	
Frais de recherche et développement	**24 548**	18 922	30%				**24 548**	18 922	30%
Effectifs au 31 déc.	**2 369**	2 311	3%				**2 369**	2 311	3%

Information sectorielle par région

en milliers €			Europe			Amérique du Nord
	2008	2007	Variation	**2008**	2007	Variation
Chiffre d'affaires						
Selon la localisation des clients	**222 707**	157 202	42%	**82 215**	60 159	37%
En % du total	**60,5%**	58,5%		**22,3%**	22,4%	
Selon la localisation de la société	**259 939**	173 157	50%	**82 303**	70 013	18%
EBITDA	**45 778**	24 486	87%	**4 600**	510	802%
En % du chiffre d'affaires	**17,6%**	14,1%		**5,6%**	0,7%	
Dotation aux amortissements et aux provisions	**12 812**	8 738	47%	**1 174**	1 878	– 37%
EBITA	**32 966**	15 748	109%	**3 426**	– 1 368	– 350%
En % du chiffre d'affaires	**12,7%**	9,1%		**4,2%**	– 2,0%	
Amortissements	**6 144**	3 926	56%	**179**	315	– 43%
EBIT	**26 822**	11 822	127%	**3 247**	– 1 683	– 293%
Actifs par segments	**568 636**	564 856	1%	**34 286**	32 356	6%
Passifs par segments	**59 490**	60 665	– 2%	**10 476**	12 956	– 19%
Investissements	**17 146**	12 381	38%	**1 428**	936	53%
En % du chiffre d'affaires	**6,6%**	7,2%		**1,7%**	1,3%	
Frais de recherche et développement	**23 923**	18 318	31%	**575**	596	– 3%
Effectifs au 31 déc.	**1 626**	1 478	10%	**363**	426	– 15%

	Asie | Pacifique			Autres marchés		Actifs et passifs non affectés				Groupe	
2008	2007	Variation	**2008**	2007	Variation	**2008**	2007	Variation	**2008**	2007	Variation
51 712	41 831	24%	**11 362**	9 644	18%				**367 996**	268 836	37%
14,1%	15,6%		**3,1%**	3,6%					**100,0%**	100,0%	
25 754	25 666	0%	**0**	0					**367 996**	268 836	37%
3 346	3 877		**902**	292	209%				**54 626**	29 165	87%
13,0%	15,1%		**-**	-					**14,8%**	10,8%	
339	269	26%	**248**	127	95%				**14 573**	11 012	32%
3 007	3 608	– 17%	**654**	165	296%				**40 053**	18 153	121%
11,7%	14,1%								**10,9%**	6,8%	
0	0		**0**	0					**6 323**	4 241	49%
3 007	3 608	– 17%	**654**	165	296%				**33 730**	13 912	142%
20 276	18 858	8%	**3 499**	3 367	4%	**25 646**	21 283	20%	**652 343**	640 720	2%
5 565	4 327	29%	**91**	86	6%	**205 076**	199 930	3%	**280 697**	277 963	1%
1 620	858	89%	**38**	32	18%				**20 232**	14 207	42%
6,3%	3,3%		**-**	-					**5,5%**	5,3%	
50	8	520%	**0**	0					**24 548**	18 922	30%
309	316	– 2%	**71**	91	– 22%				**2 369**	2 311	3%

Notes annexes aux états financiers

1. Présentation du Groupe

Sartorius Stedim Biotech est l'un des principaux fournisseurs d'équipements et de services de pointe destinés aux processus de développement, d'assurance qualité et de production dans l'industrie pharmaceutique. Avec des solutions intégrées dans les domaines de la fermentation, de la filtration, de la purification, du stockage des fluides ainsi que des technologies de laboratoire, Sartorius Stedim Biotech aide l'industrie biopharmaceutique dans le monde entier à développer et fabriquer des médicaments biotechnologiques avec rapidité et rentabilité. Avec une forte concentration sur les technologies à usage unique novatrices et les services créateurs de plus-values, Sartorius Stedim Biotech est au cœur de la mutation technologique fulgurante de son secteur. Fortement ancrée dans la communauté scientifique et étroitement liée à ses clients et ses partenaires technologiques, l'entreprise transforme la science en solutions efficaces conformément à sa philosophie « Turning science into solutions ».

Sartorius Stedim Biotech S.A. est cotée sur Euronext Paris (code ISIN : FR 0000053266) et a son siège social à Aubagne en France.

2. Règles et méthodes comptables

Les états financiers consolidés du Groupe Sartorius Stedim Biotech pour l'exercice clos le 31 décembre 2008 se lisent en complément des états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2007 tels qu'ils figurent dans le Document de référence 2007 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 mars 2008 sour le numéro D08-0106.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2008 et disponibles sur le site :
http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission

Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2007, à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations suivantes :

– IFRIC 11 - IFRS 2 - Actions propres et transactions intra-groupe

– Amendements d'IAS 39 et d'IFRS 7 - Reclassement des actifs financiers

Ces principes ne diffèrent pas des normes IFRS telles que publiées par l'IASB dans la mesure où l'application des normes et interprétations suivantes, obligatoires à compter du 1er janvier 2008, et non encore adoptées par l'Union Européenne sont sans incidence sur le groupe :

– IFRIC 12 - Accords de concessions de services publics

– IFRIC 14 - IAS 19 - Le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction - endossée par l'Union Européenne en dé-

cembre 2008 mais avec une date d'application obligatoire dans l'UE différée pour les exercices ouverts à compter du 31 décembre 2008

S'agissant des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2008, le groupe Sartorius Stedim Biotech a décidé de ne pas appliquer par anticipation :

- Amendement d'IAS 1 - Présentation des états financiers (révisée)
- Amendement d'IAS 23 - Coûts d'emprunts
- IFRS 8 - Secteurs opérationnels
- IFRIC 13 - Programmes de fidélisation de la clientèle
- IFRS 2 (Révisée) - Paiements fondés sur des actions : conditions d'acquisition et annulations
- IFRIC 14 - IAS 19 - Le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction

En outre, le groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne au 31 décembre 2008 :

- IFRS 3 (Révisée) - Regroupements d'entreprises
- Amendements d'IAS 27 - États financiers consolidés et individuels
- Amendements d'IAS 39 - Instruments financiers : comptabilisation et évaluation : Eléments éligibles à la couverture
- IFRIC 15 - Accords de construction de biens immobiliers
- IFRIC 16 - Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger
- IFRIC 17 - Distributions en nature aux propriétaires
- Amendements d'IAS 32 et IAS 1 - Instruments financiers remboursables et obligations naissant lors de la liquidation
- Améliorations des IFRS (et notamment l'amendement de IAS 38 – Immobilisations incorporelles, appliqué aux frais de publicité et promotion).

Le tableau ci-après regroupe les textes comptables publiés ou endossés par l'Union Européenne ou en attente d'adoption par l'Union Européenne et qui ne sont pas d'application obligatoire au 31 décembre 2008.

Le processus de détermination par le Groupe Sartorius Stedim Biotech des impacts potentiels sur les comptes consolidés du groupe est en cours. Le Groupe Sartorius Stedim Biotech n'anticipe pas, à ce stade de l'analyse, d'impact significatif sur ses comptes consolidés. D'une manière générale, la première application des Normes, Interprétations & Amendements est effective sur le Reporting de la période concernée.

Titre	Date d'application de la norme*	Adoption par l'Union Européenne	Date d'endossement UE réelle ou attendue	Applicable par anticipation au 31 décembre 2008
Amendements d'IAS 27 - états financiers consolidés et individuels	1er juillet 2009		2ème trimestre	
IFRS 3 (Révisée) - Regroupements d'entreprises	1er juillet 2009		2ème trimestre	
Amendement d'IAS 39 - Instruments financiers : comptabilisation et évaluation : éléments éligibles à la couverture	1er juillet 2009	NON	2ème trimestre	Application impossible car normes en contradiction avec le référentiel actuel
IFRS 1 et amendement d'IAS 27 - Coût d'une participation dans une filiale, une entité contrôlée conjointement ou une entreprise associée	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 24 janvier 2009	Application anticipée possible
Amendements d'IAS 32 et d'IAS 1 - Instruments financiers remboursables au gré du porteur et obligations à la suite d'une liquidation	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 22 janvier 2009	Application anticipée possible
2008 Améliorations aux IFRS	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 24 janvier 2009	Application anticipée possible pour certains
IAS 1R - Présentation des etats financiers (révisée en 2007)	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 18 décembre 2008	Application anticipée possible
IAS 23R – Coûts d'emprunt (révisée en 2007)	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 17 décembre 2008	Application anticipée possible
Amendements d'IFRS 2 - Paiements fondés sur des actions : conditions d'acquisitions et d'annulations	1er janvier 2009	OUI	JO UE – 17 décembre 2008	Application anticipée possible
Amendements d'IAS 39 - Reclassification des instruments financiers : date effective et période de transition	1er juillet 2008	NON	À confirmer	Application anticipée possible
IFRIC 11 - IFRS 2 - Actions propres et transactions intra-groupe	1er janvier 2008 (1er janvier 2009)	OUI	JO UE – 2 juin 2007	Application anticipée possible
IFRIC 12 - Accords de concessions de services publics	1er janvier 2008	NON	1er trimestre 2009	Application possible (sauf dispositions transitoires)
IFRIC 13 – Programmes de fidélisation de la clientèle	1er juillet 2008 (1er janvier 2009)	OUI	JO UE – 17 décembre 2008	Application anticipée possible
IFRIC 14 - Le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction	1er janvier 2008	OUI	JO UE – 17 décembre 2008	Application anticipée possible
IFRIC 15 - Accords de construction de biens immobiliers	1er janvier 2009	NON	2ème trimestre	Application possible
IFRIC 16 - Couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger	1er octobre 2008	NON	2ème trimestre	Application possible (sauf dispositions transitoires)
IFRIC 17 – Distributions en nature aux propriétaires	1er juillet 2009	NON	À confirmer	Application anticipée impossible
Exposés sondage dont la date d'entrée en vigueur IASB est prévue en 2008				
Instruments financiers derivés incorporés - Proposition d'amendements à IFRIC 9 & IAS 39	date d'application prévue dans l'ED : Applicable pour les exercices clos après le 15 décembre 2008			

* Correspond à la date d'application prévue par l'IASB. Pour les textes adoptés par l'UE, la date d'application prévue par le règlement UE est indiquée entre parenthèses lorsqu'elle est différente de celle prévue par l'IASB.

3. Méthodes comptables | Hypothèses et estimations

Lors de la préparation des états financiers consolidés, la direction a recours à des estimations et hypothèses fondées sur leurs meilleures connaissances de la situation actuelle et future à un instant donné. Toutefois, les résultats pourraient être différents des estimations et hypothèses retenues. Ces hypothèses et estimations sont révisées régulièrement et les incidences de toute modification sont immédiatement comptabilisées en produit | (charge) sur la période.

Les principales normes impactées par ces hypothèses et estimations sont :

- IAS 19 : Avantages du personnel : l'évaluation des provisions pour indemnités de départ à la retraite repose sur des hypothèses incluant l'évolution future des salaires, des pensions et des taux d'intérêts. Les différences entre les hypothèses utilisées et les montants réels constatés peuvent conduire à une sur-provision ou une sous-provision des dettes actuellement enregistrées. Merci de se référer au chapitre 22 pour plus de détails.

- IAS 36 : Dépréciation d'actifs : un test de dépréciation doit être effectué dès lors que certains événements conduisent à penser qu'un actif devrait être déprécié. Dans ce cas, la valeur nette comptable de l'actif doit être comparée avec sa valeur recouvrable, qui est la valeur la plus élevée entre la valeur réalisable nette et la valeur d'utilité. Le calcul de la valeur d'utilité prend en considération les projections de trésorerie faites sur la base des informations disponibles à la date de clôture du bilan. Ce calcul inclue des hypothèses portant sur les projections de chiffre d'affaire et sur les coûts de développement. Si la valeur nette comptable est supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation doit être enregistrée. Merci de se référer au chapitre 13 pour plus de détails.

- IAS 37 : Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels : des provisions sont comptabilisées lorsque des engagements juridique ou autre existent à la date de clôture. Pour déterminer le montant de ces engagements, certaines évaluations et hypothèses doivent être appliquées, dont l'évaluation de la probabilité du risque et le montant des coûts considérés. En outre, il doit être procédé au calcul de la valeur actuelle de ces montants par l'application d'un taux d'intérêt estimé. Merci de se référer aux chapitres 23 et 25 pour plus de détails.

- IAS 38 : Immobilisations incorporelles : la comptabilisation des immobilisations incorporelles développées en interne fait également appel à un certain niveau d'évaluation et d'estimations ; par exemple l'évaluation de la faisabilité d'un projet de développement, les perspectives commerciales attendues et la détermination des durées d'utilisation. Merci de se référer au chapitre 12 pour plus de détails.

- IAS 39 : Instruments financiers – comptabilisation et évaluation (avec Carve-out) : la détermination de justes valeurs pour certains instruments implique le recours à certaines évaluations et estimations, y compris la détermination de taux d'intérêt et d'autres paramètres de calcul. Les développements réels peuvent dévier des estimations faites. Merci de se référer au chapitre 28 pour plus de détails.

4. Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie présente les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, aux activités d'investissement et aux activités de financement.

Ainsi, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles sont calculés selon la méthode indirecte, c'est-à-dire que les charges sans incidence sur la trésorerie sont ajoutées au résultat alors que les produits sans incidence sur la trésorerie sont soustraits. Les flux de trésorerie liés aux activités de financement sont constitués essentiellement du remboursement d'emprunts.

Outre les valeurs de placement comptabilisées comme actifs courants, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent toutes les disponibilités, c'est-à-dire la caisse et la trésorerie en banque.

5. Information sectorielle

En application de la norme IAS 14, l'information sectorielle doit être présentée conformément aux formats de présentation de premier et de second niveau du reporting. Le choix du format de présentation de premier niveau est déterminé en fonction de la principale source de risques et rentabilité. Dans ce cadre, l'organisation interne, la structure du management et le système de reporting financier interne constituent normalement les bases pour analyser les sources prédominantes de risques et de rentabilité. Néanmoins, lorsque les risques et la rentabilité d'une entité sont affectés principalement par les différences entre produits et services qu'elle offre, son premier niveau d'information sectorielle doit être par secteur d'activité, les informations de second niveau étant présentés par secteurs géographiques.

L'organisation du Groupe Sartorius Stedim Biotech est basée sur un management global par fonctions (organisation matricielle). Pour cette raison, le reporting financier interne est influencé à la fois par les secteurs d'activité et par les zones géographiques. En conséquence, le premier niveau pour Sartorius Stedim Biotech est le secteur d'activité et le second niveau correspond aux secteurs géographiques. Le format de présentation de premier niveau concerne l'activité Biopharma qui couvre l'ensemble des activités de systèmes à usage unique et d'équipements du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Le format de présentation de second niveau est utilisé pour les secteurs géographiques Europe, Amérique du Nord, Asie | Pacifique et Autres marchés.

6. Principes et méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés et individuels du Groupe Sartorius Stedim Biotech comprennent les états financiers annuels de toutes les sociétés qui sont contrôlées directement ou indirectement par Sartorius Stedim Biotech S.A. Aux termes de l'IAS 27, Etats financiers consolidés et individuels, l'entité est sous contrôle si Sartorius Stedim Biotech S.A. ou ses filiales ont le pouvoir de diriger les politiques financière et opérationnelle de l'entreprise afin d'obtenir des avantages de ses activités. Ces entreprises sont intégrées dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle Sartorius Stedim Biotech S.A. ou ses filiales en ont pris le contrôle. Elles ne sont plus prises en compte à partir de la date à laquelle le contrôle est transféré à l'extérieur du Groupe.

Les filiales sont consolidées sur la base de leurs états financiers annuels pour la même période de reporting que la société mère, en utilisant des méthodes de comptabilisation et d'évaluation uniformes.

Les créances et dettes entre sociétés consolidées sont retraitées et les amortissements ou provisions intra-groupe sont annulés. Les résultats, chiffres d'affaires et charges intra-groupe sont entièrement éliminés.

7. Périmètre de consolidation

Sur l'exercice 2008, la filiale ci-dessous a été acquise :

– Wave Biotech AG, Suisse.

Les filiales suivantes ont été créées :

– Sartorius Stedim Hongrie,

– Sartorius Stedim Pologne,

– Sartorius Stedim Biotech (Beijing) Co. Ltd., Chine.

Les états financiers 2008 des trois dernières sociétés n'ont pas été intégrés dans le périmètre des sociétés consolidées, en raison du caractère non significatif de leurs montants.

D'autre part, la société Sartorius Stedim Nordic A/S, Danemark, a été intégrée pour la première fois dans le périmètre de consolidation en 2008. Les années précédentes, cette société n'avait pas été intégrée dans le périmètre des sociétés consolidées en raison du caractère non significatif de ses éléments financiers.

Enfin, la société Sartorius Stedim Freeze-Thaw Inc., n'est plus intégrée dans le périmètre de consolidation parce que cette société a fusionné avec Sartorius Stedim Systems Inc. en 2008.

Les états financiers des sociétés indiquées ci-dessous ont été consolidés dans les états financiers du Groupe :

	Quote part du capital détenu
Europe	
Sartorius Stedim Biotech S.A., Aubagne, France	Société mère
Sartorius Stedim Austria GmbH, Vienne, Autriche	100
Sartorius Stedim Belgium N.V., Vilvoorde, Belgique	100
Sartorius Stedim Nordic A/S, Taastrup, Danemark	100
Sartorius Stedim Biotech GmbH, Goettingen, Allemagne	100
Sartorius Stedim F&B GmbH, Goettingen, Allemagne	100
Sartorius Technologies & Services GmbH, Goettingen, Allemagne	100
Sartorius Stedim Plastics GmbH, Goettingen, Allemagne	100
Sartorius Stedim Systems GmbH, Melsungen, Allemagne	100
Sartorius Stedim France S.A.S., Aubagne, France	100
Sartorius Stedim Aseptics S.A., Lourdes, France	100
Sartorius Stedim U.K. Ltd., Epsom, Royaume-Uni	100
Sartoriud Stedim Lab Ltd., Louth, Royaume-Uni	100
Sartorius Stedim Italy S.p.A., Florence, Italie	100
Sartorius Stedim Netherlands B.V., Nieuwegein, Pay-Bas	100
Sartorius Stedim Switzerland GmbH, Dietikon, Suisse	100
Integrated Biosystems SARL, Fribourg, Suisse	100
Wave Biotech AG, Tagelswangen, Suisse	80
Sartorius Stedim Spain S.A., Madrid, Espagne	100
Amérique du Nord	
Sartorius Stedim North America Inc., New York, États-Unis	100
Sartorius Stedim Systems Inc., Springfield, Missouri, États-Unis	100
Sartorius Stedim SUS Inc., Concord, California, États-Unis	100
Sartorius Stedim Filters Inc., Yauco, Puerto Rico	100
Asie | Pacifique	
Sartorius Stedim Australia Pty. Ltd., East Oakleigh, Australie	100
Sartorius Stedim India Pvt. Ltd., Bangalore, Inde	100
Sartorius Stedim Japan K.K., Tokyo, Japon	100
Sartorius Stedim Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysie	100
Sartorius Stedim Singapore Pte. Ltd., Singapour	100
Autres marchés	
Sartorius Stedim SUS SARL, M'hamdia, Tunisie	99,9

Aucune société en joint-venture n'est incluse dans le périmètre de consolidation.

8. Regroupement d'entreprises

En 2007, le rapprochement du Groupe Stedim et de la branche Biotechnlologie du Groupe Sartorius AG a été comptabilisée selon les régles d'IFRS 3 (méthode de comptabilisation de l'acquisition inversée). Cela signifie que la filiale juridique doit être considérée comme l'acquéreur à des fins comptables. Le coût du regroupement d'entreprise est fondé sur la juste valeur, à la date de l'échange, des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables, ainsi que la juste valeur des instruments de capitaux propres émis par l'acquéreur afin d'obtenir le contrôle de la société acquise, auquel s'ajoute des coûts d'acquisition directement identifiables. L'excédent du coût de regroupement d'entreprises sur la part acquise par le Groupe dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables est affecté en goodwill.

L'affectation du coût d'acquisition du Groupe Stedim en 2007 est restée inchangée par rapport à la période où le Document de Référence a été publié. En effet, nous n'avons observé aucun changement dans la détermination des justes valeurs des actifs, des passifs et passifs éventuels identifiables de la société acquise à la date d'acquisition (pour rappel, l'affectation du coût d'acquisition figure en page 104 du Document de Référence 2007).

Acquisition de Stedim en 2007 :

Comme le rapprochement entre Sartorius et Stedim a été réalisé le 29 juin 2007, le chiffre d'affaires et le bénéfice 2007 ne reflètent pas une année pleine d'activité. Nous présentons dans le tableau ci-dessous des données pro forma 2007 comme si Sartorius avait acquis Stedim au 1er janvier 2007.

pro forma	2007 en millions €
Prise de commandes	367,1
Chiffre d'affaires	375,9
EBITA	29,9
EBITA retraité	49,7
Résultat net	6,9

Acquisition de Wave Biotech en 2008 :

Le 1er décembre 2008, le Groupe Sartorius Stedim Biotech a acquis 80 % des titres de la société de biotechnologie Wave Biotech AG sise à Tagelswangen (Suisse). Le contrat d'acquisition stipule que le Groupe Sartorius Stedim Biotech a l'obligation d'acheter le solde de 20 % des titres de la compagnie à un prix fixé et à une date ultérieure dès que ces parts seront transférées au vendeur. Ce transfert dans le temps entrainant des incertitudes, nous n'avons pas retenu cette part additionnelle dans nos comptes consolidés 2008.

Le coût d'aquisition est de 8,1 millions d'euros et a été payé comptant. L'affectation du coût d'acquisition est la suivante :

	Valeurs comptables immédiatement avant le regroupement d'entreprises en milliers €	Juste valeur à la date d'acquisition en milliers €
Immobilisations incorporelles	0	9 902
Immobilisations corporelles	649	649
Stocks	1 484	1 530
Clients et comptes rattachés	1 104	1 104
Trésorerie et équivalents de trésorerie	364	364
Impôts différés nets	– 124	– 2 770
Passifs financiers	– 333	– 333
Autres passifs non courants	– 1 482	– 1 482
Actif net acquis	**1 662**	**8 964**
dont 80 %		7 171
Prix d'acquisition		8 015
Coûts directement imputables à l'acquisition		119
Goodwill		**963**

Bien que la détermination du coût d'acquisition reflète la juste valeur des actifs et passifs identifiables de la société acquise, cette affectation doit être regardée comme provisoire selon IFRS 3.62.

Wave Biotech AG figure parmi les compagnies globalement leaders pour les bioréacteurs à usage unique utilisés par l'industrie biopharmaceutique pour produire des vaccins et des anticorps monoclonaux, par exemple. Avec cette acquisition, le Groupe Sartorius Stedim Biotech conforte sa position dominante dans les technologies classiques et à usage unique de fermentation. Les immobilisations incorporelles acquises comportent principalement des technologies (7,9 millions d'euros) et la recherche et développement (2,0 millions d'euros).

La compagnie ayant été acquise le 1er décembre 2008, il n'y a pas d'impact significatif au niveau des ventes et du résultat du Groupe en 2008. Si l'acquisition s'était produite le 1er janvier 2008, le montant des ventes du Groupe Sartorius Stedim Biotech aurait été de 368,5 millions d'euros et le résultat net aurait atteint 13,5 millions d'euros.

9. Parties liées

Sartorius AG est actionnaire majoritaire de Sartorius Stedim Biotech S.A. Elle détient directement ou indirectement (via VL Finance, filiale détenue à 100 %) 71,1 % des actions et 74,2 % des droits de vote. Les deux fondateurs de Stedim et leurs familles réunissent 8,9 % des actions. Le flottant est de 19,9 %.

Les transactions entre Sartorius Stedim Biotech S.A. et ses filiales ont été éliminées lors de la consolidation et ne sont pas mentionnées dans la présente note. Des détails sur les transactions entre le Groupe et les autres parties liées, principalement avec les sociétés appartenant à la division Mechatronics du Groupe Sartorius, sont mentionnés ci-dessous.

Plusieurs contrats de service et de sous-location ont été signés entre les sociétés du Groupe Sartorius (division Mechatronics) et celles du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Ces nombreuses refacturations sont la conséquence du carve-out de l'activité Biotechnologie au 1er avril 2007. En effet, certaines fonctions dites « support » sont restées sous la responsabilité de l'une des sociétés (Biotech ou Mechatronics) – conformément au processus de carve-out respectif – et les affectations analytiques des coûts ont été remplacées par des contrats de service et de sous-location souscrits de manière indépendante.

Ces contrats comprennent un sous-bail pour l'espace de bureau et les fonctions administratives centrales comme la comptabilité et le contrôle de gestion, la gestion des ressources humaines et l'informatique. À ce titre, les sociétés en question refacturent les loyers, les salaires et charges sociales et plus généralement des frais généraux (honoraires, conseils et prestations) exercés dans le cadre de cette activité, majorés d'une rémunération proportionnelle.

Le contrat le plus important a été passé entre Sartorius Stedim Biotech GmbH Allemagne et Sartorius Corporate Administration GmbH Allemagne, filiale à 100 % de Sartorius AG. Cette société fournit de manière indépendante l'ensemble des fonctions de services et d'administration centrales à Sartorius Stedim Biotech GmbH ainsi qu'à Sartorius AG. En 2008, elle a fourni pour 11,0 millions d'euros de services à Sartorius Stedim Biotech GmbH (7,6 millions d'euros en 2007). Ces services couvrent principalement des fonctions administratives (comptabilité et contrôle de gestion, affaires juridiques, gestion des ressources humaines et informatique) ainsi que le marketing d'entreprise et les relations publiques, la maintenance centrale et l'infogérance. À ce titre, Sartorius Corporate Administration GmbH refacture les loyers, les salaires et charges sociales et plus généralement des frais généraux (honoraires, conseils et prestations) exercés dans le cadre de cette activité, majorés d'une rémunération proportionnelle.

Pendant l'année, le Groupe a noué les relations suivantes avec des parties liées qui ne font pas partie du Groupe (division Mechatronics du Groupe Sartorius) :

en milliers €	**Chiffre d'affaires 2008**	**Achats 2008**	**Créances clients au 31 déc. 2008**	**Dettes fournisseurs au 31 déc. 2008**
Sociétés Division Mechatronics	**410**	**6 488**	**2 933**	**4 762**

	Chiffre d'affaires 2007	Achats 2007	Créances clients au 31 déc. 2007	Dettes fournisseurs au 31 déc. 2007
Sociétés Division Mechatronics	5 813	5 126	12 031	3 767

Dans le cadre des accords de service décrits précédemment, les sociétés du Groupe ont fourni pour 1,0 millions d'euros de services administratifs à des parties liées qui ne font pas partie du groupe et ont consommé 13,7 millions d'euros en paiement de services reçus (respectivement 1,9 millions d'euros et 10,2 millions d'euros en 2007).

Rémunération des dirigeants :

En 2008, les membres de la Direction ont perçu les rémunérations suivantes :

	Avantages à court terme	Avantages postérieurs à l'emploi	Autres avantages à long terme	Indemnités de fin de contrat de travail[2)]	Paiements en actions[3)]
	en milliers €	en milliers €	en milliers €	en milliers €	en milliers €
2008[1)]	**1 600**	**42**	**0**	**240**	**37**
2007[1)]	1 895	38	103	240	97

1) Ce montant comprend le salaire de M. Kreuzburg (Président-Directeur général) qui reçoit la totalité de son salaire de Sartorius AG au titre de son contrat de travail (ce montant comprend la part relative à Sartorius Mechatronics).
2) Les indemnités de fin de contrat de travail ont été considérés comme des engagements hors-bilan en 2007 et ont été payés en 2008.
3) Ce montant comprend la valeur actuelle du « phantom stock plan ». Cet élément de rémunération dépend de l'évolution du prix de l'action Sartorius pendant au moins trois ans et est payable seulement si ce prix dépasse un montant minimum défini au préalable ou l'évolution d'un index comparatif. Le principe d'utilisation de cet élément de rémunération - qui est conçu pour avoir un effet incitatif à long terme – reste sujet à risque (selon le code de Corporate gouvernance allemand).

10. Définitions des principaux agrégats et présentation du bilan et du compte de résultat

Le Groupe Sartorius Stedim Biotech utilise l'agrégat EBITA (résultat opérationnel avant « amortissement ») comme indicateur clé pour la mesure de la performance et de la profitabilité du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Le terme « amortissement » fait référence à la dépréciation éventuelle du goodwill et à l'amortissement des actifs incorporels constatés dans le cadre de l'affectation du prix d'acquisition conformément à la norme IFRS 3, Regroupements d'entreprises. Ainsi retraité, l'EBITA est un indicateur pertinent permettant de mesurer la performance opérationnelle du Groupe Sartorius Stedim Biotech. L'indicateur « EBITA retraité » correspond à l'EBITA corrigé des éléments exceptionnels liés au rapprochement entre Sartorius et Stedim. L'indicateur EBITA retraité correspond à l'indicateur EBITA, défini précédemment, ajusté des éléments exceptionnels et non récurrents liés au rapprochement entre le Groupe Stedim et la branche Biotechnlogie du Groupe Sartorius AG.

L'indicateur EBITDA utilisé dans l'information sectorielle correspond au résultat avant intérêts, impôts, dotations aux amortissements et provisions. Comparé à l'EBITA, l'EBITDA exclut également les dotations aux amortissements des actifs corporels et incorporels « classiques ».

L'indicateur EBIT utilisé dans le compte de résultat et dans l'information sectorielle correspond au résultat opérationnel.

Pour plus de clarté dans la présentation des états financiers, nous avons regroupé certaines rubriques dans le bilan et le compte de résultat et nous les avons décrits séparément dans les notes annexes.

Des changements de présentation ou des reclassifications sont effectués lorsqu'ils permettent de fournir des informations fiables et plus pertinentes pour les utilisateurs des états financiers et si la présentation modifiée est susceptible de perdurer, de manière à ne pas affecter la comparabilité. Lorsque de tels changements de présentation sont réalisés et que leurs impacts sur les états financiers sont jugés significatifs, les informations comparatives sont également modifiées.

Concernant le reclassement du poste « Autres passifs courants » vers le poste « Fournisseurs et autres créditeurs », les chiffres du Bilan consolidé au 31 décembre 2007 ont été réajustés en modifiant l'affectation des dettes des autres sociétés du Groupe « Sartorius AG » et les avances reçues sur commandes. Ces dettes ont été reclassées du poste « Autres passifs courants » vers le poste « Fournisseurs et autres créditeurs » afin de mieux refléter leur nature.

11. Écarts de conversion

Les comptes consolidés du Groupe Sartorius Stedim Biotech ont été établis en milliers d'euros. Dans les comptes annuels de chaque société, les opérations en monnaies étrangères ont été converties au taux de change applicable à la date de l'opération. Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère ont été convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture. Les gains et pertes de change ont été constatés directement dans le poste « Autres produits et charges d'exploitation ».

Les comptes annuels des filiales établis en monnaies étrangères ont été convertis conformément à la norme IAS 21, Effet des variations des cours des monnaies étrangères, conformément au concept de monnaie fonctionnelle. Les filiales étrangères ont été traitées comme des sous-divisions indépendantes du Groupe Sartorius Stedim Biotech. Les postes du bilan ont été convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture. Les postes de produits et charges ont été convertis aux taux moyens. Tout écart de conversion résultant de l'utilisation de taux de change différents pour les postes du bilan et du compte de résultat est comptabilisé directement dans les capitaux propres.

Pour certains emprunts à long-terme, le Groupe applique le concept de « Couverture d'investissement net dans une activité à l'étranger ». Les écarts de conversion resultant de ces emprunts sont comptabilisés directement dans les capitaux propres selon la norme IAS 21.32.

Les taux de change suivants ont été utilisés pour la conversion monétaire :

	Taux de change à la date de clôture		Taux de change moyens	
	2008	2007	**2008**	2007
USD	**1,39760**	1,47180	**1,47564**	1,36901
GBP	**0,95890**	0,73470	**0,79468**	0,68387
AUD	**2,02800**	1,67500	**1,73430**	1,63444
JPY	**126,40000**	165,10000	**153,26959**	161,14745
INR	**67,71000**	57,86000	**63,60717**	56,46958
CHF	**1,48800**	1,65600	**1,58951**	1,64249
SGD	**2,01450**	2,11390	**2,07855**	2,06060
MYR	**4,83570**	4,87980	**4,89096**	4,69887
TND	**1,82160**	1,79560	**1,80203**	1,76843
DKK	**7,45200**	7,45800	**7,45619**	7,45071

Notes relatives aux postes de bilan

Actifs non courants

12. Goodwill et autres immobilisations incorporelles

Goodwill

	Goodwill en milliers €
Valeurs brutes au 1er avril 2007	21 085
Ecarts de conversion	0
Variation de périmètre	227 750
Investissements	471
Cessions	0
Transfert de compte à compte	0
Valeurs brutes au 31 déc. 2007	249 306
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 1er avril 2007	0
Ecarts de conversion	0
Dépréciations | amortissements	0
Reprises sur cessions	0
Transfert de compte à compte	0
Cumul des dépréciations au 31 déc. 2007	0
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2007	**249 306**

	Goodwill en milliers €
Valeurs brutes au 1er janv. 2008	**249 306**
Ecarts de conversion	**0**
Variation de périmètre	**963**
Investissements	**0**
Cessions	**0**
Transfert de compte à compte	**0**
Valeurs brutes au 31 déc. 2008	**250 269**
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 1er janv. 2008	**0**
Ecarts de conversion	**0**
Dépréciations | amortissements	**0**
Reprises sur cessions	**0**
Transfert de compte à compte	**0**
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 31 déc. 2008	**0**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2008	**250 269**

Le poste goodwill (250 269 milliers d'euros) correspond au montant résiduel provenant des regroupements d'entreprises. Conformément à la norme IFRS 3, le goodwill acquis dans un regroupement d'entreprises n'est pas amorti, et doit être soumis à un « impairment test » au moins une fois par an.

Dans le cadre de « l'impairment test », le goodwill est affecté à chacune des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) susceptibles de bénéficier des synergies liées au regroupement d'entreprises. 'U.G.T. représente le plus petit niveau bénéficiant d'un management interne autonome et ne peut pas être plus importante qu'un segment, au sens de l'information sectorielle. Dans le cadre du rapprochement de la branche Biotechnologie du Groupe Sartorius avec l'ancien Groupe Stedim, le Groupe Sartorius Stedim Biotech nouvellement créé a pour stratégie d'être un fournisseur de solutions innovantes pour ses clients. En raison des interdépendances de ce marché, le plus petit niveau auquel puisse être affecté le goodwill est le segment Biopharma. Le goodwill a donc été affecté en totalité à cette U.G.T.

Comme pour l'exercice 2007, le test de dépréciation réalisé pour l'exercice 2008 évalue la valeur recouvrable sur la base de la valeur de l'unité génératrice de trésorerie (segment Biopharma). Nos prévisions de trésorerie prennent en compte les résultats passés et sont généralement basées sur les budgets approuvés par le Management sur une période de trois à cinq ans. Nous avons retenu pour 2008 les hypothèses suivantes, à savoir un taux d'actualisation de 8 % et un taux de croissance à l'infini de 3 % pour les années après 2013. Ce dernier taux provient des attentes du marché qui prévoient des taux de croissance à deux chiffres pour le marché biopharmaceutique visé. Le principal vecteur de la croissance pour le Groupe Sartorius Stedim Biotech sera, notamment, le transfert progressif de produits multi-utilisation vers l'utilisation de produits à usage unique (par exemple des filtres et des poches) pour les industries biopharmaceutiques. Au regard de la crise économique actuelle, nous devons faire face à quelques incertitudes concernant le développement de nos activités au cours de l'exercice 2009. Cependant, l'industrie biopharmaceutique s'est montrée par le passé plutôt résistante aux impacts de la conjoncture et nos prévisions pour 2009 prévoit par conséquent une augmentation de notre chiffre d'affaires.

Pour l'exercice 2008, nos calculs n'ont pas conduit à la comptabilisation de dépréciation. Différents calculs, basés sur des scénarios avec différentes estimations pour le taux d'actualisation et le taux de croissance à court terme et à long terme, ont débouché sur le même résultat.

Immobilisations incorporelles

	Concessions, droits propriété indus. et droits similaires, licences, etc. en milliers €	Marque en milliers €	Relation clients en milliers €	Coûts de développement capitalisés en milliers €	Acomptes en milliers €	**Total en milliers** €
Valeurs brutes au 1er avril 2007	5 473			8 479	136	**14 088**
Ecarts de conversion	– 114	0	0	0	0	**– 114**
Variation de périmètre	9 498	10 779	81 351	117	0	**101 745**
Investissements	413	0	0	2 442	33	**2 888**
Cessions	– 375	0	0	0	-1	**– 376**
Transfert de compte à compte	0	0	0	0	0	**0**
Valeurs brutes au 31 déc. 2007	14 895	10 779	81 351	11 038	168	**118 231**
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 1er avril 2007	– 3 289	0	0	– 4 313	0	**– 7 602**
Ecarts de conversion	17	0	0	0	0	**17**
Dépréciations | amortissements	– 1 943	0	– 2 787	– 1 017	0	**– 5 747**
Reprises sur cessions	337	0	0	0	0	**337**
Transfert de compte à compte	0	0	0	0	0	**0**
Cumul des amortissements au 31 déc. 2007	– 4 878	0	– 2 787	– 5 330	0	**– 12 995**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2007	**10 017**	**10 779**	**78 564**	**5 708**	**168**	**105 236**

	Concessions, droits propriété indus. et droits similaires, licences, etc. en milliers €	Marque en milliers €	Relation clients en milliers €	Coûts de développement capitalisés en milliers €	Acomptes en milliers €	**Total en milliers** €
Valeurs brutes au 1er janv. 2008	14 895	10 779	81 351	11 038	168	**118 231**
Ecarts de conversion	– 82	0	0	0	7	**– 75**
Variation de périmètre	8 295	0	0	2 053	0	**10 348**
Investissements	1 831	0	0	3 765	124	**5 720**
Cessions	-4	0	0	0	0	**-4**
Transfert de compte à compte	– 37	0	0	0	– 151	**– 188**
Valeurs brutes au 31 déc. 2008	24 898	10 779	81 351	16 856	148	**134 032**
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 1er janv. 2008	– 4 878	0	– 2 787	– 5 330	0	**– 12 995**
Ecarts de conversion	58	0	0	0	0	**58**
Dépréciations | amortissements	– 1 671	0	– 5 488	– 1 346	0	**– 8 505**
Reprises sur cessions	45	0	0	0	0	**45**
Transfert de compte à compte	-4	0	0	0	4	**0**
Cumul des dépréciat. | amortiss. au 31 déc. 2008	– 6 450	0	– 8 275	– 6 676	4	**– 21 397**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2008	**18 448**	**10 779**	**73 076**	**10 180**	**152**	**112 635**

Les immobilisations incorporelles acquises sont constatées à leur coût diminué du cumul des dotations aux amortissements (calculés selon la méthode linéaire) et d'éventuelles pertes de valeur. La durée d'utilité d'une immobilisation incorporelle est la période pendant laquelle elle contribue directement ou indirectement aux flux de trésorerie d'une entité.

La marque est considérée comme ayant une durée d'utilité indéterminée et n'est donc pas amortie. Il n'y a pas de limite finie sur la durée pendant laquelle la marque génèrera des flux de trésorerie pour le Groupe.

En raison de l'intégration de la marque « Stedim » dans la marque « Sartorius Stedim Biotech » , une mesure séparée des cash flows n'est pas possible. Par conséquent aucun « impairment test » individualisé n'a été effectué en 2008, la récouvrabilité relative à la marque a été mesurée au niveau de l'unité génératrice de trésorerie (U.G.T.) « segment biopharma » .

Les coûts encourus au titre du développement de nouveaux produits sont activés en tant qu'immobilisations incorporelles générées en interne si les critères suivants sont réunis :

- La faisabilité technique de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente,
- L'intention d'achever cet actif incorporel,
- La capacité à utiliser ou vendre cet actif incorporel,
- La probabilité que l'immobilisation générée en interne pourra générer des avantages économiques futurs,
- L'existence de ressources disponibles (techniques et financières) pour achever le développement ou vendre l'actif incorporel,
- La capacité à évaluer de façon fiable les dépenses engagées au titre du projet de développement.

Au cours de l'exercice 2008, un total de 3 765 milliers d'euros en coûts de développement a été comptabilisé en immobilisations (2 442 milliers d'euros en 2007). Les coûts de développement activés ont couvert principalement les coûts alloués aux personnels participant aux efforts de R&D, aux matières premières et fournitures, aux services externes et aux charges directement imputables. Les immobilisations incorporelles générées en interne ont été amorties selon la méthode linéaire sur leur durée d'utilité qui, en général, ne dépasse pas quatre années.

Si une immobilisation incorporelle générée en interne ne peut pas être reconnue, les coûts de développement sont inclus dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle ils sont encourus. Les coûts des activités de recherche sont comptabilisés directement en charge sur l'exercice concerné.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est basé sur les périodes de durée d'utilité suivantes :

Logiciel	2 à 5 ans
Relations client et technologies	5 à 15 ans
Marque	n.a.

13. Immobilisations corporelles

	Terrains, constructions et agencements des constructions en milliers €	Installations techniques, matériels et outillages en milliers €	Autres immobilisations corporelles en milliers €	Immobilisations encours en milliers €	**Total en milliers €**
Valeurs brutes au 1er avril 2007	66 272	51 757	32 381	9 117	**159 527**
Ecarts de conversion	– 288	– 979	– 231	48	**– 1 450**
Investissements	2 978	2 303	4 258	1 404	**10 943**
Cessions	– 697	– 684	– 2 123	– 147	**– 3 651**
Transferts de compte à compte	6 503	125	2 187	– 8 832	**– 17**
Variation de périmètre	15 619	3 806	2 822	96	**22 343**
Valeurs brutes au 31 dec. 2007	90 387	56 328	39 294	1 686	**187 695**
Cumul des amortissements au 1er avril 2007	– 15 773	– 31 597	– 23 028	0	**– 70 398**
Ecarts de conversion	127	716	158	0	**1 001**
Amortissements	– 2 551	– 3 251	– 3 105	0	**– 8 907**
Reprises sur cessions	365	515	1 878	0	**2 758**
Transferts de compte à compte	0	116	– 99	0	**17**
Variation périmètre	0	0	0	0	**0**
Cumul des amortissements au 31 déc. 2007	– 17 832	– 33 501	– 24 196	0	**– 75 529**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2007	**72 555**	**22 827**	**15 098**	**1 686**	**112 166**

	Terrains, constructions et agencements des constructions en milliers €	Installations techniques, matériels et outillages en milliers €	Autres immobilisations corporelles en milliers €	Immobilisations encours en milliers €	**Total en milliers €**
Valeurs brutes au 1er janv. 2008	90 387	56 328	39 294	1 686	**187 695**
Ecarts de conversion	– 204	– 16	– 213	– 91	**– 524**
Investissements	2 020	4 058	4 924	3 227	**14 229**
Cessions	– 21	– 2 184	– 3 230	– 1	**– 5 436**
Transferts de compte à compte	266	716	492	– 1 418	**56**
Variation de périmètre	294	219	234	0	**747**
Valeurs brutes au 31 dec. 2008	92 742	59 121	41 501	3 403	**196 767**
Cumul des amortissements au 1er janv. 2008	– 17 832	– 33 501	– 24 196	0	**– 75 529**
Ecarts de conversion	– 48	– 115	21	0	**– 142**
Amortissements	– 3 212	– 4 195	– 4 269	– 1	**– 11 677**
Reprises sur cessions	3	1 444	2 300	0	**3 747**
Transferts de compte à compte	0	56	75	0	**131**
Variation périmètre	0	0	0	0	**0**
Cumul des amortissements au 31 déc. 2008	– 21 089	– 36 311	– 26 069	– 1	**– 83 470**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2008	**71 653**	**22 810**	**15 432**	**3 402**	**113 297**

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et, le cas échéant, sont amorties selon leurs durées de vie estimées. La méthode linéaire est appliquée pour l'amortissement comptabilisé dans les comptes consolidés.

Les intérêts d'emprunts ne sont pas capitalisés.

L'amortissement des immobilisations est calculé sur les périodes d'utilité suivantes :

Constructions	15 à 50 ans
Machines	5 à 15 ans
Equipement atelier et de bureau	3 à 13 ans

Dépréciation d'actifs

Les valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles sont examinées à chaque date de clôture pour obtenir des indices sur une éventuelle perte de valeur d'un actif, en application de la norme IAS 36, Dépréciation d'actifs. Si un actif perd de sa valeur, sa valeur recouvrable est évaluée afin de déterminer le montant de la perte de valeur éventuelle. S'il s'avère impossible d'évaluer la valeur recouvrable de l'actif en question, la valeur recouvrable de son unité génératrice de trésorerie (U.G.T.) est évaluée.

Si la valeur recouvrable évaluée d'un actif (ou d'une unité génératrice de trésorerie) devient inférieure à sa valeur comptable, cette dernière est ramenée à sa valeur recouvrable.

Si les causes de la perte de valeur d'un actif disparaissent, la valeur comptable de l'actif (ou de l'U.G.T.) est ajustée sur la base de la nouvelle valeur recouvrable évaluée et donc impacte directement le résultat. Toutefois, l'augmentation de la valeur comptable est limitée à la valeur que l'actif (ou l'U.G.T.) aurait eu si aucune perte de valeur d'actif n'avait été évaluée au cours d'exercices précédents. En 2008, comme pour l'exercice 2007, aucune perte de valeur significative n'a dû être comptabilisée pour les immobilisations incorporelles et corporelles.

14. Contrats de location

	Contrats de location
	en milliers €
Valeurs brutes au 1er avril 2007	**6 514**
Ecarts de conversion	**-5**
Investissements	**0**
Cessions	**– 164**
Transferts de compte à compte	**0**
Variation de périmètre	**9**
Valeurs brutes au 31 dec. 2007	**6 354**
Cumul des amortissements au 1er avril 2007	**– 4 196**
Ecarts de conversion	**5**
Amortissements	**– 598**
Reprises sur cessions	**121**
Transferts de compte à compte	**0**
Variation périmètre	**0**
Cumul des amortissements au 31 déc. 2007	**– 4 668**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2007	**1 686**

	Contrats de location
	en milliers €
Valeurs brutes au 1er janv. 2008	**6 354**
Ecarts de conversion	**-1**
Investissements	**284**
Cessions	**– 742**
Transferts de compte à compte	**133**
Variation de périmètre	**0**
Valeurs brutes au 31 dec. 2008	**6 028**
Cumul des amortissements au 1er janv. 2008	**– 4 668**
Ecarts de conversion	**1**
Amortissements	**– 714**
Reprises sur cessions	**606**
Transferts de compte à compte	**– 131**
Variation périmètre	**0**
Cumul des amortissements au 31 déc. 2008	**– 4 906**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2008	**1 122**

Le Groupe Sartorius Stedim Biotech agit en tant que bailleur pour l'utilisation des systèmes d'équipement de filtration. Ces actifs sont loués aux clients dans le cadre d'opérations de contrats de location. Nous avons élaboré deux types de contrats de location, qui peuvent être adaptés pour répondre aux différentes exigences du locataire. Le premier type de contrat dit « classique » est un contrat de crédit-bail qui couvre simplement un nombre spécifique de modules de filtration en lien avec les consommables fournis initialement. D'autre part, nous offrons un contrat dit « politique globale de filtration » par lequel des modules de rechange sont également fournis. Notre activité de location couvre principalement des pays tels que l'Italie, la France, l'Espagne et l'Allemagne.

Au cours de l'exercice 2008, nos revenus de location se sont élevées à 1 087 milliers d'euros (1 713 milliers d'euros en 2007). En 2009, nous prévoyons de réaliser 751 milliers d'euros avec les contrats de location existants et un total de 720 milliers d'euros, pour la période comprise entre 2010 et 2013.

15. Actifs financiers

	Investissements dans les filiales non consolidées en milliers €	Investissements dans des sociétés affiliées en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers** €
Valeurs brutes au 1er avril 2007	81	2 785	37	**2 903**
Ecarts de conversion	0	0	0	**0**
Variation de périmètre	0	10	3	**13**
Investissements	10	0	0	**10**
Cessions	0	0	-4	**-4**
Transferts de compte à compte	0	0	0	**0**
Valeurs brutes au 31 déc. 2007	91	2 795	36	**2 922**
Cumul des pertes de valeur au 1er avril 2007	0	– 1 153	0	**– 1 153**
Pertes de valeur	0	0	-3	**-3**
Cessions	0	0	0	**0**
Cumul des pertes de valeur au 31 déc. 2007	0	– 1 153	-3	**– 1 156**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2007	**91**	**1 642**	**33**	**1 766**

	Investissements dans les filiales non consolidées en milliers €	Investissements dans des sociétés affiliées en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers** €
Valeurs brutes au 1er janv. 2008	91	2 795	36	**2 922**
Ecarts de conversion	0	0	0	**0**
Variation de périmètre	– 72	0	0	**– 72**
Investissements	200	109	0	**309**
Cessions	0	-5	0	**-5**
Transferts de compte à compte	0	0	0	**0**
Valeurs brutes au 31 déc. 2008	219	2 899	36	**3 154**
Cumul des pertes de valeur au 1er janv. 2008	0	– 1 153	-3	**– 1 156**
Pertes de valeur	0	0	-1	**-1**
Cessions	0	0	0	**0**
Cumul des pertes de valeur au 31 déc. 2008	0	– 1 153	-4	**– 1 157**
Valeurs nettes comptables au 31 déc. 2008	**219**	**1 746**	**32**	**1 997**

Les investissements dans des filiales non consolidées, des entités associées et les titres sous forme d'immobilisations sont évalués au coût historique car il n'existe pas de marché actif pour ces actifs financiers et la juste valeur de ces titres est difficilement mesurable. Les autres actifs financiers sont comptabilisés au coût d'acquisition sauf si leur valeur recouvrable est inférieure à la date de clôture.

La liste des sociétés consolidées est indiquée dans la partie 7 : Périmètre de consolidation.

16. Impôts différés actifs

En application de la norme IAS 12, Impôts, les impôts différés sont évalués en utilisant la méthode bilantielle du report variable pour des différences temporaires existantes à la date de clôture entre la valeur comptable au bilan des actifs et passifs et la base fiscale correspondante. Les impôts différés au niveau des différentes sociétés et ceux résultant de la consolidation sont ainsi comptabilisés.

Des impôts différés passifs sont comptabilisés pour toutes les différences temporaires imposables et sont présentés séparément en tant qu'impôts différés au passif du bilan. Des impôts différés actifs sont comptabilisés si l'existence probable d'un bénéfice imposable ultérieur – sur lequel pourrait être imputées les différences temporaires déductibles ou les pertes fiscales non utilisées reportées en avant – est attendue. Aucun impôt différé n'est comptabilisé en particulier si la différence temporaire est produite par un goodwill ou un goodwill négatif.

Les impôts différés sont évalués en fonction du taux d'imposition prévu lors du débouclage des positions des différences temporaires. En France, les postes d'impôts différés ont été calculés au taux d'imposition prévu pour 2009 : 33,33 %. En Allemagne, nous pouvons attendre un taux d'imposition des sociétés de 15 % pour 2009. Compte tenu de la contribution de solidarité au taux de 5,5 % et du taux d'imposition moyen des bénéfices commerciaux du Groupe, le taux d'imposition utilisé pour calculer les impôts différés est donc d'environ 30 %.

Les créances d'impôts ont évolué comme suit au cours de l'exercice 2008 :

	Impôts différés sur déficits reportables en milliers €	Indemnités de retraite en milliers €	Retraitements de consolidation en milliers €	Autres différences temporaires en milliers €	Total en milliers €
Solde au 1er avril 2007	173	2.157	3.111	2.062	7.503
Variation de périmètre	2.555	0	147	631	3.333
Gains | pertes actuarielles constatées directement en capitaux propres	0	–555	0	0	–555
Constatées comme affectant le résultat net	–350	–563	–858	153	–1.618
Ecarts de conversion	0	0	0	–128	–128
Solde au 31 déc. 2007	**2.378**	**1.039**	**2.400**	**2.718**	**8.535**

	Impôts différés sur déficits reportables en milliers €	Indemnités de retraite en milliers €	Retraitements de consolidation en milliers €	Autres différences temporaires en milliers €	**Total en milliers €**
Solde au 1er janv. 2008	2.378	1.039	2.400	2.718	**8.535**
Variation de périmètre	0	0	0	83	**83**
Gains | pertes actuarielles constatées directement en capitaux propres	0	–205	0	0	**–205**
Constatées comme affectant le résultat net	254	177	–192	–608	**–369**
Ecarts de conversion	53	23	0	1	**77**
Solde au 31 déc. 2008	**2.685**	**1.034**	**2.208**	**2.194**	**8.121**

La colonne « Retraitements de consolidation » correspond aux impacts d'impôts sur l'élimination des marges sur stocks ou de cessions d'immobilisations au sein du Groupe.

À la date de clôture, le Groupe présentait des déficits reportables de 20,9 millions d'euros (16,8 millions d'euros en 2007). Des impôts différés ont été constatés pour environ 7,8 millions d'euros (8,4 millions d'euros en 2007). Pour les déficits reportables, aucun montant d'impôt différé n'a été enregistré en raison du manque de visibilité sur les futurs bénéfices imposables.

Actifs courants

17. Stocks

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Matières premières et approvisionnements	**14 707**	11 235
En-cours de production	**15 970**	13 385
Produits finis	**29 411**	25 301
Acomptes sur commandes en cours	**828**	3 830
	60 915	**53 751**

Pour les matières premières et approvisionnements, la méthode de valorisation appliquée est le coût moyen pondéré. Les produits finis et l'en-cours sont constatés au coût complet. Ce coût intègre les coûts directs, qui peuvent être imputés à ces éléments, et une quote-part des frais généraux de production et de manutention des matières, d'amortissement et | ou de dépréciation, sous réserve que ces charges soient liées à la production. Les intérêts d'emprunts ne sont pas capitalisés.

Les stocks doivent être évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

Lorsque la valeur nette de réalisation est inférieure à la valeur nette comptable, les éléments de stock concernés sont alors dépréciés. La valeur recouvrable correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour le marketing, la vente et la distribution. En cas de risques liés aux stocks (sur stockage ou rotation lente des stocks par exemple), les stocks sont dépréciés en conséquence.

Au cours de l'exercice 2008, aucune dépréciation significative n'a été comptabilisée dans le compte de résultat (comme en 2007).

18. Créances clients | Autres actifs courants

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Créances clients tiers	**68 489**	72 784
Créances clients sur les autres sociétés du Groupe Sartorius AG	**5 490**	12 031
Créances clients liées aux participations	**87**	37
Créances clients	**74 067**	**84 852**
Autres actifs incluant les instruments financiers dérivés	**9 253**	8 567
Impôts courants	**4 303**	5 288
Charges constatées d'avance	**1 446**	1 787
	89 069	**100 494**

Le poste « créances clients autres sociétés du Groupe Sartorius AG » correspond aux créances enregistrées dans nos comptes et qui concernent les sociétés de la division Mechatronics du Groupe Sartorius.

Les créances clients et comptes rattachés ont été enregistrées en prenant en comptes les risques identifiés à la clôture de l'exercice. Des provisions pour dépréciation ont été comptabilisées en fonction d'un historique de pertes sur créances clients. Selon la direction générale, les valeurs comptables des créances clients et comptes rattachés peuvent être considérées à leur juste valeur. Pour déterminer la recouvrabilité des créances clients, le Groupe considère toute évolution de la qualité du crédit à partir de la date où il a été initialement consenti. Il n'existe pas de concentration significative de risques de crédit en raison d'une base de clients très large et sans lien capitalistique.

Dans le secteur d'activité de la fermentation, le Groupe a recours à des contrats de construction à long terme. Ces contrats de construction de clients sont comptabilisés en application de la norme IAS 11, Contrats de construction, selon la méthode du pourcentage d'avancement. Par conséquent, à la clôture de chaque exercice financier, une écriture comptable « chiffre d'affaires » | contrepartie « créances clients » est enregistrée dans les comptes consolidés.

Évolution des provisions :

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Provisions à l'ouverture de l'exercice	**– 3 707**	– 3 497
Dotations	**– 2 524**	– 1 417
Reprises et consommation	**1 226**	923
Recouvrement des montants précédemment dépréciés	**966**	252
Ecarts de conversion	**73**	32
Provisions à la clôture de l'exercice	**– 3 966**	**– 3 707**

Balance âgée des créances clients échues (non dépréciées) :

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
1 à 30 jours	**11 772**	14 291
31 à 90 jours	**7 585**	7 954
91 à 180 jours	**2 415**	3 820
181 à 360 jours	**1 651**	2 396
plus de 360 jours	**1 438**	1 222
	24 861	**29 683**

19. Capital social

Au 31 décembre 2008, le capital social s'élève à 10 323 milliers d'euros. Celui-ci correspond au capital social de la société mère, Sartorius Stedim Biotech S.A., soit 16 922 488 actions de valeur nominale égale à 0,61 euro. Toutes les actions sont entièrement libérées.

Il n'existait pas au 31 décembre 2006, au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008 d'instruments dilutifs, autres que les programmes d'options de souscriptions d'actions.

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins quatre ans bénéficient d'un droit de vote double.

Il n'existait pas d'actions propres au 31 décembre 2006, au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008.

L'évolution du capital émis est présentée dans le tableau de variation des capitaux propres.

20. Autres primes, réserves et bénéfices non distribués

L'évolution des autres primes, réserves et bénéfices non distribués est présentée dans le tableau de variation des capitaux propres.

Réserves de conversion

Les réserves de conversion comprennent notamment les impacts de change liés à la juste valeur des instruments financiers dérivés, en application de la norme IAS 39 relative aux opérations de couvertures.

Réserves pour retraites

En application de la norme IAS 19, les gains et les pertes actuariels sur provisions pour retraites sont essentiellement affectés dans les capitaux propres dans le poste « réserves pour retraites ».

Dividendes

Le Conseil d'administration soumettra à l'Assemblée générale des Actionnaires la proposition suivante d'affectation pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2008 : paiement d'un dividende de 0,30 euro par action, soit un montant de 5 076 746 euros.

	31 déc. 2008	31 déc. 2007
Nombre d'actions à l'ouverture	**16 897 988**	7 060 975
Souscription de stock-options	**24 500**	85 850
Augmentation de capital	**0**	9 751 163
Nombre d'actions à la clôture	**16 922 488**	**16 897 988**
Valeur nominale de l'action (en €)	**0,61**	0,61
Montant du capital social (en milliers d'€)	**10 323**	10 308

Passifs non courants

21. Provisions pour retraite

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Provisions pour retraites et obligations similaires	**11 836**	11 426
Autres provisions non courantes	**3 076**	2 625
	14 911	**14 051**

Les provisions pour retraites et obligations similaires ont été comptabilisées dans les comptes consolidés du Groupe Sartorius Stedim Biotech conformément à la norme IAS 19, Avantages du personnel, selon la méthode des unités de crédit projetées. Outre le taux de mortalité, cette méthode prend en compte l'évolution des salaires et des retraites.

Tous les gains et pertes actuariels sont directement comptabilisés dans les capitaux propres (hors compte de résultat) en application de l'option IAS 19.93A. Les gains actuariels, qui ont été transférés aux réserves pour retraites, résultaient essentiellement d'une variation du taux d'actualisation et s'élevaient à 279 milliers d'euros en 2008 (- 339 milliers d'euros en 2007).

L'évaluation des obligations concernant les avantages postérieurs à l'emploi repose sur les hypothèses actuarielles suivantes :

en %	**31 déc. 2008**	31 déc. 2007
Taux d'actualisation	**5,1 – 5,75**	4,5 - 5,25
Taux d'augmentation des salaires	**2,75 – 3,0**	2,75 - 3,0
Taux d'augmentation des pensions de retraite	**2,00**	1,75

Les montants enregistrés dans le compte de résultat correspondent aux éléments suivants :

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Coût de service	**398**	362
Coût des intérêts	**552**	383
	950	**745**

La valeur nette et la valeur actuelle comptabilisées au bilan ont évolué comme suit :

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Valeur actuelle des obligations à l'ouverture	**11 426**	11 923
Transfert de compte à compte	**284**	0
Coût de service	**398**	362
Coût des intérêts	**552**	383
Variation de périmètre	**0**	501
Gains | pertes actuarielles	**– 633**	– 1 593
Ecarts de conversion	**62**	– 13
Indemnités de départ à la retraite versées au cours de l'exercice	**– 253**	– 137
Valeur actuelle des obligations à la clôture	**11 836**	**11 426**

Le passif net à la date de clôture relatif à des régimes à prestations définies s'élève à 11 159 milliers d'euros au 31 décembre 2008 et à 11 139 milliers d'euros au 31 décembre 2007.

22. Autres provisions non courantes

	Paiements aux employés bénéficiant de plan de préretraite pour compensation de la réduction du temps de travail en milliers €	Provisions pour anniversaires, medailles du travail en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers €**
Solde au 1er avril 2007	2 077	492	554	**3 123**
Ecarts de conversion	0	0	-1	**-1**
Consommation	– 429	0	– 28	**– 457**
Reprises	– 53	– 12	– 129	**– 194**
Compléments	99	34	21	**154**
Reclassement	0	0	0	**0**
Solde au 31 déc. 2007	**1 694**	**514**	**417**	**2 625**

	Paiements aux employés bénéficiant de plan de préretraite pour compensation de la réduction du temps de travail en milliers €	Provisions pour anniversaires, medailles du travail en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers €**
Solde au 1er janv. 2008	1 694	514	417	**2 625**
Ecarts de conversion	0	0	19	**19**
Consommation	– 303	– 252	-1	**– 556**
Reprises	-8	– 13	0	**– 21**
Compléments	954	289	50	**1 293**
Reclassement	0	0	– 284	**– 284**
Solde au 31 déc. 2008	**2 337**	**538**	**201**	**3 076**

Les provisions non courantes sont constatées à leur valeur actuelle à la date de clôture. Le taux d'actualisation pour les salariés bénéficiant du plan de préretraite et pour les provisions pour anniversaires est de 5,75 %. La provision pour les salariés bénéficiant du plan de préretraite a une durée maximale de cinq ans.

Impôts différés passifs

	Immobilisations corporelles en milliers €	Immobilisations incorporelles en millier €	Coûts de développement capitalisés en milliers €	Autres différences temporaires en milliers €	**Total en milliers €**
Solde au 1er avril 2007	3 986	0	1 666	2 111	**7 763**
Variation de périmètre	1 423	29 219	829	445	**31 916**
Comptabilité de couverture n'affectant pas le résultat net	0	0	0	483	**483**
Eléments affectant le résultat net	– 670	– 1 339	– 822	– 890	**– 3 721**
Ecarts de conversion	0	-6	0	– 10	**– 16**
Solde au 31 déc. 2007	**4 739**	**27 874**	**1 673**	**2 139**	**36 425**

	Immobilisations corporelles en milliers €	Immobilisations incorporelles en milliers €	Coûts de développement capitalisés en milliers €	Autres différences temporaires en milliers €	**Total en milliers €**
Solde au 1er janv. 2008	4 739	27 874	1 673	2 139	**36 425**
Variation de périmètre	0	2 882	0	0	**2 882**
Comptabilité de couverture n'affectant pas le résultat net	0	0	0	– 713	**– 713**
Eléments affectant le résultat net	– 112	– 2 947	1 293	– 141	**– 1 907**
Ecarts de conversion	– 46	0	0	– 27	**– 73**
Solde au 31 déc. 2008	**4 581**	**27 809**	**2 966**	**1 258**	**36 614**

Les impôts différés passifs liés aux immobilisations incorporelles se rapportent à des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises et par conséquent sont principalement liés aux relations clients (2008 : 23,4 millions d'euros ; 2007 : 26,1 millions d'euros).

23. Autres passifs non courants

Ce poste est composé des éléments suivants :

	Solde au 31 déc. 2008 en milliers €	**Terme à courir supérieur à cinq ans « 31 déc. 2008 » en milliers €**	Solde au 31. déc. 2007 en milliers €	Terme à courir supérieur à cinq ans « 31 déc. 2007 » en milliers €
Passifs financiers non courants	**130 819**	**0**	4 908	357
Autres passifs non courants	**246**	**0**	320	0
	131 065	**0**	**5 228**	**357**

L'augmentation des Autres passifs non courants s'explique par la signature en septembre 2008 d'un crédit syndiqué d'un montant de 220 millions d'euros, sur une période de cinq ans. Dix établissements bancaires ont rejoint la syndication, menée par Commerzbank Aktiengesellschaft, Dresdner Kleinwort, et WestLB AG afin de participer à la mise en place de cette facilité de crédit. Le crédit syndiqué conclu par le Groupe Sartorius Stedim Biotech, fait partie intégrante du refinancement de la dette du Groupe Sartorius portant sur un volume de 400 millions d'euros. Avec cette transaction, le Groupe Sartorius Stedim Biotech s'assure, sur le long terme, une base de financement confortable.

Passifs courants

24. Provisions courante

Au cours de l'exercice 2008, les provisions courantes ont évolué comme suit :

	Garanties en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers** €
Solde au 1er avril 2007	1 189	1 002	**2 191**
Ecarts de conversion	-5	– 237	**– 242**
Variation de périmètre	105	1 689	**1 794**
Consommation	– 472	– 353	**– 825**
Annulation	4	– 270	**– 266**
Compléments	529	4 338	**4 866**
Solde au 31 déc. 2007	**1 349**	**6 169**	**7 518**

	Garanties en milliers €	Autres en milliers €	**Total en milliers** €
Solde au 1er janv. 2008	1 349	6 169	**7 518**
Ecarts de conversion	– 14	79	**65**
Variation de périmètre	54	135	**189**
Consommation	– 652	– 2 004	**– 2 656**
Annulation	– 338	– 3 670	**– 4 008**
Compléments	1 055	3 022	**4 077**
Solde au 31 déc. 2008	**1 454**	**3 731**	**5 185**

Toute obligation qui repose sur des opérations commerciales antérieures ou des événements passés et dont la date de recouvrabilité ou le montant sont incertains, sont comptabilisées. Les provisions sont enregistrées si elles résultent d'une obligation légale ou implicite à l'égard d'un tiers. Les autres provisions comprennent des obligations envers le personnel pour un montant de 866 milliers d'euros au 31 décembre 2008 et de 2 332 milliers d'euros au 31 décembre 2007 et correspondent principalement à des transactions signées avec des salariés.

L'augmentation du poste « Autres Provisions » s'explique par les coûts liés à la réorganisation de notre activité Equipements aux Etats-Unis en 2007 et en 2008.

25. Autres passifs courants

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Avances et acomptes sur commandes	**2 545**	4 489
Dettes fournisseurs tiers	**23 996**	22 960
Dettes fournisseurs entreprises liées	**382**	36
Dettes fournisseurs auprès des autres sociétés du Groupe Sartorius AG	**4 806**	3 767
Fournisseurs et comptes rattachés	**31 729**	31 252
Passifs financiers courants	**32 458**	156 386
Impôts courants	**4 550**	3 467
Autres dettes	**24 186**	23 636
	124 650	245 993

Le poste « dettes auprès autres sociétés du Groupe Sartorius AG » correspond aux dettes concernant les sociétés de la division Mechatronics du Groupe Sartorius.

Les chiffres du Bilan consolidé au 31 décembre 2007 ont été réajustés en modifiant l'affectation des dettes des autres sociétés du Groupe « Sartorius AG » et les avances reçues sur commandes. Ces dettes ont été reclassées du poste « Autres passifs courants » vers le poste « Fournisseurs et autres créditeurs » afin de mieux refléter leur nature.

26. Autres obligations financières | Engagements financiers donnés et engagements reçus

Outre les provisions, passifs et passifs éventuels, les autres obligations financières correspondent aux éléments suivants :

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
Crédit-baux et contrats de location		
- à échéance au cours de l'exercice 2009	**4 285**	
- à échéance au cours de l'exercice 2008		2 978
- à échéance entre 2010 et 2013	**10 327**	
- à échéance entre 2009 et 2012		5 780
- à échéance après 2013	**2 358**	
- à échéance après 2012		851
Transactions de change à terme pour couverture	**3 578**	2 038
Engagements de garanties	**5 634**	5 000

27. Instruments financiers | Risques financiers

A. Information générale

Cette partie présente une vue d'ensemble de l'impact des instruments financiers sur les états financiers du Groupe Sartorius Stedim Biotech et présente des informations complémentaires sur les postes du bilan intégrant des instruments financiers.

La juste valeur des actifs financiers dérivés est déterminée selon la méthode « marking-to-market » qui utilise des techniques d'évaluation mathématique. Les justes valeurs sont déterminées par référence aux données de marchés disponibles lors du calcul de la valeur de ces instruments financiers dérivés et reflètent les estimations des établissements financiers et bancaires concernant les conditions de marchés.

B. Types d'instruments financiers | Résultats nets | Echéance

Les tableaux suivants comparent les valeurs comptables et les justes valeurs de toutes les catégories d'instruments financiers et réconcilient ces derniers avec les montants inscrits au bilan. Les justes valeurs des actifs et des passifs financiers sont assez proches des valeurs comptables en raison de leur échéance, principalement à court terme.

31 décembre 2008	Actifs financiers à la juste valeur : impact en compte de résultat		Actifs financiers à la juste valeur : impact reconnu directement dans les capitaux propres				Total
	Evalués initialement à la juste valeur en milliers €	Couvertures d'opérations (incluant les dérivés) en milliers €	Instruments de couverture en milliers €	Prêts et créances en milliers €	Actifs financiers : couvertures à l'échéance en milliers €	Hors application IFRS 7 | IAS 39 en milliers €	**en milliers €**
Actifs non courants							
Actifs financiers					33	1 964	**1 997**
Créances clients et autres actifs				600		1 093	**1 693**
Actifs courants							
Créances clients tiers				74 067			**74 067**
Autres actifs incluant les instruments financiers dérivés				5 440		5 259	**10 699**
Trésorerie et équivalents				13 222			**13 222**

31 décembre 2007	Actifs financiers à la juste valeur : impact en compte de résultat		Actifs financiers à la juste valeur : impact reconnu directement dans les capitaux propres				Total
	Evalués initialement à la juste valeur en milliers €	Couvertures d'opérations (incluant les dérivés) en milliers €	Instruments de couverture en milliers €	Prêts et créances en milliers €	Actifs financiers : couvertures à l'échéance en milliers €	Hors application IFRS 7 | IAS 39 en milliers €	**en milliers €**
Actifs non courants							-
Actifs financiers					34	1 732	**1 766**
Créances clients et autres actifs				319			**319**
Actifs courants							
Créances clients tiers				84 852			**84 852**
Autres actifs incluant les instruments financiers dérivés		277	1 611	8 466			**10 354**
Trésorerie et équivalents				7 461			**7 461**

31 décembre 2008	Passifs financiers à la juste valeur : impact en compte de résultat				**Total**
	Evalués initialement à la juste valeur en milliers €	Couvertures d'opérations (incluant les dérivés) en milliers €	Passifs financiers à la valeur comptable	Hors application IFRS 7 | IAS 39 en milliers €	**en milliers** €
Passifs non-courants					
Provisions			3 076		**3 076**
Passifs financiers non courants			130 819		**130 819**
Autres passifs non courants			246		**246**
Passifs courants					
Provisions			3 731	1 454	**5 185**
Passifs financiers non courants			32 458		**32 458**
Fournisseurs et comptes rattachés			29 184	2 545	**31 729**
Autres passifs non courants			15 341	8 845	**24 186**

31 décembre 2007	Passifs financiers à la juste valeur : impact en compte de résultat				**Total**
	Evalués initialement à la juste valeur en milliers €	Couvertures d'opérations (incluant les dérivés) en milliers €	Passifs financiers à la valeur comptable	Hors application IFRS 7 | IAS 39 en milliers €	**en milliers** €
Passifs non-courants					
Provisions			2 625		**2 625**
Passifs financiers non courants			4 908		**4 908**
Autres passifs non courants			320		**320**
Passifs courants					
Provisions			6 169	1 349	**7 518**
Passifs financiers non courants			156 386		**156 386**
Fournisseurs et comptes rattachés			26 763	4 489	**31 252**
Autres passifs non courants			23 636		**23 636**

Le risque maximum de crédit concernant les actifs financiers correspond à leur valeur nette comptable au bilan.

Les gains et pertes sur les différentes catégories d'instruments financiers sont présentés dans le tableau suivant :

Instruments de couverture

	2008 **en milliers** €	2007 9 mois en milliers €
Valorisation	**– 1 307**	277
Gains réalisés	**2 284**	573
Pertes et gains de change	**0**	0
	977	850

Créances et dettes

	2008 **en milliers** €	2007 9 mois en milliers €
Produits financiers	**0**	0
Dépréciations	**– 2 524**	– 1 417
Reprises de provisions devenues obsolètes	**966**	252
Pertes et gains de change	**– 1 027**	541
	– 2 585	– 624

L'échéance des passifs financiers est résumée dans le tableau ci-dessous :

	< 1 an en milliers €	1 - 5 ans en milliers €	> 5 ans en milliers €	**Valeur comptable 31 déc. 2008 en milliers** €
Passifs non-courants				
Provisions	0	3 076	0	**3 076**
Passifs financiers non courants	0	130 819	0	**130 819**
Autres passifs non courants	0	246	0	**246**
Passifs courants				
Provisions	3 731	0	0	**3 731**
Passifs financiers non courants	32 458	0	0	**32 458**
Fournisseurs et comptes rattachés	29 184	0	0	**29 184**
Autres passifs non courants	15 341	0	0	**15 341**

	< 1 an en milliers €	1 - 5 ans en milliers €	> 5 ans en milliers €	Valeur comptable 31 déc. 2007 en milliers €
Passifs non-courants				
Provisions		2 625		2 625
Passifs financiers non courants	0	4 551	357	4 908
Autres passifs non courants	0	320	0	320
Passifs courants				
Provisions	6 169	0	0	6 169
Passifs financiers non courants	156 386	0	0	156 386
Fournisseurs et comptes rattachés	26 763	0	0	26 763
Autres passifs non courants	23 636	0	0	23 636

C. Gestion du capital

Au sein du Groupe Sartorius Stedim Biotech, le capital est géré avec l'objectif de maximiser les résultats des actionnaires tout en optimisant le ratio Capitaux Propres | Dettes. De plus, nous nous assurons que toutes les sociétés du Groupe respectent le principe de continuité d'exploitation.

Cette gestion du capital couvre les dettes financières détaillées dans les sections 27 et 29 ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie et les capitaux propres décrits en sections 21 à 24.

D. Objectifs de la gestion des riques financiers

Le département Trésorerie du Groupe Sartorius Stedim Biotech est centralisé au niveau de la société Sartorius Corporate Administration GmbH, filiale de Sartorius AG. Ce département fournit des services à toutes les sociétés du Groupe Sartorius, y compris le Groupe Sartorius Stedim Biotech, et coordonne l'accès aux marchés nationaux et internationaux. Le département Trésorerie surveille et contrôle en outre les risques financiers au moyen d'un processus de reporting qui consiste à analyser les risques en fonction de leur gravité et de leur ampleur. Ces risques concernent essentiellement les devises, les taux d'intérêt et les liquidités.

Le Groupe Sartorius Stedim Biotech s'efforce de réduire l'impact du risque de change en utilisant des instruments financiers dérivés. Les opérations de couverture et leur contrôle sont exécutés par des personnes différentes. Par ailleurs, le département Audit interne du Groupe surveille régulièrement l'utilisation de ces instruments financiers. Les opérations basées sur des instruments financiers dérivés sont effectuées uniquement à des fins de couverture (il n'y a aucune opération spéculative en bourse). Après avoir réalisé une analyse approfondie de la situation actuelle et à venir des taux d'intérêt, le Groupe n'a pas jugé nécessaire de recourir à des opérations de couverture sur les taux d'intérêt à ce jour. Nous neutralisons les risques de liquidité en maintenant des lignes de crédit suffisantes ainsi qu'en planifiant nos financements à court, moyen et long termes à l'aide des logiciels de gestion de trésorerie les plus évolués.

E. Gestion des risques de taux de change

Le Groupe est exposé au risque de change dans la mesure où 40 % de son chiffre d'affaires est généré en dollars américains ou dans des monnaies liées au cours du dollar et, dans une moindre mesure, dans d'autres monnaies étrangères. En principe, nous utilisons des instruments financiers dérivés pour couvrir l'exposition au risque résultant de la conversion des monnaies constituant notre chiffre d'affaires.

En règle générale, nous utilisons des options à coût nul (« 0 cost option »). Ce type d'option consiste à acheter et vendre une option simultanément. Parce que les deux actions ont la même valeur à la date de ces opérations, elles ne donnent lieu à aucun paiement. Cela nous permet ainsi de maintenir au plus bas niveau les coûts de la couverture de risque de change. Lors de l'achat d'un instrument, nous nous garantissons le droit de vendre un montant établi en monnaie étrangère à la date de l'exercice à un taux de change spécifique par rapport à l'euro, ceci indépendamment du taux de change réelle-ment en vigueur à cette date, à condition que ce taux atteigne une certaine valeur pendant la durée de vie de l'option.

Notre stratégie garantit une couverture d'environ un an et demi à l'avance. Nos mesures de couverture sont révisées à intervalle régulier afin de les adapter au mieux aux fluctuations de cours.

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés initialement à la juste valeur dès que le contrat est négocié et sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Tous gains et pertes provenant des variations de juste valeur de dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont comptabilisés directement en résultat. Si les gains et pertes provenant des variations de juste valeur de dérivés peuvent être qualifiés d'instruments de couverture – au sens d'IAS 39 –, ils sont comptabilisés directement en capitaux propres. Les montants directement comptabilisés en capitaux propres sont reconnus dans le compte de résultat lorsque les transactions de couverture concernées affectent le résultat.

Le tableau suivant présente une vue d'ensemble des actions libellées en monnaie étrangère :

Monnaie étrangère	Volume	Terme	Taux change couverture	Juste valeur en milliers €
Clôture le 31 déc. 2008				
USD	27 500 000	Jusqu'à 6 mois	1,4547	– 41
USD	5 000 000	Jusqu'à 12 mois	1,5625	– 251
USD		Plus de 12 mois		
JPY	300 000 000	Jusqu'à 6 mois	129,0000	– 31
JPY		Jusqu'à 12 mois		
JPY		Plus de 12 mois		
				– 324

Monnaie étrangère	Volume	Terme	Taux change couverture	Juste valeur en milliers €
Clôture le 31 déc. 2007				
USD	12 500 000	Jusqu'à 6 mois	1,3821	579
USD	20 000 000	Jusqu'à 12 mois	1,4068	686
USD	10 000 000	Plus de 12 mois	1,4225	227
	42 500 000			**1 492**

Si le taux de change du dollar américain contre l'euro baissait de 5 %, le résultat des opérations de couverture de change pour l'exercice 2008 serait augmenté d'environ 0,8 million d'euros (0,7 million d'euros en 2007).

À l'inverse, si le taux de change du dollar américain contre l'euro augmentait de 5 %, le résultat des opérations de couverture de change pour l'exercice 2008 serait diminué d'environ 0,7 million d'euros (0,7 million d'euros en 2007).

A la date de clôture du 31 décembre 2008, il n'y avait aucune transactions de change relatives à des couvertures de risques de change. Le tableau ci-dessous présente les transactions existantes au 31 décembre 2007 :

Monnaie étrangère	Volume	Echéance	Taux à terme	Juste valeur en milliers €
USD	2 500 000	31 janv. 2008	1,3283	184
USD	2 500 000	29 fév. 2008	1,3079	212
				396

F. Gestion des risques de taux d'intérêts

Le financement du Groupe Sartorius Stedim Biotech est traditionnellement assuré par l'intermédiaire de la filiale allemande Sartorius Stedim Biotech GmbH et de la société mère française Stedim Biotech S.A. Ces deux sociétés financent l'ensemble des sociétés du Groupe à l'aide de prêts de groupe internes. Le Groupe est de ce fait exposé à des risques de taux d'intérêt, étant donné que ces prêts sont principalement souscrits à des taux d'intérêt variables. Pour contrôler les risques de taux d'intérêt, nous maintenons un juste équilibre entre les prêts à taux fixe et les prêts à taux variable. Nous revoyons régulièrement les couvertures en matière de taux d'intérêt afin de couvrir ou non ce risque.

G. Gestion des risques de liquidité

Le Groupe contrôle les risques de liquidité en maintenant avec ses banques des lignes de crédits et d'autres facilités, en suivant en permanence les flux de trésorerie prévus et réels, ainsi qu'en gérant les profils de maturité des actifs et passifs financiers.

La différence entre la ligne de crédit existante de 267 millions d'euros au 31 décembre 2008 et l'endettement financier brut de 163 millions d'euros nous donne le montant des lignes de crédit inutilisées.

Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble des lignes de crédit disponibles à la date du bilan.

	Ligne de crédit au 31 déc. 2008	< 1 an	1 - 5 ans	> 5 ans	Taux d'intêret
	en milliers €	en milliers €	en milliers €	en milliers €	
Ligne de crédit syndiqué	**220 000**	13 000	207 000	0	variable
Ligne de crédit bilatérale	**46 624**	26 131	14 565	5 928	variable et fixe
	266 624				

	Ligne de crédit au 31 déc. 2007	< 1 an	1 - 5 ans	> 5 ans	Taux d'intêret
	en milliers €	en milliers €	en milliers €	en milliers €	
Ligne de crédit syndiqué	157 035	157 035			variable
Ligne de crédit bilatérale	47 633	42 725	4 551	357	variable et fixe
	204 668				

Si le taux d'intérêt du marché avait été supérieur d'un point, les charges d'intérêt de l'exercice 2008 auraient augmenté d'environ 1,6 million d'euros (1,2 million d'euros en 2007). Inversement, si le taux d'intérêt du marché avait été inférieur d'un point, les charges d'intérêt de l'exercice 2008 auraient baissé d'environ 1,6 millions d'euros (1,2 million d'euros en 2007).

Comme expliqué au chapitre 24, le Groupe a mis en place une nouvelle ligne de financement d'un montant de 220 millions d'euros pour une durée de cinq ans. Cet accord impose au Groupe Sartorius Stedim Biotech de respecter certains agrégats financiers, dits « Covenants ». Dans ce contexte, la couverture de la dette (ratio de la dette nette rapportée à l'EBITDA) ne doit pas dépasser 3,0 et la couverture des intérêts (ratio de l'EBITDA par rapport aux intérêts payés) ne doit pas être inférieure à 5,0 pour les exercices de 2008 à 2010, 6,0 pour les exercices suivants.

Au 31 décembre 2008, le Groupe Sartorius Stedim Biotech atteignait les ratios suivants :

Dette nette en milliers €	EBITDA en milliers €	Ratio Dette nette / EBITDA	Interêts payables en milliers €	Ratio EBITDA / Interets payables
150 054	54 626	2,7	9 792	5,6

.

28. Paiements fondés sur des actions

Les paiements basés sur des actions concernent des plans de stock-options consentis au personnel.

	31 déc. 2008 en milliers €	31 déc. 2007 en milliers €
En circulation en début de période	**179 027**	318 450
Attribuées durant la période	**0**	0
Annulées durant la période	**– 11 067**	– 27 653
Exercées durant la période	**– 24 500**	– 89 270
Expirées durant la période	**0**	– 22 500
En circulation en fin de période	**143 460**	179 027
Pouvant être exercées en fin de période	**143 460**	164 627

La situation des différents plans de stock-options au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008 est résumée ci-après.

Date de l'Assemblée générale autorisant le plan	Date d'attribution par le Conseil d'administration	Nombre initial d'actions à souscrire	Nombre d'actions à souscrire par les cadres dirigeants	Nombre de cadres dirigeants concernés	Nombre de bénéficiaires	Souscription au prix en €	Nombres d'actions souscrites sur l'exercice 2008	Nombre d'options consenties et pouvant être exercées au 31 déc. 2008	Nombre d'options soumises à des objectifs au 31 déc. 2008	Nombre de bénéficiaires d'options valables
23 juin 2000	02 août 2000	139 105			5	8,59	0			0
23 juin 2000	28 sept. 2001	142 855			7	11,94	0	4 060		1
23 juin 2000	14 nov. 2002	12 100			1	6,78	0			0
23 juin 2000	10 sept. 2003	22 000			1	7,9	0	4 400		1
23 juin 2000	11 fév. 2004	66 000			1	6,42	22 000	0		0
23 juin 2000	23 juil. 2004	140 000			19	9,23	2 500	67 500		10
10 juin 2005	15 sept. 2005	127 500	10 000	1	15	18,87	0	50 000		5
10 juin 2005	10 nov. 2006	35 000			2	29,51	0	17 500		2
Total		**684 560**	**10 000**		**51**	**0**	**24 500**	**143 460**	**0**	**19**
									143 460	

Date de l'Assemblée générale autorisant le plan	Date d'attribution par le Conseil d'administration	Nombre initial d'actions à souscrire	Nombre d'actions à souscrire par les cadres dirigeants	Nombre de cadres dirigeants concernés	Nombre de bénéficiaires	Souscription au prix en €	Nombres d'actions souscrites sur l'exercice 2008	Nombre d'options consenties et pouvant être exercées au 31 déc. 2008	Nombre d'options soumises à des objectifs au 31 déc. 2008	Nombre de bénéficiaires d'options valables
23 juin 2000	02 août 2000	139 105			5	8,59	16 600			0
23 juin 2000	28 sept. 2001	142 855			7	11,94	20 250	4 060		1
23 juin 2000	14 nov. 2002	12 100			1	6,78	2 420			0
23 juin 2000	10 sept. 2003	22 000			1	7,9		4 400	4 400	1
23 juin 2000	11 fév. 2004	66 000			1	6,42		22 000		1
23 juin 2000	23 juil. 2004	140 000			19	9,23	35 000	70 000		12
10 juin 2005	15 sept. 2005	127 500	30 000	1	15	18,87	15 000	46 667	10 000	7
10 juin 2005	10 nov. 2006	35 000			2	29,51		17 500		1
Total		**684 560**	**30 000**		**51**	**0**	**89 270**	**164 627**	**14 400**	**23**
									179 027	

La charge de l'exercice 2008 s'élève à 0 milliers d'euros. Il n'y a eu aucune options d'achat additionnelles en 2008.

Des options d'achat et de souscription d'actions sont attribuées à certains employés et dirigeants par le Groupe et dénouées en actions Sartorius Stedim Biotech. La juste valeur des services reçus en contrepartie de l'attribution de ces options est évaluée, de manière définitive, par référence à la juste valeur des dites options à la date de leur attribution. Pour procéder à cette évaluation, le Groupe utilise un modèle mathématique de type binomial.

Pendant la période d'acquisition des droits, la juste valeur totale ainsi déterminée est reconnue en charge étalée de manière linéaire sur toute la période d'acquisition des droits du plan en question. Cette dépense est constatée en charge de personnel en contrepartie d'une augmentation des réserves consolidées. Aucune charge n'est constatée pour les instruments qui ne sont finalement pas acquis.

Lors de l'exercice des options, le montant en trésorerie perçu par le Groupe au titre du prix d'exercice est comptabilisé en trésorerie en contrepartie du capital social et des réserves.

Notes sur le compte de résultat

29. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constaté après le transfert du risque à l'acheteur. Il existe une exception : les produits liés aux contrats à long terme, qui sont comptabilisés selon la méthode du pourcentage d'avancement. Le stade d'avancement correspond à l'exécution partielle de la commande réalisée par le Groupe à la date de clôture. Le taux d'avancement correspond au ratio (charges engagées à la date de clôture | total charges budgétisées). Les pertes sur contrat prévues sont prises en compte au moyen de provisions. Les produits fixés par contrat sont définis comme produits de contrat.

Le chiffre d'affaires, par secteur d'activité et géographique, peut être ventilé comme suit:

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
France	**31 901**	27 281
Allemagne	**69 408**	29 811
Autres pays	**266 687**	211 744
	367 996	268 836

Le chiffre d'affaires réalisé avec des filiales hors groupe Sartorius Stedim Biotech s'élève à 4 251 milliers d'euros en 2008 et à 5 813 milliers d'euros en 2007.

30. Coût des ventes

Ce poste intègre les prix de revient des produits vendus et les coûts d'acquisition des marchandises vendues.

Outre les charges pouvant être réparties directement, comme les matières premières et approvisionnements, les charges directes de personnel et les coûts de l'énergie, le coût des ventes intègre également des frais généraux, qui peuvent être imputés au secteur de fabrication, ainsi que les dépréciations et amortissements correspondants.

31. Frais commerciaux et de distribution

Ces frais concernent, en particulier, ceux liés aux activités commerciales et de marketing, de distribution, de publicité et d'étude de marché.

32. Frais de recherche et développement

Ce poste intègre les frais de recherche et développement de produits et de procédés. Les frais de développement sont comptabilisés à l'actif, sous réserve qu'ils remplissent les critères de reconnaissance conformément à la norme IAS 38. L'amortissement de frais de développement est également enregistré dans cette rubrique du compte de résultat.

33. Frais généraux

Ce poste intègre essentiellement les charges de personnel et tout autre frais administratif.

34. Autres produits et charges d'exploitation

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Gains de change	**8 834**	3 497
Produit des reprises de provisions pour dépréciation client	**966**	252
Reprise sur provisions consommées	**2 047**	954
Subventions	**1 164**	1 675
Autres produits d'exploitation	**1 439**	1 832
Autres produits et charges	**14 450**	8 210
Perte de change	**– 7 577**	– 2 383
Coûts de réorganisation	**– 1 800**	– 8 440
Charges liées aux dotations de provisions pour dépréciation clients	**– 2 524**	– 1 417
Autres charges	**– 2 524**	– 2 382
Autres charges d'exploitation	**– 14 425**	– 14 622
Total	**25**	– 6 412

35. Intérêts

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Produits financiers	**607**	101
- dont montants des autres sociétés du Groupe	**[282]**	[7]
Charges financières	**– 9 792**	– 5 865
- dont montants des autres sociétés du Groupe	**[103]**	[0]
Charges sur instruments financiers dérivés	**– 2 658**	– 119
Charges d'intérêts sur retraites	**– 552**	– 383
Autres charges financières	**– 127**	0
	– 12 522	– 6 266

36. Charge d'impôts

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Impôts courants	**– 7 621**	– 4 016
Impôts différés	**1 538**	2 103
	– 6 083	– 1 913

Par principe, les impôts en France sont calculés au taux de 33,33 % du bénéfice imposable évalué de l'exercice. En Allemagne, un taux de 40 % a été appliqué au résultat imposable de 2007 et un taux de 30 % a été retenu pour 2008 et les exercices suivants. Le résultat généré hors de France et d'Allemagne est imposé aux taux en vigueur dans les pays concernés.

Compte tenu des taux d'imposition moyens en France et en Allemagne ainsi que de l'effet d'autres législations fiscales, le taux d'imposition prévu pour le Groupe Sartorius Stedim Biotech est d'environ 32 %. Le tableau suivant présente la différence entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt constatée pour l'exercice concerné.

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Charge d'impôt estimé (2008 : 32 % I 2007 : 35 %)	**6 140**	2 329
Différence avec le taux d'imposition moyen du groupe	**– 1 146**	– 814
Charges non déductibles pour raisons fiscales	**517**	453
Pertes et différences temporaires non considérées comme des actifs	**339**	4 316
Ajustements sur exercices antérieurs	**246**	– 1 673
Produit non imposable et autres exonérations	**– 607**	– 2 572
Autres	**594**	– 126
	6 083	1 913
Taux d'imposition effectif	**31,7%**	28,7%

37. Résultat par action

Le résultat net dilué par action a été calculé en tenant compte des options de souscriptions d'actions en circulation au 31 décembre 2008, lesquelles peuvent ouvrir droit à la souscription, soit un montant de 143 460 actions, auxquelles peuvent souscrire certains salariés, compte tenu des résultats des exercices 2000 à 2008 et de l'attribution consentie par les Conseils d'administration depuis le 23 juin 2000.

Les Assemblées générales extraordinaires du 23 juin 2000 et du 10 juin 2005 ont donné délégation au Conseil d'administration aux fins d'attribuer de nouvelles options donnant droit à la souscription d'actions au maximum. La levée des options étant soumise à la réalisation d'objectifs sur les exercices 2000 à 2008, leur effet sur le résultat net dilué par action a été pris en compte à hauteur des options définitivement attribuées compte tenu du résultat de l'exercice 2000 à 2008 et à hauteur des options éventuelles soumises à la réalisation d'objectifs futurs.

Le résultat net dilué par action au 31 décembre 2006, au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008 a donc été calculé sur les bases suivantes :

- Au 31 décembre 2006 – sur la base des éléments de l'exercice 2006 – le nombre d'actions existantes et éventuelles futures (y compris optionnelles) est de 7 376 005.
- Au 31 décembre 2007 – sur la base des éléments de l'exercice 2007 – le nombre d'actions existantes et éventuelles futures (y compris optionnelles et les actions émises suite à l'apport de la branche d'activités de Sartorius Biotech) est de 12 201 434.
- Au 31 décembre 2008 – sur la base des éléments de l'exercice 2008 – le nombre d'actions existantes et éventuelles futures (y compris optionnelles est de 17 065 948).

	2008	2007
Résultat net après impôts (en milliers €)	**13 091**	4 742
Résultat net part Groupe après impôts (en milliers €)	**13 104**	4 742
Résultat par action (€)	**0,77**	0,39
Résultat net dilué par action (€)	**0,77**	0,39
Nombre d'actions utilisé pour calcul du résultat par action	**16 922 488**	12 022 407
Options futures	**143 460**	164 627
Options éventuelles	**0**	14 400
Nombre d'actions utilisé pour calcul du résultat dilué par action	**17 065 948**	12 201 434

En application de la norme IAS 33, Résultat par action, le résultat par action est calculé sur le nombre d'actions en circulation durant la période. Le résultat net après intérêts minoritaires a été divisé selon le ratio du nombre pondéré d'actions ordinaires.

38. Autres informations

Les comptes consolidés ont été arrêtés selon le principe de la continuité d'exploitation.

Faits marquants après la date de cloture

Pas de faits marquants depuis la clôture.

Ventilation par nature du résultat opérationnel

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Chiffre d'affaires	**367 996**	268 836
Achats consommés	**– 114 043**	– 96 609
Autres coûts liés aux achats	**– 6 840**	– 6 120
Frais de personnel	**– 116 482**	– 76 698
Amortissements et dépréciation	**– 20 896**	– 15 213
Autres charges d'exploitation	**– 76 005**	– 60 284
	– 334 266	– 254 924
Résultat d'exploitation	**33 730**	13 912
Résultat financier	**– 12 522**	– 6 265
Impôt et autres taxes	**– 8 104**	– 2 905
Intérêts minoritaires	**– 13**	0
Résultat net	**13 091**	4 742

Matières premières et approvisionnements

Ce poste peut être ventilé comme suit :

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Matières premières et autres approvisionnements	**114 043**	96 890
Autres coûts liés aux achats	**6 840**	6 120
	120 883	103 011

Frais de personnel

Ce poste peut être ventilé comme suit :

	2008 12 mois en milliers €	2007 9 mois en milliers €
Salaires	**94 282**	63 273
Charges sociales	**19 315**	12 512
Charges de retraite et charges relatives aux indemnités de départ à la retraite	**2 884**	914
	116 482	76 698

Effectifs

L'effectif moyen employé durant l'exercice s'élève à 2 884 personnes en 2008 (2 294 personnes en 2007).

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Sartorius Stedim Biotech, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assu rance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à appré cier les principes comptables suivis, les estimations significa tives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II. Justification des appréciations

Les estimations comptables concourant à la présentation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une diffi culté certaine à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que conformément aux dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance :

Le paragraphe 3 « Règles et méthodes comptables | hypothèses et estimations » de l'annexe mentionne les jugements et les estimations significatifs retenus par la Direction, en particulier ceux relatifs à l'activation des frais de recherche et développement, aux tests de perte de valeur portant sur les écarts d'acquisition et sur les actifs à durée de vie indéfinie.

Votre société procède systématiquement, à chaque clôture, à un test de dépréciation des goodwills et des actifs à durée de vie indéfinie et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs à long terme, selon les modalités décrites dans la note 12 de l'annexe aux états financiers « Goodwills et immobilisations incorporelles ».

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces jugements et estimations, à revoir, par sondages, les calculs effectués par la société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes, à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction et à vérifier que les notes aux états financiers donnent une information appropriée sur les hypothèses et options retenues par votre société.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Marseille, le 6 mars 2009

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	Ernst & Young Audit
Vincent Gros	Jérôme Magnan

05

Comptes annuels Sartorius Stedim Biotech S.A. et notes annexes

Comptes annuels

Bilan actif (en milliers d'euros)

	Valeurs brutes au 31 déc. 2008	Amortissements et provisions au 31 déc. 2008	Valeurs nettes au 31 déc. 2008	Valeurs nettes au 31 déc. 2007	Valeurs nettes au 31 déc. 2006
Immobilisations incorporelles	**2 602**	**–2 006**	**596**	904	1 194
Immobilisations corporelles	**32 026**	**–19 530**	**12 497**	10 637	11 428
Immobilisations financières	**84 445**	**0**	**84 445**	84 454	39 980
Total actif immobilisé	**119 073**	**–21 536**	**97 537**	**95 994**	**52 603**
Stocks et en-cours	**11 875**	**–1 517**	**10 358**	6 053	8 410
Créances					
Créances clients	**9 520**	**–901**	**8 619**	11 712	10 740
Autres créances	**8 135**	**0**	**8 135**	7 964	6 616
Valeurs mobilières de placement	**376**	**–376**	**0**	0	0
Disponibilités	**869**	**0**	**869**	624	175
Total actif circulant	**30 775**	**–2 794**	**27 981**	**26 352**	**25 941**
Charges constatées d'avance	**96**	**0**	**96**	314	190
Ecart de conversion actif	**1 136**	**0**	**1 136**	21	16
Total de l'actif	**151 080**	**–24 330**	**126 750**	**122 682**	**78 750**

Bilan passif (en milliers d'euros)

	Au 31 déc. 2008	Au 31 déc. 2007	Au 31 déc. 2006
Capital	**10 323**	10 308	4 305
Primes liées au capital	**59 231**	64 151	19 096
Réserves	**1 023**	11 024	4 512
Report à nouveau solde débiteur	**–1 482**	0	0
Résultat de l'exercice	**5 654**	–11 481	7 858
Provisions réglementées	**1 228**	410	0
Total capitaux propres	**75 977**	**74 412**	**35 771**
Provisions pour risques et charges	**1 176**	115	107
Total provisions pour risques et charges	**1 176**	**115**	**107**
Emprunts et dettes assimilés	**20 615**	29 040	19 699
Fournisseurs et comptes rattachés	**4 680**	7 456	5 675
Dettes fiscales et sociales	**3 950**	3 886	7 035
Dettes sur immobilisations	**881**	137	93
Autres dettes	**19 453**	6 656	9 701
Total dettes	**49 579**	**47 176**	**42 203**
Ecart de conversion actif	**17**	979	669
Total du passif	**126 750**	**122 682**	**78 750**

Compte de résultat (en milliers d'euros)

	Au 31 déc. 2008	Au 31 déc. 2007	Au 31 déc. 2006
Chiffre d'affaires	**46 655**	48 616	52 158
Production stockée	**2 832**	–2 246	1 249
Production immobilisée	**0**	0	4
Reprise sur amortissements et provisions	**1 175**	903	711
Autres produits d'exploitation et transfert de charges	**107**	77	149
Achats consommés	**–22 696**	–18 410	–20 644
Services extérieurs	**–8 916**	–7 542	–7 621
Impôts et taxes	**–1 520**	–1 637	–1 845
Charges de personnel	**–16 006**	–15 100	–13 549
Dotation aux amortissements et aux provisions	**–4 074**	–2 935	–2 778
Autres charges d'exploitation	**–109**	–116	–178
Résultat d'exploitation	**–2 551**	**1 610**	**7 655**
Résultat financier	**7 448**	–12 861	–501
Résultat courant	**4 896**	**–11 251**	**7 154**
Résultat exceptionnel	**–606**	–512	6 147
Participation des salariés	**0**	0	–944
Impôts sur les résultats	**1 364**	282	–4 499
Résultat net	**5 654**	**–11 481**	**7 858**

Faits marquants

En 2008 Sartorius Stedim Biotech S.A. a procédé à une réorganisation juridique de ses filiales américaines afin de rationaliser et d'optimiser les ventes de ses systèmes d'équipements aux Etats-Unis. La première étape de cette réorganisation s'est traduite par le transfert de 100 % des actions de la société Sartorius Freeze-Thaw Inc. détenues par Sartorius Stedim Biotech S.A. à Sartorius Stedim Biotech GmbH. Dans une deuxième étape, Sartorius Stedim Biotech GmbH a transféré 100 % des titres de la société Sartorius Freeze-Thaw Inc. et 100 % des titres de la société Sartorius Stedim Systems Inc. à la société Sartorius Stedim North America Inc. Après avoir centralisé les titres de toutes les sociétés américaines au sein de Sartorius Stedim North America Inc., la fusion de Sartorius Freeze-Thaw Inc. dans Sartorius Stedim Systems Inc. a permis de regrouper l'activité Equipement dans une seule entité. En complément de cette réorganisation juridique, la fabrication des systèmes d'équipement en inox a été externalisée à la société Paul Mueller Company et les activités d'ingénieries sont maintenant concentrées à Springfield, Missouri.

De la même façon, les actions détenues par Sartorius Stedim Biotech S.A. dans l'entité américaine Sartorius Stedim SUS Inc. ont été cédées à Sartorius Stedim North America Inc. Cette réorganisation juridique a finalement abouti à un transfert des actions détenues par Sartorius Stedim Biotech S.A. aux Etats-Unis. Sur l'exercice 2008, le montant total de ce transfert correspond à l'augmentation de capital de Sartorius Stedim Biotech GmbH, à savoir 20 466 milliers d'eruos. Ces transferts ont été réalisés à la valeur nette comptable.

39. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect du principe de prudence et de l'indépendance des exercices et en présumant la continuité d'exploitation. Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les dispositions du Code de Commerce du décret comptable du 29 novembre 1983 ainsi que le règlement du CRC 99-03 du 29 avril 1999, relatif à la réécriture du plan comptable.

Sartorius Stedim Biotech S.A. est une société cotée sur l'Euronext Paris compartiment B (code ISIN FR 0000053266). Elle établit par ailleurs des comptes consolidés, en conformité avec les normes internationales d'informations financières (I.F.R.S.) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2008.

1.1. Immobilisations

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à l'exception des frais engagés pour leur acquisition.

Pour les immobilisations incorporelles et corporelles, la société applique le règlement CRC n° 2002-10, recodifié par l'article 2-4 du règlement CRC n° 2004-06 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs selon la méthode « Approche par composants ».

1.1.1 Immobilisations incorporelles

Sont évaluées sous cette rubrique : les frais d'établissement, les brevets et les logiciels.

Toutes ces immobilisations sont amorties linéairement selon les durées d'utilisation indicatives suivantes :

– Frais d'établissement : de un à cinq ans

– Logiciels : de un à trois ans

– Brevets : vingt ans.

Dans le cadre de l'implémentation de logiciels intégrés, les coûts de main d'œuvre directement concernés sont incorporés au montant immobilisé à leur coût de revient en fonction du temps passé.

La méthode d'évaluation des immobilisations incorporelles est celle du coût d'acquisition diminué des amortissements et des pertes de valeur constatées, dans le cadre récurrent.

Les frais de recherche et développement ne sont pas capitalisés. Ils sont maintenus en charge dans les comptes annuels et s'élèvent à 2 230 milliers d'euros.

1.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition comprenant les frais d'installation de ces biens.

L'amortissement a été calculé sur la durée normale et économique d'utilisation des biens sur le mode linéaire.

Toutes ces immobilisations sont amorties linéairement selon les durées d'utilisation indicatives suivantes :

– Constructions : de vingt à quarante ans

– Agencement, Aménagement, Installations : de dix à quinze ans

– Matériel et Outillage industriel : de quatre à dix ans

– Matériel de bureau et Informatique : de trois à cinq ans

– Matériel de transport : de quatre à cinq ans.

La méthode d'évaluation des immobilisations corporelles est celle du coût d'acquisition, diminué des amortissements et des pertes de valeur constatées, dans le cadre récurrent.

1.1.3. Immobilisations financières

Les titres de participations correspondent pour l'essentiel aux investissements en capital dans les filiales et sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, plus les éventuels frais d'acquisition.

Une dépréciation est éventuellement constituée pour tenir compte notamment de l'actif réel de ces filiales, de leur situation économique et de leurs perspectives.

Les participations détenues dans les filiales sont soumises à un test de dépréciation.

Au 31 décembre 2008, la règle de comparaison des valeurs comptables de ces actifs avec les flux de trésorerie budgétés n'a justifié aucune dépréciation de titres.

1.2. Stocks et en-cours

Les marchandises et les approvisionnements sont évalués selon la méthode FIFO.

Les frais de stockage ou d'acquisition ne sont pas pris en compte.

Les en-cours et les produits finis sont valorisés au coût de production selon la méthode du coût complet industriel.

Une dépréciation est calculée le cas échéant lorsque la valeur de réalisation ou les perspectives d'utilisation ou de vente de ces stocks apparaissent inférieurs à la valeur brute d'inventaire.

Les stocks mis à disposition chez les tiers font l'objet d'une dépréciation annuelle en fonction de la durée de vie estimée.

1.3. Créances et dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances dont le recouvrement est jugé incertain font l'objet d'une dépréciation.

1.4. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût historique.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur historique.

En revanche, aucune plus-value latente n'est enre gistrée dans les comptes.

1.5. Ecarts de conversion

Les créances et les dettes en monnaies étrangères ont été converties et comptabilisées sur la base du cours de change du 31 décembre. L'écart constaté par rapport au cours historique est porté en compte Ecarts de conversion.

Les pertes latentes résultant de cette conversion font l'objet d'une provision pour perte de change lorsque le cours de la créance ou la dette n'a pas été assuré par des opérations à terme (voir § 6.1).

40. Immobilisations (en milliers d'euros)

2.1 Immobilisations incorporelles

Immobilisations brutes	Au 31 déc. 2006	Augmentation 2007	Diminution 2007	Au 31 déc. 2007	**Augmentation 2008**	**Diminution 2008**	**Au 31 déc. 2008**
Frais d'établissement	4	0	0	4	**0**	**0**	**4**
Brevets	292	44	0	336	**0**	**0**	**336**
Logiciels, licences	2 183	29	0	2 213	**48**	**0**	**2 260**
Fonds commercial	2	0	0	2	**0**	**0**	**2**
Immobilisations incorporelles en cours	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
Total	**2 481**	**73**	**0**	**2 554**	**48**	**0**	**2 602**
Amortissements et dépréciation	**1 288**	**363**	**0**	**1 651**	**355**		**2 006**
Montant net	**1 194**	**–290**	**0**	**904**	**–307**	**0**	**596**

2.2 Immobilisations corporelles

Immobilisations brutes	Au 31 déc. 2006	Augmentation 2007	Diminution 2007	Au 31 déc. 2007	**Augmentation 2008**	**Diminution 2008**	**Au 31 déc. 2008**
Terrains	396			396			**396**
Constructions	13 208			13 208	**800**		**14 008**
Installations techniques, matériels et outillages industriel	8 902	229	9	9 122	**1 259**	**60**	**10 321**
Autres immobilisations corporelles	5 835	148	160	5 823	**257**	**14**	**6 066**
Immobilisations corporelles en cours & avces s|immobs	94	283	82	295	**941**	**0**	**1 235**
Total	**28 435**	**660**	**252**	**28 844**	**3 257**	**74**	**32 027**

Amortissements et dépréciation	Au 31 déc. 2006	Dotations	Annulation	Au 31 déc. 2007	**Dotations**	**Annulation**	**Au 31 déc. 2008**
Constructions	4 652	645		5 297	**595**		**5 892**
Installations techniques, matériels et outillages	7 292	504	8	7 788	**591**	**60**	**8 319**
Autres immobilisations	5 063	218	160	5 121	**212**	**14**	**5 319**
Total	**17 007**	**1 368**	**168**	**18 207**	**1 398**	**74**	**19 531**
Montant net des immobilisations corporelles	**11 428**			**10 637**			**12 497**

L'augmentation des immobilisations corporelles (3 257 milliers d'euros) correspond principalement à des investissements relatifs à du matériel industriel (1 259 milliers d'euros), et des agencements (800 milliers d'euros) et du matériel de bureau et informatique (1 198 milliers d'euros).

2.3 Immobilisations financières

Immobilisations financières	Au 31 déc. 2006	Augmentation 2007	Diminution 2007	Au 31 déc. 2007	**Augmentation 2008**	**Diminution 2008**	**Au 31 déc. 2008**
Participations	39 961	59 836	20	99 778	**20 449**	**35 801**	**84 426**
Dépréciation des participations	0	–15 335		–15 335	**15 335**		**0**
Dépôts et cautionnements	19		8	11	**8**	**0**	**19**
Total	**39 980**	**44 501**	**28**	**84 454**	**35 792**	**35 801**	**84 445**

Le poste « Participations » représente :

- 99,98 % du capital de Sartorius Stedim SUS SARL, société tunisienne acquise en janvier 2002, porté de 153 milliers d'euros à 2 628 milliers d'euros en 2006, suite à une augmentation de capital par incorporation de compte-courant pour un montant de 2 475 milliers d'euros.

- 100 % du capital de Sartorius Stedim Aseptics S.A. soit 1 848 milliers d'euro, société française acquise le 1er octobre 2004, à hauteur de 90 % (pour 1 512 milliers d'euros) puis par le rachat des intérêts minoritaires (10 %) le 30 septembre 2007 pour un montant de 336 milliers d'euros.

- 100 % du capital de Sartorius Stedim Biotech GmbH, société de droit allemand, enregistrée dans les comptes pour un montant de 59 500 milliers d'euros en juin 2007 et pour un montant complémentaire de 20 449 milliers d'euros le 31 mars 2008 dans le cadre de l'opération de réorganisation juridique des filiales américaines (voir la partie : faits marquants).

- Autres participations : 0,1 milliers d'euros.

41. Détail des stocks et créances (en milliers d'euros)

3.1 Etat des stocks à la clôture d'exercice

Eléments de stocks	Au 31 déc. 2006	Mvts	Au 31 déc. 2007	Mvts	**Au 31 déc. 2008**
Matières premières	2 516	95	2 611	1 467	**4 078**
Autres consommables	231	8	240	22	**262**
En-cours et produits finis	5 007	–2 246	2 761	2 832	**5 594**
Marchandises	1 558	46	1 604	337	**1 941**
Valeur brute	**9 313**	**–2 097**	**7 217**	**4 658**	**11 875**
Dépréciation des matières premières et consommables	–143	–94	–236	–71	**–307**
Dépréciation des encours et produits finis	–201	–11	–212	44	**–169**
Dépréciation des marchandises	–559	–156	–715	–326	**–1 041**
Dépréciation des stocks	–903	–260	–1 163	–353	**–1 517**
Valeur nette	**8 410**	**–2 357**	**6 053**	**4 305**	**10 358**

En 2008, la société a produit et lancé une nouvelle gamme de produits standards, avec comme objectif d'avoir ces produits chez le client dans un délai très court. Le stockage de cette nouvelle gamme, ainsi que la volonté de réduire nos délais de livraison pour mieux servir la demande, ont contribué à une hausse sensible des stocks Produits finis et des Matières Premières. En 2009, l'historique de ventes de cette nouvelle gamme et donc l'ajustement du niveau de stock, ainsi que le renforcement des actions de planning collaboratif avec nos clients, devraient permettre de décroître nos stocks.

3.2 Echéance des créances à la clôture de l'exercice

Nature de la créance	Montant net	Part à - d'1 an	Part à + d'1 an
Dépôts et cautionnements	19	0	19
Actif immobilisé	**19**	**0**	**19**
Avances et acomptes	595	595	
Clients et comptes rattachés	8 619	8 619	0
Personnel et comptes rattachés	13	13	
Organismes sociaux	0	0	
Impôts et taxes	3 539	3 539	
Groupe	3 786	3 786	
Débiteurs divers	202	202	
Actif circulant	**16 754**	**16 754**	**0**
Charges constatées d'avance	**96**	**96**	**0**
Total des créances	**16 870**	**16 850**	**19**

Le poste « Clients » comprend un montant de 1 146 milliers d'euros correspondant à des factures à établir.

Les créances envers les filiales du groupe (3 786 milliers d'euros) concernent des avances en trésorerie via des comptes-courant effectuées auprès des sociétés Sartorius Stedim SUS SARL & VL Finance.

Le poste « Débiteurs divers » comprend, entre autres, les éléments suivants :

– des fournisseurs débiteurs pour 16 milliers d'euro,

– des avoirs fournisseurs à recevoir pour 35 milliers d'euros.

Les charges constatées d'avance comprennent essentiellement des intérêts financiers pour 23 milliers d'euros, des honoraires pour 16 milliers d'euros et la maintenance Microsoft pour 33 milliers d'euros.

42. Echéance des dettes à la clôture de l'exercice (en milliers d'euros)

Nature de la dette	Montant net	Part à - d'1 an	Part de 1 à 5 ans	Part à + de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Moins de 2 ans à l'origine				
Plus de 2 ans à l'origine	20 592	17 377	3 215	0
Concours bancaires courants et intérêts courus	23	23	0	0
Comptes clients et comptes rattachés	4 680	4 680	0	0
dont effets de commerce	220	220	0	0
Avances et acomptes reçus sur commandes	0	0	0	0
Dettes fiscales et sociales	3 950	3 950	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	881	881	0	0
Groupe et associés	18 993	18 993	0	0
Autres dettes	461	461	0	0
Total dettes	**49 580**	**46 365**	**3 215**	**0**

Les charges à payer incluses dans ces postes représentent 4 227 milliers d'euros et concernent les éléments suivants :

Nature des éléments	Au 31 déc. 2008
Intérêts courus non échus	**23**
Fournisseurs, factures non parvenues	**1 237**
Congés payés, charges sociales incluses	**1 299**
Primes, charges sociales incluses et intéressement	**1 239**
Organismes sociaux à payer	**162**
Charges fiscales à payer	**110**
Participation	**155**
Total des charges à payer	**4 227**

43. Tableaux de variation des capitaux propres (en milliers d'euros)

5.1 Capitaux propres

Au 31 décembre 2008, le capital social s'élève à 10 323 milliers d'euros, répartis en 16 922 488 actions de valeur nominale égale à 0,61 €. La variation des capitaux propres sur l'exercice 2008 s'explique par les éléments suivants :

- des levées de stock options de 24 500 actions de nominal 0,61 € soit un montant de 15 milliers d'euros,

- une prime d'émission liée à cette augmentation de capital soit un montant de 149 milliers d'euros.

L'Assemblée générale du 21 avril 2008 a approuvé l'affectation de la perte de l'exercice de – 11 482 milliers d'euros, comme suit :

Perte nette de l'exercice : - 11 482 milliers d'euros

Autres réserves : 10 002 milliers d'euros

Report à nouveau débiteur : 1 482 milliers d'euros

Il a été distribué à titre de dividende d'un montant de 5 071 milliers d'euros (soit un dividende par action de 0,30 €) par prélèvement sur le poste « Prime d'émission » à la hauteur d'un montant de 5 069 milliers d'euros et par prélèvement sur le poste « autres réserves » pour 2 milliers d'euros.

	Affectation du résultat de 2006					Capitaux propres avant affectation du résultat 2007
	Avant	Mouvements	Après	Augmentation	Diminution	
Nombre d'actions	7 057 555	0	7 057 555	9 840 433	0	16 897 988
Capital social	4 305		4 305	6 003		10 308
Primes liées au capital	2 956		2 956	45 054		48 011
Prime de fusion	16 140		16 140			16 140
Réserve légale	426	5	432			432
Autres réserves	4 086	6 506	10 592			10 592
Report à nouveau	0		0			0
Distribution de dividendes	0	1 346	1 346		1 346	0
Résultat exercice à affecter	7 858	–7 858	0			0
Résultat exercice en cours	0		0	–11 481		–11 481
Provisions réglementées	0		0	410		410
Total	**35 771**	**0**	**35 771**	**39 987**	**1 346**	**74 412**

	Affectation du résultat de 2007					**Capitaux propres avant affectation du résultat 2008**
	Avant	Mouvements	Après	Augmentation	Diminution	
Nombre d'actions	16 897 988	0	16 897 988	24 500	0	**16 922 488**
Capital social	10 308		10 308	15		**10 323**
Prime d'émission ou d'apport	48 011	–5 069	42 942	149		**43 091**
Prime de fusion	16 140		16 140			**16 140**
Réserve légale	432		432			**432**
Autres réserves	10 592	–10 002	591			**591**
Report à nouveau	0	–1 482	–1 482			**–1 482**
Distribution de dividendes	0	5 072	5 072		5 072	**0**
Résultat exercice à affecter	–11 481	11 481	0			**0**
Résultat exercice en cours				5 654		**5 654**
Provisions réglementées	410		410	818		**1 228**
Total	**74 412**	**0**	**74 413**	**6 636**	**5 072**	**75 977**

Au 31 décembre 2008, il n'existait pas d'actions propres.

5.2. Stock-options

Dans le cadre d'une politique de motivation des cadres dirigeants du groupe, Satrius Stedim Biotech S.A. a consenti des stock-options à certains de ses salariés.

Le nombre d'options de souscription d'actions acquises et non levées à ce jour est de 143 460.

Il n'y a plus d'options de souscription soumises à la réalisation d'objectifs futurs.

44. Etat des risques et provisions (en milliers d'euros)

6.1 Provisions

Nature de la provision	Provision au au 31 déc. 2006	Dotations 2007	Annulation 2007	Provision au 31 déc. 2007	**Dotations 2008**	**Annulation 2008**	**Provision au 31 déc. 2008**
Provision réglementées							
Sur amortissements dérogatoires	0	410	0	410	818	0	1 228
Sous-total –1	0	410	0	410	**818**	**0**	**1 228**
Provisions pour risques et charges							
Sur risque de change	9	20	9	20	1 136	20	1 136
Sur litiges	0	30	0	30	8	30	8
Sur impôts	98	0	33	65	0	33	33
Sous-total –2	107	50	42	115	**1 144**	**83**	**1 176**
Total général:	107	460	42	526	**1 961**	**83**	**2 404**

Au 31 décembre 2008, les provisions n'appellent pas de commentaires particuliers.

6.2. Exposition au risque de marché

L'exposition au risque de marché est de deux natures.

6.2.1. Risque sur les flux d'exploitation

Au 31 décembre 2008, le montant total net libellé en devises des postes fournisseurs et clients s'élève à :

– 2 233 milliers de dollars (position débitrice),

– 8 640 milliers de dollars (position créditrice),

– 409 993 milliers de yens (position créditrice),

– 159 milliers de livres (position débitrice).

Les créances clients non couvertes font l'objet d'une réévaluation au cours de clôture.

Les pertes latentes sont provisionnées systématiquement. Les gains latents, quant à eux, ne sont pas constatés.

Les écarts de conversion actifs et passifs se décomposent comme suit :

en milliers €	Solde au 31 déc. 2008 Actif	Passif
Diminution des créances | dettes	**1 136**	
Fournisseurs	**34**	
Clients	**68**	
Comptes courants	**1 034**	
Diff. actifs | couvert. change	**0**	
Fournisseurs	**0**	
Clients	**0**	
Clients Groupe	**0**	
Augmentation des créances | dettes		**17**
Fournisseurs		**15**
Clients		**2**
Comptes courants		**0**
Diff. passifs | couvert. change		**0**
Fournisseurs		**0**
Clients		**0**
Clients Groupe		**0**
Ecarts de conversion	**1 136**	**17**

Sartorius Stedim Biotech GmbH a développé, au fil des années, une politique de développement et de gestion permettant d'accroître la maîtrise du risque de change. Ainsi :

– La trésorerie du Groupe est centralisée en Allemagne au sein de la société Sartorius Stedim Biotech GmbH.

– Le risque financier net, après compensation, est géré par des opérations de couverture.

De ce fait, la gestion du risque dollar sur le résultat groupe est optimisée.

45. Emprunts financiers (en milliers d'euros)

Nature de l'engagement	au 31 déc. 2007	Augmentation	Remboursement	au 31 déc. 2008
Emprunts	6 526		–1 642	**4 884**
Lignes de crédit mobilisables & découverts	22 514		–6 807	**15 707**
Total	**29 040**	**0**	**–8 449**	**20 591**

46. Situation fiscale latente (en milliers d'euros)

La situation fiscale latente résulte :

– Des impôts payés d'avance relatifs à des charges comptabilisées dans l'exercice, mais déductibles fiscalement au cours d'exercices futurs.

– Des impôts payés d'avance relatifs à des profits latents non encore comptabilisés.

Ces impôts différés n'ont fait l'objet d'aucune écriture au bilan.

Ces différences temporaires des charges et produits imposables sont les suivantes :

Situation fiscale latente			au 31 déc.
Accroisements			
Contribution de solidarité 2008		75	
Mouvements nets 2008 des écarts de change	[1]	17	
Participation des salariés 2008		0	
Dépréciation des bons de souscription		0	
Total des accroissements			92
Allègements			
Contribution de solidarité 2007		78	
Mouvements nets 2007 des écarts de change	[1]	1 233	
Participation des salariés 2007		0	
Dépréciation des bons de souscription		0	
Total des allègements			1 311
Situation fiscale latente 2008			**–1 219**

Accroisements			
Contribution de solidarité 2007		78	
Mouvements nets 2007 des écarts de change		1 233	
Participation des salariés 2007		0	
Dépréciation des bons de souscription		376	
Total des accroissements			1 687
Allègements			
Contribution de solidarité 2006		84	
Mouvements nets 2006 des écarts de change		662	
Participation des salariés 2006		599	
Total des allègements			1 344
Situation fiscale latente 2007			**343**

Accroisements			
Contribution de solidarité 2006		84	
Mouvements nets 2006 des écarts de change		662	
Participation des salariés 2006		599	
Total des accroissements			1 344
Allègements			
Contribution de solidarité 2005		84	
Mouvement nets 2005 des écarts de change		40	
Participation des salariés 2005		0	
Total des allègements			124
Situation fiscale latente 2006			**1 220**

[1] Au titre de 2008, un écart de conversion actif de 1 136 milliers d'euros a été constaté. Il correspond à la partie non couverte d'une dette financière en dollars libellée en euros au cours de l'exercice 2007.

Au 31 décembre 2008, les déficits reportables cumulés s'élèvent à 5 214 milliers d'euros pour la maison mère et à 2 667 milliers d'euros au titre de l'intégration fiscale.

47. Produits d'exploitation (en milliers d'euros)

9.1. Chiffre d'affaires par activité

Activité	2008	%	2007	%	2006	%
Biopharm	46 655	100%	48 616	100%	52 158	100%
Total	**46 655**	**100%**	**48 616**	**100%**	**52 158**	**100%**

9.2. Chiffre d'affaires par zone géographique

Zone géographique (en milliers ¤)	2008	%	2007	%	2006	%
France	**5 978**	**13%**	**6 711**	**14%**	**6 270**	**12%**
Exportation	**40 677**	**87%**	**41 904**	**86%**	**45 888**	**88%**
dont Europe Communautaire et autres pays	29 324		36 500		37 861	
dont Continent Nord-Américain	11 352		5 404		8 027	
Total	**46 655**	**100%**	**48 616**	**100%**	**52 158**	**100%**

48. Produits et charges exceptionnels (en milliers d'euros)

		31 déc. 2008	31 déc. 2007	31 déc. 2006
Produits exceptionnels				
sur opération de gestion		**176**	0	4 869
sur opération en capital	[1]	**20 470**	0	18
reprises sur provisions et transfert de charges	[1]	**15 421**	33	1 672
Total produits exceptionnels		**36 067**	**33**	**6 559**
Charges exceptionnelles				
sur opération de gestion		**55**	80	398
sur opération en capital	[1]	**35 801**	1	14
dotations aux amortissements et provisions	[2]	**817**	464	
Total charges exceptionnelles		**36 673**	544	412
Résultat exceptionnel		**–606**	**–512**	**6 147**

[1] Les produits exceptionnels sur opérations en capital en 2008 concernent l'impact de la cession des titres détenus par Sartorius Stedim Biotech S.A. sur les entités américaines du Groupe Sartorius Stedim Biotech.

[2] Les dotations aux amortissements correspondent aux amortissements dérogatoires constatés sur les frais capitalisés liée à l'acquisition de Stedim par Sartorius. Fiscalement, lorsque les frais sont imputés sur les primes, ceux-ci sont déductibles extra-comptablement.

Au 31 décembre 2007, un montant de 4 104 860 euros a été constaté dans le compte « immobilisations » et sera donc amorti sur 5 ans, prorata temporis.

49. Participation des salariés au résultat de l'exercice

Dans le cadre de la participation des salariés aux résultats de l'Entreprise, la société applique un accord de participation.

Aucune participation ne sera versée au titre de l'exercice 2008.

50. Droit individuel de formation

Le droit individuel à la formation relatif à la formation professionnelle a pour objet de permettre à tout salarié ayant au moins un an d'ancienneté de se constituer un capital de temps de formation de

vingt heures minimum par an sur six ans au plus, qu'il pourra utiliser à son initiative mais avec l'accord de son employeur.

A ce titre, le volume d'heures de formation cumulé correspondant aux droits acquis au 31 décembre 2008 s'élève à 18 022 heures.

51. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices (en milliers d'euros)

	Au 31 déc. 2008			Au 31 déc. 2007			Au 31 déc. 2006		
	Résultat avant impôt	**Impôt correspondant**	**Résultat après impôt**	Résultat avant impôt	Impôt correspondant	Résultat après impôt	Résultat avant impôt	Impôt correspondant	Résultat après impôt
Résultat courant	**20 231**	**0**	**20 231**	–11 251	–7	–11 258	7 154	–2 871	4 283
Résultat exceptionnel	**–15 941**	**0**	**–15 941**	–512	0	–512	6 147	–1 615	4 532
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	**0**	**0**	**0**	0	0	0	–944	–200	–1 144
Crédit d'impôt recherche	**0**	**719**	**719**		288	288		186	186
Eléments liés à l'integration fiscale	**0**	**645**	**645**			0			0
Résultat comptable	**4 291**	**1 364**	**5 654**	–11 763	281	–11 481	12 357	–4 500	7 857

L'Entreprise a opté le 1er janvier 2008 pour le régime d'intégration fiscale dans le cadre d'un groupe fiscal dont la société tête est la société Sartorius Stedim Biotech S.A.
Les sociétés membres sont : Sartorius Stedim Aseptics S.A.

Les sociétés membres constatent l'impôt comme en l'absence d'intégration. C'est la société mère qui bénéficie des économies d'impôts liées au correctif et au déficit des autres sociétés membres. Au titre de l'exercice 2008, cette économie d'impôt s'élève à 645 milliers d'euros.

52. Repartition de l'effectif

Effectif présent au 31 décembre :

Effectif présent au 31 décembre			**2008**			2007			2006
	Hommes	**Femmes**	**Total**	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Cadres	**53**	**36**	**89**	40	34	74	39	31	70
Collaborateurs	**77**	**119**	**196**	63	109	172	62	108	170
Total	**130**	**155**	**285**	103	143	246	101	139	240

53. Information relative aux dirigeants

Les rémunérations allouées aux membres des Conseils d'administration au titre des jetons de présence s'élèvent à 75 milliers d'euros. Ils sont relatifs à l'exercice 2007 et ont été versés en 2008.

Le montant total des rémunérations versées aux membres de la Direction Générale est de 348 milliers d'euros pour l'exercice 2008.

54. Engagements financiers hors bilan (en milliers d'euros)

Nature de l'engagement	Nota	Au 31 déc. 2008	Au 31 déc. 2007	Au 31 déc. 2006
Engagement donnés				
Engagement pour départ à la retraite	[1]	**510**	479	440
Engagement de caution donné auprès de la Société Générale pour le compte de la société Integrated Biosystems SARL		**5 000**	5 000	5 000
Nantissement des actions Sartorius Stedim F&T Inc. pour autorisation d'emprunt auprès de la Société Générale		**0**	11 992	12 984
Engagement reçus				
Capacité contractuelle d'emprunts auprès des établissements de crédit	[2]	**15 707**	20 420	20 562

[1] Les engagements pour départ à la retraite n'ont pas été portés en comptabilité. Cette évaluation tient compte de la pyramide des âges du personnel de la société, de l'ancienneté des salariés et du taux de rotation constaté.

[2] La société Sartorius Stedim Biotech S.A. a contracté au cours de l'exercice 2008, un crédit syndiqué d'un montant de 220 millions d'euro porté par sa filiale Sartorius Stedim Biotech GmbH. Cet accord impose au Groupe Sartorius Stedim Biotech de respecter certains agrégats financiers dits « covenants ». Merci de se référer au chapitre 28 | paragraphe G des Comptes Consolidés pour plus de détails.

Il est tenu compte de la probabilité de chaque salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite et ceci en fonction de la tranche d'âge dans laquelle il se situe. Depuis l'exercice 2006, Sartorius Stedim Biotech S.A. considère un départ volontaire du salarié à la retraite à l'âge de soixante cinq ans.

Les engagements de retraite et autres avantages du personnel à long terme concernent des salariés en activité. Le régime mis en place pour couvrir ces avantages est un régime à prestations définies. Ce régime donne lieu à constitution de provisions et concerne essentiellement les indemnités de départ à la retraite.

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

Année	Taux d'actualisation	Taux d'augmentation	Age moyen départ retraite
2006	4,45%	2,75%	65 ans
2007	5,15%	3,50%	65 ans
2008	**5,10%**	**2,75%**	**65 ans**

Les hypothèses de taux de rotation par tranche d'âge sont :

Tranche d'âge	Taux de rotation au 31 déc. 2008
de 20 à 29 ans	**7%**
de 30 à 39 ans	**6%**
de 40 à 49 ans	**6%**
de 50 à 65 ans	**2%**

55. Eléments concernant les entreprises liées (en milliers d'euros)

Les entreprises liées sont principalement les sociétés détenues par Sartorius Stedim Biotech S.A., à savoir les sociétés Sartorius Stedim SUS SARL, Sartorius Stedim Aseptics S.A., Sartorius Stedim Biotech GmbH.

La société Sartorius Stedim Biotech S.A. est consolidée dans les comptes de Sartorius AG, Weender Landstrasse 94-108, 37075 Goettingen (Allemagne).

Postes	Au 31 déc. 2008	Au 31 déc. 2007	Au 31 déc. 2006
Participations	**84 425**	99 777	39 962
Créances clients et comptes rattachés	**6 625**	4 495	2 626
Autres créances	**3 786**	4 222	3 528
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**1 075**	1 640	2 225
Autres dettes	**18 993**	6 250	8 977
Produits de participation	**9 000**	4 135	181
Autres produits financiers	**203**	152	146
Charges financières	**480**	388	466

Vous trouverez ci-après le tableau des filiales et participations.

Au 31 déc. 2008	Capital social	Réserves, prime d'émission et report à nouveau avant affectation	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis non remboursés	Mouvement des cautions et avals	C.A. H.T. de l'exercice	Résultat net	Dividendes encaissés
				Brute	Montant net					
Sartorius Stedim Biotech GmbH			100,0%							
(Euros)	6 000	47 754		79 949	79 949	–13 879	0	177 758	11 044	8 000
Sartorius Stedim SUS SARL			100,0%							
(Dinars)	4 357	–4 438						10 560	458	0
(Euros)				2 628	2 628	3 786	0	5 860	254	0
Sartorius Stedim Aseptics S.A.			100,0%							
(Euros)	448	1 960		1 848	1 848	–1 264	0	5 610	1 416	1 000

Au 31 déc. 2007	Capital social	Réserves, prime d'émission et report à nouveau avant affectation	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis non remboursés	Mouvement des cautions et avals	C.A. H.T. de l'exercice	Résultat net	Dividendes encaissés
				Brute	Montant net					
Sartorius Stedim Biotech GmbH			100,0%							
(Euros)	6 000	29 162		59 500	59 500	317	0	116 737	6 125	4 000
Sartorius Stedim SUS Inc.			100,0%							
(Dollars)	3 910	4 719				0	0	27 413	970	0
(Euros)				4 009	4 009	0		20 024	709	0
Sartorius Stedim SUS SARL			100,0%							
(Dinars)	4 357	–4 412						9 453	396	0
(Euros)				2 628	2 628	3 800	0	5 463	229	0
Sartorius Stedim Freeze-Thaw Inc.			100,0%							
(Dollars)	18 611	–356				–7 699	0	21 042	–2 674	0
(Euros)				31 792	16 457	–5 266		15 370	–1 953	0
Sartorius Stedim Aseptics S.A.			100,0%							
(Euros)	448	1 179		1 848	1 848	–784		4 855	781	135

Au 31 déc. 2006	Capital social	Réserves, prime d'émission et report à nouveau avant affectation	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis non remboursés	Mouvement des cautions et avals	C.A. H.T. de l'exercice	Résultat net	Dividendes encaissés
				Brute	Montant net					
Sartorius Stedim SUS Inc.			100,0%							
(Dollars)	3 910	1 626				0	0	30 230	2 123	0
(Euros)				4 009	4 009	0		24 076	1 691	0
Sartorius Stedim SUS SARL			100,0%							
(Dinars)	4 357	–4 115						11 717	–719	0
(Euros)				2 628	2 628	3 527	0	7 062	–211	0
Sartorius Stedim Freeze-Thaw Inc.			100,0%							
(Dollars)	18 611	1 053				–11 249	0	30 396	2 958	0
(Euros)				31 812	31 812	–8 657		24 208	2 356	0
Sartorius Stedim Aseptics S.A.			90,0%							
(Euros)	448	1 776		1 512	1 512	–320		3 446	539	180

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Sartorius Stedim Biotech, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

L'annexe aux comptes annuels expose les règles et méthodes comptables relatives à la valorisation des titres de participation. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels,
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Marseille, le 6 mars 2009

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associes	Ernst & Young Audit
Vincent Gros	Jérôme Magnan

06

Informations complémentaires

Autres informations légales

Informations générales sur l'émetteur

Raison sociale

La raison sociale de la société est :
« Sartorius Stedim Biotech S.A. »

Dans tous actes et documents émanant de la société, cette dénomination doit toujours être précédée ou suivie des mots « société anonyme » ou des initiales « S.A. » et de l'énonciation du montant du capital social (Titre 1, article 1 des statuts).

Siège social

Le siège social est fixé en France à Aubagne (13400), ZI des Paluds, avenue de Jouques.

Il peut être transféré en tout autre endroit du même département ou d'un département limitrophe par une simple décision du Conseil d'administration sous réserve de ratification par la prochaine Assemblée générale ordinaire annuelle et partout ailleurs en France en vertu d'une délibération de l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires.

Lors d'un transfert décidé par le Conseil d'administration, celui-ci est autorisé à modifier les statuts en conséquence (Titre 1, article 2 des statuts).

Forme juridique et législation applicable

Société anonyme à Conseil d'administration de droit français, soumise aux dispositions du Code de commerce et du décret n° 67-236 du 23 mars 1967 sur les sociétés commerciales.

Date de constitution et durée de la société

La société a été fondée le 28 septembre 1978 sous la forme d'une société anonyme. La durée de la société est fixée à 99 années à compter de la date de son immatriculation au Registre du Commerce et des sociétés, sauf les cas de dissolution ou de prorogation prévus aux présents statuts (Titre 1, article 3).

Objet social

La société a pour objet, tant en France qu'à l'étranger, la fabrication, la vente et la distribution de matériels utilisables en milieu bio-pharmaceutique et plus généralement, toutes opérations immobilières, mobilières et financières pouvant se rapporter directement ou indirectement aux activités ci-dessus ou susceptibles d'en faciliter l'accomplissement.

Registre du Commerce et des sociétés et code APE

La société est immatriculée au Registre du Commerce et des sociétés de Marseille, sous le numéro d'identification RCS B 314 093 352. Son code d'activité économique (APE) est le 2222Z (Transformation de matières plastiques).

Consultation des documents juridiques au siège de la société

Le document de référence peut être consulté au siège de la société, sur son site Internet et sur le site de l'AMF.

Exercice social

L'exercice social a une durée de douze mois qui commence le 1er janvier pour se terminer le 31 décembre de chaque année.

Clauses statutaires particulières

Forme des actions

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire. Elles donnent droit à une inscription en compte dans les conditions prévues par la loi.

Affectation du bénéfice

Le compte de résultat qui récapitule les produits et charges de l'exercice fait apparaître par différence, après déduction des amortissements et des provisions, le bénéfice de l'exercice. Sur le bénéfice de l'exercice diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est prélevé 5 % au moins pour constituer le fonds de réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint le dixième du capital social ; il reprend son cours lorsque, pour une raison quelconque, la réserve légale est descendue au-dessous de ce dixième. Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice diminué des pertes antérieures et des sommes portées en réserve, en application de la loi et des statuts, et augmenté du report bénéficiaire. Ce bénéfice est réparti entre tous les actionnaires proportionnellement au nombre d'actions appartenant à chacun d'eux. L'Assemblée générale peut décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves dont elle a la disposition en indiquant expressément les postes de réserve sur lesquels les prélèvements sont effectués. Toutefois les dividendes sont prélevés par priorité sur les bénéfices de l'exercice. Hors le cas de réduction de capital, aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient à la suite de celle-ci, inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer. L'écart de réévaluation n'est pas distribuable. Il peut être incorporé en tout ou partie du capital. Toutefois, après prélèvement des sommes portées en réserve, en application de la loi, l'Assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.

Assemblée des actionnaires

Convocation

Les Assemblées générales ordinaires sont celles qui sont appelées à prendre toutes décisions qui ne modifient pas les statuts. Les Assemblées générales extraordinaires sont celles appelées à décider ou autoriser des modifications directes ou indirectes des statuts. Les Assemblées spéciales réunissent les titulaires d'actions d'une catégorie déterminée pour statuer sur une modification des droits des actions de cette catégorie. Les délibérations des Assemblées générales obligent tous les actionnaires même absents, dissidents ou incapables (Titre 3, Article 13 des statuts). Les Assemblées générales sont convoquées par le Conseil d'administration ou à défaut, par le Commissaire aux comptes ou par toute personne habilitée à cet effet. Les Assemblées générales sont réunies au siège social ou en tout autre lieu indiqué dans la convocation (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts). Les formes et les délais de la convocation sont réglés par la loi.

Ordre du jour

Les avis et lettres de convocation doivent mentionner l'ordre du jour arrêté par l'auteur de la convocation (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts). L'Assemblée ne peut délibérer que sur les questions inscrites à l'ordre du jour. Elle peut toutefois, en toute circonstance, révoquer un ou plusieurs administrateurs (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts). Un ou plusieurs actionnaires représentant la quote-part du capital prévue par la loi, peuvent, dans les conditions et délais légaux, requérir l'inscription à l'ordre du jour de projets de résolutions (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts).

Lorsque l'Assemblée n'a pu valablement délibérer à défaut de réunir le quorum requis la deuxième Assemblée et, le cas échéant, la deuxième Assemblée prorogée sont convoquées six jours au moins à l'avance dans les mêmes formes que la première Assemblée (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts).

Admission aux Assemblées – Pouvoirs (Titre 3, extrait de l'article 14 des statuts)

Tout actionnaire a le droit de participer aux Assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, sur simple justification de son identité et de la propriété de ses actions. Il est justifié du droit de participer aux Assemblées générales par l'enregistrement comptable des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte, au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus pas l'intermédiaire habilité. L'inscription ou l'enregistrement comptable des titres dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité est constaté par une attestation de participation délivrée par ce dernier, qui doit être annexée au formulaire de vote à distance, à la procuration ou à la demande de carte d'admission, établis au nom de l'actionnaire ou pour le compte de l'actionnaire représenté par l'intermédiaire inscrit. Une attestation est également délivrée à l'actionnaire souhaitant participer physiquement à l'Assemblée et qui n'a pas reçu sa carte d'admission le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris. Tout actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint ou par un autre actionnaire ; à cet effet, le mandataire doit justifier de son mandat.

Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les personnes physiques représentant des personnes morales actionnaires prennent part aux Assemblées, qu'ils soient ou non personnellement actionnaires.

En cas de vote par correspondance, seuls les formulaires de vote reçus par la société trois jours avant la date de l'Assemblée seront pris en compte.

L'intégralité des documents juridiques relatifs à l'information légale des actionnaires sont mis à leur disposition au siège social de la société.

Conditions d'exercice du droit de vote – Quorum majorité (Titre 3, Article 15 des statuts)

Dans les Assemblées générales ordinaires et extraordinaires, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social et, dans les Assemblées spéciales, sur l'ensemble des actions de la catégorie intéressée, déduction faite des actions privées du droit de vote en vertu des dispositions de la loi.

En cas de vote par correspondance, il n'est tenu compte pour le calcul du quorum que des formulaires reçus par la société avant la réunion de l'Assemblée, dans les conditions et délais fixés par décret.

Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. A égalité de valeur nominale, chaque action de capital ou de jouissance donne droit à une voix.

Au cas où des actions sont nanties, le droit de vote est exercé par le propriétaire des titres. La société émettrice ne peut valablement voter avec des actions par elle souscrites, acquises ou prises en gage ; il n'est pas tenu compte de ces actions pour le calcul du quorum.

Le vote a lieu et les suffrages sont exprimés, à main levée, ou par assis et levés, ou par appel nominal, selon ce qu'en décide le bureau de l'Assemblée.

Autres informations sur les droits de vote

Il n'existe aucune limitation statutaire au droit de vote. En cas de conversion au porteur, l'action convertie perd immédiatement son droit de vote double. En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, ce droit de vote double bénéficiera, dès leur émission, aux actions nouvelles attribuées gratuitement à un actionnaire à raison des actions anciennes pour lesquelles il bénéficie déjà de ce droit (Titre 2, article 3 des statuts). Cette modification des statuts a été votée à l'unanimité par l'Assemblée générale des actionnaires réunie extraordinairement le 24 août 1994. Elle peut être supprimée par décision de l'Assemblée générale des actionnaires réunie extraordinairement et après ratification de l'Assemblée spéciale des actionnaires bénéficiaires. Au 31 décembre 2008 le nombre d'actions disposant d'un droit de vote double s'élevait à 2 014 625 sur un total de 16 922 488 actions. Ainsi, le total des droits de vote s'élève à 18 937 113.

(Titre 3, Article 16 (extrait))

L'Assemblée générale ordinaire est réunie au moins une fois l'an, dans les six mois de la clôture de l'exercice social, pour statuer sur les comptes de cet exercice, sous réserve de prolongation de ce délai par décision de justice. L'Assemblée générale ordinaire ne délibère valablement, sur première convocation, que si les actionnaires présents représentés ou ayant voté par correspondance, possèdent au moins le quart des actions ayant le droit de vote. Sur deuxième convocation, aucun quorum n'est requis. Elle statue à la majorité des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés, y compris les actionnaires ayant voté par correspondance.

Franchissement de seuil

Les franchissements à la hausse ou à la baisse, des seuils prévus par la loi, doivent être déclarés par tout actionnaire auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, selon les dispositions légales en vigueur. Les statuts de la société ne prévoient pas de déclaration de seuils supplémentaires.

Identification des détenteurs

Dans le cadre des dispositions légales et réglementées, la société est autorisée à rechercher l'identité des actionnaires au porteur.

Paiement des dividendes

L'Assemblée générale a la faculté d'accorder à chaque actionnaire pour tout ou partie du dividende mis en distribution, une option entre le paiement du dividende en actions dans les conditions légales ou en numéraire.

Les modalités de mise en paiement des dividendes en numéraire sont fixées par l'Assemblée générale, ou à défaut, par le Conseil d'administration. La mise en paiement des dividendes en numéraire doit avoir lieu dans un délai maximal de neuf mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation de ce délai par autorisation de justice. Toutefois, lorsqu'un bilan établi au cours ou à la fin de l'exercice et certifié par un Commissaire aux comptes fait apparaître que la société, depuis la clôture de l'exercice précédent, après constitution des amortissements et provisions nécessaires et déduction faite s'il y a lieu des pertes antérieures ainsi que des sommes à porter en réserve, en application de la loi ou des statuts, a réalisé un bénéfice, il peut être distribué des acomptes sur dividende avant l'approbation des comptes de l'exercice. Le montant de ces acomptes ne peut excéder le montant du bénéfice ainsi défini. Aucune répétition de dividende ne peut être exigée des actionnaires sauf lorsque la distribution a été effectuée en violation des dispositions légales et que la société établit que les bénéficiaires avaient connaissance du caractère irrégulier de cette distribution au moment de celle-ci ou ne pouvaient l'ignorer compte tenu des circonstances. Le cas échéant, l'action en répétition est prescrite trois ans après la mise en paiement de ces dividendes. Les dividendes non réclamés dans les cinq ans de leur mise en paiement sont prescrits.

Acquisition par la société de ses propres actions

La société n'a pas mis en place de programme de rachat de ses actions.

Contrat de liquidité

Au titre du contrat de liquidité confié par Sartorius Stedim Biotech à la société de bourse Gilbert Dupont, à la date du 31 décembre 2008, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

- Nombre d'actions : 5 110
- Solde en espèces du compte de liquidité : 67 950,80 euros

Il est rappelé que lors du communiqué de mise en œuvre, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

- Nombre d'actions : 0
- Solde en espèces du compte de liquidité : 450 000 euros

Autres informations sur la situation patrimoniale, comptable et financière du Groupe

Principaux contrats

Plusieurs contrats de service ont été conclus entre les deux divisions du Groupe Sartorius, Sartorius Stedim Biotech et Sartorius Mechatronics, pour leur permettre de bénéficier de certains services administratifs généraux communs.

Parmi ces contrats de service, le plus important notamment en termes de volume, est celui conclu entre Sartorius Stedim Biotech GmbH et Sartorius Corporate Administration GmbH, une filiale à 100 % de Sartorius AG. Sartorius Corporate Administration GmbH fournit des services administratifs généraux à Sartorius Stedim Biotech et Sartorius Mechatronics. Ces services support sont les suivants : la comptabilité, la gestion de trésorerie, la gestion des ressources humaines, la gestion des systèmes d'information et les services juridiques. Sartorius Corporate Administration GmbH facture ses services sur la base de coûts internes et externes engagés, majorés de 3 %. Le service facturé par Sartorius Corporate Administration GmbH à Sartorius Stedim Biotech GmbH en 2008 s'élève à 11 044 308,47 €.

A notre connaissance, en dehors des contrats de service susmentionnés, aucun autre contrat comportant des obligations ou des engagements matériels n'a été conclu, en dehors du périmètre des activités courantes de l'entreprise, dans lequel une personne du Groupe Sartorius Stedim Biotech serait partie prenante.

Marques déposées

Nom	UE	Allemagne	France	Enregistrement international avec les Etats désignés	Etats-Unis	Australie	Brésil	Mexique	Royaume-Uni	Canada
Sartorius Stedim Biotech	13/08/2007 No. 006228019 13/08/2017			16/11/2007 No. 962279 16/11/2017 + AU CH KR RU SG TR VN	17/08/2007 No. 76/680,786 Enreg. en cours		14/01/2008 Demandes deposées dans 13 classes différentes enreg. en cours			09/11/2007 No. 1371410 Enreg. en cours
BIOSTAT		04/10/1968 No. 873661 31/10/2018		26/06/1985 No. 494574 26/06/2015 + AT BX CH DE ES FR IT PT	22/07/1988 No. 1572999 26/12/2009				16/07/1988 No. 1246230 16/07/2016	
HYDROSART	12/11/2001 No. 002458461 12/11/2011	07/04/1983 No. 1065357 07/04/2013			10/12/2001 No. 2677224 21/01/2013					28/11/2001 No. 609610 06/05/2019
MAXICAPS	04/10/1999 No. 001330885 04/10/2009				15/11/1999 No. 2450203 08/05/2011					
MIDICAPS	15/02/2005 No. 004289724 15/02/2015				16/02/2005 No. 3195052 02/01/2017					
MINISART		09/08/1978 No. 980370 09/08/2018	26/10/1988 No. 1495753 26/10/2018		07/02/1979 No. 1144895 30/12/2010				18/01/1979 No. 1107904 09/08/2009 18/01/1979 No. 1107903 18/01/2010	
SARTOCHECK		13/06/1979 No. 987883 13/06/2009	17/10/1989 No. 1555685 17/10/2009		05/12/1979 No. 1200237 06/07/2012				20/12/1986 No. 1125952 20/12/2010	
SARTOCON		06/06/1979 No. 988000 06/06/2009	17/10/1989 No. 1555684 17/10/2009		15/06/1982 No. 1197792 15/06/2012				20/12/1986 No. 1125951 20/12/2010	
VIROSART	02/11/2004 No. 004103701 02/11/2014	28/07/2004 No. 30443764 31/07/2014			10/11/2004 No. 3178067 28/11/2016					
SARTOFLOW		03/06/1983 No. 1057870 30/06/2013		06/03/1985 No. 494396 06/03/2015 + AT BX CH DE DZ EG ES FR HU IT KP LI MA MC PT RO RS RU SD VN	08/08/2007 No. 76/680,474 Enreg. en cours				25/10/1984 No. 1228900 25/10/2015	
SARTOPORE	10/01/2000 No. 001454461 10/01/2010				15/02/2000 No. 2429825 20/02/2011					
FLEXBOY	31/08/2005 No. 004614038 31/08/2015		19/04/1993 No. 93465632 19/04/2013	24/01/1995 No. 630378 24/01/2015 + DE AT BX IT CH 27/02/2006 No. 879252 27/02/2016 + JP	31/08/1993 No. 2041550 04/03/2017	31/01/1995 No. 651778 31/01/2015	15/07/2003 No. 825688744 15/07/2013	03/09/2003 No. 810249 03/09/2013	31/01/1995 No. 2009384 31/01/2015	
FLEXEL	20/02/1998 No. 000753202 20/02/2018		02/09/1997 No. 97693975 02/09/2017		27/02/1998 No. 2414947 26/12/2010		15/07/2003 No. 825688736 15/07/2013	03/09/2003 No. 810250 03/09/2013		
PALLETANK	01/07/1998 No. 000865865 01/07/2018									
RAFT	31/08/2005 No. 004614046 31/08/2015									
EVAM	15/01/1999 No. 001344266 15/10/2009									
STEDIM	08/08/2005 No .004582037 08/08/2015			09/10/2006 No. 904339 09/10/2016 + JP	30/03/1984 No. 1366524 22/10/2015					
NUTRIBAG			19/07/1989 No. 1627260 19/07/2009							
NUTRIKIT			05/06/1989 No. 1535354 05/06/2009							
NUTRIMIX			05/06/1989 No. 1535353 05/06/2009							
NUTRIPOCHE			05/06/1989 No. 1535352 05/06/2009							
BIOSAFE			01/02/1995 No. 95556118 01/02/2015	22/02/2001 No. 758706 22/02/2011 + DE DK GB CH						
BIOSTEAM			01/08/2005 No. 053373523 01/08/2015							
FLUXBULLE			03/11/1994 No. 94543057 03/11/2014							

Outre les marques déposées mentionnées ci-dessus, le Groupe Sartorius Stedim Biotech est propriétaire | déposant pour 303 marques différentes dans divers pays.

Marques déposées

	Japon	Danemark	Finlande	Irlande	Malaysie	Norvège	Suède	Chine	Swisse	Inde	Taiwan
Sartorius Stedim Biotech	08/11/2007 No. 5170560 03/10/2018				28/11/2007 Demandes deposées dans 13 classes différentes enreg. en cours			14/01/2008 Demandes deposées dans 13 classes différentes enreg. en cours		19/11/2007 Demandes deposées dans 13 classes différentes enreg. en cours	18/01/2008 Demandes deposées dans 13 classes différentes enreg. en cours
BIOSTAT	22/02/1988 No. 2021770 22/02/2018 27/08/1986 No. 1880889 27/08/2016	28/06/1985 No. 233586 29/08/2016	05/01/1988 No. 100350 05/01/2018	01/07/1985 No. 116688 30/06/2016	11/07/1985 No. 8502982 11/07/2012	27/05/1987 No. 128877 27/05/2017	31/03/1988 No. 209760 31/03/2018				
HYDROSART	21/11/2001 No. 4663672 18/04/2013										
MAXICAPS	15/10/1999 No. 4535058 11/01/2012										
MIDICAPS	25/02/2005 No. 4906540 04/11/2015										
MINISART	09/02/1979 No. 1583197 26/04/2013										
SARTOCHECK	29/09/1983 No. 1618759 29/09/2013										
SARTOCON											
VIROSART	28/01/2005 No. 5040228 13/04/2017							24/11/2004 No. 4379959 21/06/2018	20/01/2005 No. 533,632 20/01/2015		
SARTOFLOW											
SARTOPORE	02/02/2000 No. 4495393 03/08/2011										
FLEXBOY							19/01/1995 No. 323347 16/05/2017				
FLEXEL	02/03/1998 No. 4470133 27/04/2011										
PALLETANK	28/02/2006 No. 5005301 24/11/2016										
RAFT											
EVAM											
STEDIM											
NUTRIBAG											
NUTRIKIT											
NUTRIMIX											
NUTRIPOCHE											
BIOSAFE											
BIOSTEAM											
FLUXBULLE											

Outre les marques déposées mentionnées ci-dessus, le Groupe Sartorius Stedim Biotech est propriétaire | déposant pour 303 marques différentes dans divers pays.

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle de conventions et engagements mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Absence d'avis de convention et d'engagement

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement conclus au cours de l'exercice et soumis aux dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Par ailleurs, en application du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution de des conventions et des engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

Avec Madame Liliane de Lassus, Directeur général délégué

1 | Indemnité de départ

Nature et Objet :
Dans le cas où le Conseil d'administration déciderait de révoquer Madame Liliane de Lassus de ses fonctions de Directeur général délégué pour un motif autre qu'une faute ou une négligence grave, Madame de Lassus percevra une indemnité de départ exclusive de toutes autres réparations ou indemnisations au titre de la révocation. A toutes fins utiles, il est précisé que cette indemnité de départ ne sera pas due à Madame Liliane de Lassus en cas de démission, que cette démission résulte de la décision de Madame Liliane de Lassus ou de l'application des lois et règlements applicables ou des statuts de la société.

Modalités :
L'indemnité de départ serait égale à 12 mois de sa rémunération mensuelle fixe brute. Madame Liliane de Lassus a été révoquée lors du Conseil d'administration du 6 mars 2008. Elle a donc perçu 240 000 €.

2 | Complément de retraite

Nature et Objet :
Le Directeur général bénéficie d'un complément de retraite, constitué par capitalisation sous la forme d'une rente viagère différée, dont les cotisations sont prises en charge par Sartorius Stedim Biotech S.A.

Ce complément de retraite est payable à l'âge normal de la retraite ; les versements périodiques sont capitalisés au taux de 4,5 %.

Modalités :
Pour l'exercice 2008, les cotisations prises en charge par Sartorius Stedim Biotech S.A. s'élèvent à 6 900 euros.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Marseille, le 6 mars 2009

Les Commissaires aux comptes

Deloitte & Associés	Ernst & Young Audit
Vincent Gros	Jérôme Magnan

Résolutions soumises à l'Assemblée générale annuelle le 21 avril 2009

Première résolution

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration, du rapport général des Commissaires aux comptes et du rapport spécial du Président en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2008, dont le résultat net dégage un bénéfice de 5 654 467 euros, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports des Commissaires aux comptes, sur les comptes consolidés dudit exercice, approuve lesdits comptes au 31 décembre 2008, dont le résultat net part du groupe s'élève à 13 091 milliers d'euros, ainsi que les opérations transmises dans ceux-ci ou résumées dans le rapport sur la gestion du groupe.

En conséquence, l'Assemblée générale donne aux administrateurs quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

L'Assemblée générale approuve également le montant global des amortissements excédentaires ou autres amortissements non déductibles des bénéfices soumis à l'impôt sur les sociétés s'élevant à 40 000 euros, ainsi que l'impôt correspondant.

Deuxième résolution

L'Assemblée générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice s'élevant à 5 654 467 euros :

– Apurement des pertes antérieures à concurrence de 1 481 567 euros,

Solde : 4 172 900 euros

– 5 % du solde ci-dessus à la réserve légale, soit 208 645 euros ;

Et constatant l'existence d'un bénéfice distribuable de : 3 964 255 euros

Qui augmenté d'une somme de 1 112 491,40 euros prélevée sur le compte « Prime d'Emission »

Forme une somme distribuable de 5 076 746,40 euros.

Décide de verser aux actionnaires, à titre de dividendes, une somme de : 5 076 746,40 euros.

Par suite, chaque action d'une valeur nominale de 0,61 € donnera lieu au versement d'un dividende net de 0,30 €. Ce dividende est éligible, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à la réfaction prévue au 2O de l'article 158-3 du Code général des impôts.

L'Assemblée reconnaît avoir été informée de la faculté offerte aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France, dont les dividendes perçus sont éligibles à cette réfaction, d'opter pour l'assujettissement de ces revenus à un prélèvement forfaitaire libératoire de 18 %.

Le dividende sera mis en paiement à compter du 30 avril 2009.

Les sommes distribuées après le 1er janvier 2006 éligibles ou non à l'abattement se sont élevées à :

Exercice clos le	Revenus éligibles ou non éligibles à l'abattement	
	Dividendes	Autres revenus distribués
31 déc. 2007	5 069 396 €	
31 déc. 2006	1 344 458 €	
31 déc. 2005	1 328 270 €	

Troisième résolution

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

Quatrième résolution

L'Assemblée générale régularise le montant des jetons de présence à répartir entre les administrateurs pour l'exercice 2008 et fixe un montant de 65 956 euros.

Cinquième résolution

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, décide de nommer Monsieur Oscar-Werner Reif en qualité d'administrateur de la société, avec effet à compter de la levée de la présente séance et pour une periode de trois années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer en 2012 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Monsieur Oscar-Werner Reif, préalablement à sa nomination, a fait savoir qu'il acceptait le principe de cette nomination et qu'aucune interdiction ou incompatibilité ne s'opposait à celle-ci.

Sixième résolution

Le mandat de la société Ernst & Young, Commissaire aux comptes titulaire, étant arrivé à expiration, l'Assemblée générale décide de la renouveler pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos en 31 décembre 2014.

Le mandat de Patrick Gounelle, Commissaire aux comptes suppléant, étant arrivé à expiration, l'Assemblée générale décide de nommer la société Auditex en remplacement de Patrick Gounelle pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos en 31 décembre 2014.

Septième résolution

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour accomplir toutes formalités qui seront nécessaires.

Huitième résolution

L'Assemblée générale, après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur la suppression du droit préférentiel de souscription, statuant conformément aux dispositions de l'article L. 225-129-6 du Code de Commerce, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration, délègue au Conseil la compétence de décider une augmentation de capital d'un montant maximum de 1% du capital social en une ou plusieurs fois dans un délai maximal de vingt six mois à compter de la présente Assemblée générale.

L'Assemblée générale décide, en conséquence, de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires au bénéfice des salariés adhérent au plan d'épargne entreprise.

Elle décide que le prix d'émission des actions nouvelles sera déterminé dans les conditions de l'article L 443-5 du Code du Travail.

L'Assemblée générale délègue au Conseil le soin d'arrêter la liste des bénéficiaires et le nombre d'action à attribuer à chacun d'eux.

Rapport du Conseil d'administration sur l'augmentation de capital réservée aux salariés

Par le vote de la huitième résolution l'Assemblée générale délèguerait au Conseil d'administration sa compétence à l'effet de procéder, s'il le juge opportun, à une augmentation de capital, dans la limite d'un montant nominal maximum représentant 1% du capital social au jour de l'autorisation de l'Assemblée générale, par émission d'actions ordinaires en faveur des salariés de la société adhérents au plan d'épargne d'entreprise. Cette délégation serait donnée pour 26 mois.

Le Conseil d'administration pourrait décider de fixer sur le prix de souscription, une décote prévue par la loi, de 20 % maximum par rapport à la moyenne des cours côtés de l'action de la Société lors des 20 séances de bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture des souscriptions.

Rapport des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur la proposition de délégation au Conseil d'administration de la compétence de décider une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires avec suppression du droit préférentiel de souscription, pour un montant maximum de 1% du capital social, réservée aux salariés de Sartorius Stedim Biotech, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation de capital est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L. 225 129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail.

Votre Conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une durée de 26 mois la compétence pour décider une ou plusieurs augmentations de capital et de renoncer à votre droit préférentiel de souscription. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Il appartient à votre Conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des augmentations de capital qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission données dans le rapport du Conseil d'administration.

Le montant du prix d'émission n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les augmentations de capital seraient réalisées et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'usage de cette autorisation par votre Conseil d'administration.

Marseille, le 6 mars 2009

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte & Associés	Ernst & Young Audit
Vincent Gros	Jérôme Magnan

Informations sur le document de référence et le rapport financier annuel

Attestation du responsable du document de référence et du rapport financier annuel 2008

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent document sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint, figurant en page 20 à 55, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le présent document ainsi qu'à la lecture d'ensemble de du document

Cette lettre de fin de travaux ne contient pas de réserve, observation ou avertissement.

Les informations financières historiques présentées dans le document ont fait l'objet de rapports des contrôleurs légaux, figurant en page 131 et 149 dudit document.

Le 9 mars 2009

Joachim Kreuzburg

Président-Directeur général

Tableau de réconciliation

Afin de faciliter la lecture du présent document concernant la présentation de Sartorius Stedim Biotech S.A., le tableau ci-dessous présente dans sa partie gauche les rubriques de l'annexe 1 du règlement européen n° 809/2004 du 29 avril 2004 de la Commission européenne et renvoie dans sa colonne de droite aux paragraphes correspondants du présent document.

Rubriques de l'annexe 1 du règlement européen n°809/2004 du 29 avril 2004 Numéro de page du document de la Commission européenne		**Numéro de page du document correspondant**
1.	**Personnes responsables**	
1.1.	Personnes responsables des informations	165
1.2.	Attestation du responsable du document d'enregistrement	165
2.	**Contrôleurs légaux des comptes**	
2.1.	Nom et adresse des contrôleurs légaux des comptes de l'émetteur	86
3.	**Informations financières sélectionnées**	
3.1.	Présentation des informations financières historiques sélectionnées pour chaque exercice de la période couverte par ces informations financières	1, 90 à 95
4.	**Facteurs de risque**	42 à 45
5.	**Informations concernant l'emetteur**	
5.1.	Histoire et évolution de la société	2
5.1.1.	La raison sociale et le nom commercial de l'émetteur	152
5.1.2.	Le lieu et le numéro d'enregistrement de l'émetteur	152
5.1.3.	La date de constitution et la durée de vie de l'émetteur	152
5.1.4.	Le siège social et la forme juridique de l'émetteur, la législation régissant ses activités, son pays d'origine, l'adresse	152
5.2.	Investissements	29, 93
5.2.1.	Principaux investissements (y compris leur montant) réalisés	29, 93
6.	**Aperçu des activités**	
6.1.	Principales activités	20 à 25
6.2.	Principaux marchés	22 à 25
6.3.	Dépendance à l'égard de brevets, licences et contrats	43à 45
6.4.	Position concurrentielle	44
7.	**Organigramme**	
7.1.	Description du groupe	101
7.2.	Liste des filiales	101
8.	**Propriétés immobilières, usines et équipements**	
8.1.	Immobilisation corporelle importante existant ou planifiée	109 à 110
8.2.	Questions environnementales	33, 45
9.	**Examen de la situation financière et du résultat**	
9.1.	Situation financière	29, 90 à 94
9.2.	Résultat d'exploitation	26 à 28, 91
10.	**Trésorerie et capitaux**	
10.1.	Informations sur les capitaux de l'émetteur (à court terme et à long terme)	52, 115
10.2.	Flux de trésorerie	93
10.3.	Structure et condition de financement	40, 126
10.4.	Sources de financement attendues	40, 126
11.	Recherche et developpement, brevets et licences	29
12.	Information sur les tendances	22 à 25
13.	Previsions ou estimations du benefice	46 à 47
14.	Organes d'administration, de direction et de surveillance et direction générale	
14.1.	Informations concernant les membres des organes d'administration et de direction Nature de tout lien familial existant entre n'importe lesquelles de ces personnes	72 à 76
14.1.1.	Condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq dernières années au moins	77
14.1.2.	Faillite, mise sous séquestre ou liquidation visant une personne des organes de direction	77
14.1.3.	Incrimination et/ou sanction publique officielle prononcée contre un membre des organes de direction	77
14.2.	Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration et la direction générale	77
15.	Rémunérations et avantages	
15.1.	Rémunérations versées et avantages en nature	54, 81
15.2.	Pensions de retraites ou autres avantages	54, 81

Rubriques de l'annexe 1 du règlement européen n°809/2004 du 29 avril 2004 Numéro de page du document de la Commission européenne		Numéro de page du document correspondant
16.	**Fonctionnement des organes d'administration et de direction**	
16.1.	Date d'expiration des mandats actuels et durées de fonctions	76
16.2.	Informations sur les contrats de service liant les membres	81
16.3.	Informations sur le comité de l'audit et le comité de rémunérations de l'émetteur	76
16.4.	Conformité de l'émetteur au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur	78, 81
17.	**Salariés**	
17.1.	Nombre de salariés à la fin de la période couverte par les informations financières historiques	130
17.2.	Participations et stock-options	126 à 127
17.3.	Participation des salariés dans le capital	51
18.	**Principaux actionnaires**	
18.1.	Franchissement de seuil	51
18.2.	Droits de vote doubles	154
18.3.	Contrôle de l'entreprise	50
19.	**Opérations avec des apparentés**	159
20.	**Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de l'emetteur**	
20.1.	Informations financières historiques (Résultats des cinq derniers exercices)	55
20.2.	Résultats financiers consolidés 2007–2008	28 à 29
20.3.	Compte de Résultat consolidé 2008	91
20.4.	Comptes annuels consolidés 2007-2008 (Bilan actif, comptes de résultats, flux de trésorerie, capitaux propres, annexes aux etats financier consolidés)	90 à 130
20.5.	Vérification des informations historiques annuelles (Rapports Commissaires aux comptes)	131, 159
20.6.	Date des dernières informations financières	3
20.7.	Politique de distribution des dividendes	17, 155
20.8.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	
20.9.	Changements significatifs de la situation financière ou commerciale	77
21.	**Informations complémentaires**	
21.1.	Capital social	49
21,1.1	Montant du capital souscrit, nombre d'actions autorisées, nombre d'actions émises et totalement libérées, nombre d'actions émises mais non totalement libérées, valeur nominale par action et rapprochement du nombre d'actios en circulation à la date d'ouverture et à la date de clôture de l'exercice	52 à 53, 127
21,1.2	Actions non représentatives du capital	n.a.
21,1.3	Nombre, valeur comptable et valeur nominale des actions détenues par la Société, lui-même ou en son nom, ou par ses filiales	49 à 50
21,1.4	Valeurs mobilières convertibles, échangeables ou assorties de bons de souscription	n.a.
21,1.5	Informations sur les conditions régissant tout droit d'acquisition ou toute obligation attaché(e) au capital souscrit, mais non libéré, ou sur toute entreprise visant à augmenter le capital	n.a.
21,1.6	Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option	n.a.
21,1.7	Historique du capital social pour la période couverte par les informations financières historiques	49, 55
21,2	Acte constitutif et statuts	155
21,2.1	Objet social	152
21,2.2	Membre des organes d'administration, de direction et de surveillance	72 à 77
21,2.3	Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes	126 à 127
21,2.4	Actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires	n.a.
21,2.5	Convocation et conditions d'admission aux assemblées générales annuelles et aux assemblées générales extraordinaires des actionnaires	153
21,2.6	Disposition de l'acte constitutif, des statuts, d'une charte ou d'un règlement de la Société pouvant avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle	n.a.
21,2.7	Disposition de l'acte constitutif, des statuts, d'une charte ou d'un règlement fixant le seuil au-dessus duquel toute participation doit être divulguée	155
21,2.8	Conditions, imposées par l'acte constitutif et les statuts, une charte ou un règlement, régissant les modifications du capital, lorsque ces conditions sont plus strictes que la loi ne le prévoit	n.a.
22.	**Contrats importants**	156
23.	**Informations provenant de tiers, declarations d'experts et déclarations d'interets**	86 à 87
24.	**Documents accessibles au public**	3
25.	**Informations sur les participations**	101

Glossaire

Termes spécifiques aux secteurs industriels | aux produits

Anticorps monoclonaux
Anticorps de synthèse de plus en plus utilisés en médecine diagnostique et thérapeutique

Bioréacteur
Installation dans laquelle on cultive des micro-organismes ou des cellules dans un milieu nutritif afin d'obtenir les cellules proprement dites, des parties de ces cellules ou bien l'un de leurs métabolites

Capsules
Unités de filtration prêtes à l'emploi composées d'un carter de filtration avec des raccordements et une cartouche filtrante intégrée

Chromatographie sur membrane
Séparation sélective de mélanges de substances par adsorption sur des membranes spécifiquement modifiées (adsorbeur à membrane) dans un système fluide

cGMP
Abréviation de « Bonnes pratiques actuelles de fabrication »

FDA – Food and Drug Administration
Autorité de surveillance du gouvernement américain pour le contrôle des denrées alimentaires, des produits biotechnologiques, médicaux et vétérinaires ainsi que des produits pharmaceutiques

Fermentation
Procédé technique pour obtenir ou transformer des substances intracellulaires ou extracellulaires à l'aide de micro-organismes

Filtration tangentielle
Technique de filtration. Contrairement au flux traversant direct de la filtration statique, le liquide à filtrer s'écoule ici parallèlement à la surface filtrante et prévient ainsi tout encrassement, ce qui permet une plus longue durée d'utilisation du filtre

Filtre stérile
Filtre à membrane ayant habituellement une taille de pores de 0,2 µm ou inférieure. On doit déterminer à l'aide de tests de validation spécifiques aux produits et aux procédés si le type de filtre choisi donne un filtrat stérile.

Jetable
Produit à usage unique

Membrane (de filtre)
Film ou pellicule mince à base de polymères pouvant être utilisé(e) pour la filtration grâce à sa structure poreuse

Passage du laboratoire à l'échelle industrielle (Scale-up)
On emploie cette notion pour le transfert technique d'un procédé du laboratoire à l'échelle industrielle en passant par le centre technique tout en conservant la technologie de base.

Procédé en aval
Lors de la fabrication de produits biopharmaceutiques, le procédé décrit les différentes étapes suivant la fermentation, par exemple les processus de séparation, de nettoyage et de concentration.

Protéine recombinante
Albumine préparée avec des organismes génétiquement modifiés ; par exemples pour les protéines pharmaceutiques comme l'insuline ou les vaccins

Purification
Etape faisant partie du procédé en aval

Technologies de congélation-décongélation (Freeze & Thaw)
Technologies pour la congélation et la décongélation contrôlées des fluides biologiques

Technologies pour le traitement des fluides
Technologies et systèmes pour le traitement des fluides biologiques sensibles, par exemple pour le transport ou la conservation des milieux

Test de stérilité
Indique l'absence de substances vivantes ou viables dans un échantillon

Validation
Examen systématique des principales étapes de travail et des équipements durant les phases de développement et de production, y compris du contrôle des produits pharmaceutiques, afin de s'assurer que les produits fabriqués sont fiables et qu'ils peuvent être reproduits avec le niveau de qualité souhaité.

Èconomie | Termes financirs

Amortissement
L'amortissement se réfère exclusivement à l'affectation des écarts d'acquisition réalisée selon la norme IFRS 3 sur les actifs immatériels acquis et à la réduction potentielle du goodwill.

Assurance D&O – Directors & Officers Liability Insurance
Assurance contre la dégradation des biens pour les corps exécutifs et les cadres

DAX®, MDAX®, SDAX®, TecDAX®
Indices de la Bourse allemande

DVFA | SG
Commission sur les méthodes de l'Association allemande pour l'analyse financière et le placement e.V. (DVFA) et du groupe de travail « Comptabilité externe des entreprises » de la Schmalenbach-Gesellschaft | Deutsche Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (SG)

EBITA (Excédent brut d'exploitation)
Résultat opérationnel avant intérêts, impôts et "amortissement". Le poste « amortissement » fait référence aux amortissements constatés dans le cadre des regroupements d'entreprise selon la norme IFRS3.

EBITA pro forma retraité
Résultat pro forma retraité des éléments non opérationnels et exceptionnels. La présentation « pro forma retraitée » signifie que Stedim et l'ancienne branche Biotechnologie de Sartorius ont été intégrés au 1er janvier 2007 et qu'on a procédé à des retraitements exceptionnels, majoritairement liés aux coûts de transaction et d'intégration et à des mesures de réorganisation.

EBITDA
Résultat opérationnel avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements. Cet agrégat exclut les amortissements liés aux regroupements d'entreprise et les amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles.

Flottant
Actions négociables sur les marchés financiers

Flux de trésorerie (Cashflow)
Solde des entrées et des sorties de trésorerie

Gestion de la chaîne logistique
Mise en place et gestion de chaînes d'approvisionnement intégrées sur l'ensemble du processus à valeur ajoutée

Immobilisations
Somme des immobilisations incorporelles, corporelles et des actifs financiers

Instruments financiers dérivés
Instruments de couverture pour couvrir les variations des monnaies étrangères

Marge d'EBITA
EBITA (Résultat avant intérêts, impôts et amortissements) rapporté au chiffre d'affaires

Normes comptables internationales (IAS – International Accounting Standards)
Principes comptables internationaux

Normes internationales d'information financière (IFRS – International Financial Reporting Standards)
Principes comptables internationaux

Niveau d' investissements
Investissements rapportés au chiffre d'affaires

Prime Standard
Segment de marché de la Frankfurter Wertpapierbörse ayant des exigences de transparence strictes au niveau international ; destiné aux entreprises voulant également se positionner par rapport aux investisseurs internationaux

Pro forma
La présentation pro forma signifie que, dans cette présentation du rapport annuel, on inclut l'activité de Stedim consolidée pour la première fois le 29 juin 2007 ainsi que la société Sartorius Stedim Plastics GmbH consolidée le 1er janvier 2007 pour l'exercice complet 2007 entier et pour toute l'année précédente.

Quote-part des fonds propres
Fonds propres proportionnels à la somme du bilan

Rentabilité des fonds propres
Ratio capitaux propres sur total bilan

Survaleur (goodwill)
Correspond à la différence entre le prix d'acquisition d'une entreprise ou d'une activité et son actif net. Le goodwill est un actif incorporel.

Trésorerie
Gestion des liquidités à court et moyen termes

Adresses

Europe

France

Sartorius Stedim Biotech S.A.
Zone Industrielle des Paluds
Av. de Jouques – BP 1051
13781 Aubagne Cedex
Tél +33.4.42.84.56.00
Fax +33.4.42.84.56.19
info@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim France SAS
Zone Industrielle des Paluds
Av. de Jouques – CS 71058
13781 Aubagne Cedex – France
Tél +33.4.42.84.56.00
Fax +33.4.42.84.56.19
support-vente.france@
sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Aseptics S.A.
Zone Industrielle de Saux, Rue Ampère
65100 Lourdes
Tél +33.5.62.42.7333
Fax +33.5.62.42.0844
info@sartorius-stedim.com

Allemagne

Sartorius Stedim Biotech GmbH
August-Spindler-Str. 11
37079 Goettingen
Tél +49.551.308.0
Fax +49.551.308.3289
info@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim F&B GmbH
August-Spindler-Str. 11
37079 Goettingen
Tél +49.551.308.0
Fax +49.551.308.3754
food.beverage@sartorius.com

Sartorius Stedim Plastics GmbH
Karl-Arnold-Str. 21
37079 Goettingen
Tél +49.551.504.500
Fax +49.551.504.5050
info@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Systems GmbH
Schwarzenberger Weg 73-79
34212 Melsungen
Tél +49.5661.71.3400
Fax +49.5661.71.3702
info@sartorius-bbi-systems.com

Autriche

Sartorius Stedim Austria GmbH
Franzosengraben 12
1030 Vienne
Tél +43.1.7965763.0
Fax +43.1.7965763.44
info.austria@sartorius.com

Belgique

Sartorius Stedim Belgium N.V.
Leuvensesteenweg 248
1800 Vilvoorde
Tél +32.2.7560670
Fax +32.2.4818411
info.belgium@sartorius.com

Danemark

Sartorius Stedim Nordic A/S
Hørskætten 6D, 1.
2630 Taastrup
Tél +45.70.234400
Fax +45.46.304030
dk_info@sartorius-stedim.com

Espagne

Sartorius Stedim Spain S.A.
C/Isabel Colbrand 10 -12, Oficina 70
Polígono Industrial de Fuencarral
28050 Madrid
Tél +34.91.3586091
Fax +34.91.3589623
biotech_spain@sartorius-stedim.com

Hongrie

Sartorius Stedim Hungaria Kft.
Kagyló u. 5
2092 Budapest
Tél +36.23.457.227
Fax +36.23.457.147
ssb@sartorius.hu

Italie

Sartorius Stedim Italy S.p.A.
Via dell'Antella 76/A
50012 Antella - Bagno a Ripoli (Florence)
Tél +39.055.6340.41
Fax +39.055.6340.526
info@sartorius.it

Irlande

Sartorius Stedim UK. Ltd.
Unit 41, The Business Centre
Stadium Business Park
Ballycoolin Road
Dublin 11
Tél +353.1.823.4394
Fax +353.1.808.9388
uk.sartorius@sartorius-stedim.com

Pays-Bas

Sartorius Stedim Netherlands B.V.
Postbus 1265, 3430 BG Nieuwegein
Edisonbaan 24, 3439 MN Nieuwegein
Tél +31.30.605.3001
Fax +31.30.605.2917
info.netherlands@sartorius.com

Pologne

Sartorius Stedim Poland Sp. z o.o.
61-028 Poznan
ul. Warszawska 61
Tél +48.61.879.2933
+48.61.877.1743
Fax +48.61.879.25.04
biuro@sartopol.pl

Royaume-Uni

Sartorius Stedim UK Ltd.
Longmead Business Centre
Blenheim Road
Epsom, Surrey KT19 9QQ
Tél +44.1372.737159
Fax +44.1372.726171
uk.sartorius@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Lab Ltd.
Binbrook Hill
Binbrook, Louth LN8 6BL
Tél +44.1472.39.8888
Fax +44.1472.39.8111
uk.stedimlab@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Lab Ltd.
Unit 6, Oldends Lane Industrial Estate Stonedale Road
Stonehouse, Gloucestershire GL10 3RQ
Tél +44.1453.82.1972
Fax +44.1453.82.7928
uk.stedimlab@sartorius-stedim.com

Suisse

Sartorius Stedim Switzerland GmbH
Postfach 672, Lerzenstrasse 21
8953 Dietikon
Tél +41.1.746.50.00
Fax +41.1.746.50.50
biotechnogy.switzerland@sartorius.com

Integrated Biosystems Sarl
Route des Arsenaux
Case Postale 87
CH-1705 Fribourg
Tél +41.263.410.450
Fax +41.263.410.451
info@sartorius-stedim.com

Wave Biotech AG
Ringstrasse 24a
8317 Tagelswangen
Tél +41.52.354.36.36
Fax +41.52.354.36.46
info@wavebiotech.net

Afrique

Tunisie

Sartorius Stedim SUS Sarl
Km 24 route de Zaghouan
1145 Bourbiaa – BP 69, M'hamdia
Tél +216.71.366.069
Fax +216.71.366.068
info@sartorius-stedim.com

Amérique du Nord

Etats-Unis

Sartorius Stedim North America Inc.
5 Orville Drive
Bohemia, New York 11716
Tél +1.631.254.4249
Fax +1.631.254.4253
ny.reception@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Systems Inc.
201 S. Ingram Mill Road
Springfield, Missouri 65802
Tél +1.417.873.9636
Fax +1.417.873.9275
info@sartorius-stedim.com

Sartorius Stedim Systems Inc.
(Service Office)
2800 Baglyos Circle
Bethlehem, Pennsylvania 18020
Tél +1.610.866.4800,
+1.800.258.9000
Fax +1.610.866.4890
support@sartorius-bbi-systems.com

Sartorius Stedim SUS Inc.
1910 Mark Court
Concord, California 94520
Tél +1.925.689.6650
Fax +1.925.689.6988
info@sartorius-stedim.com

Puerto Rico

Sartorius Stedim Filters Inc.
Carretera 128 Int. 376
Barriada Arturo Lluveras
P.O. Box 6
Yauco, Puerto Rico 00698
Tél +1.787.856.5020
Fax +1.787.856.7945
marcos.lopez@sartorius.com

Amérique du Sud

Argentine

Sartorius Argentina S.A.
Int. A. Avalos 4251
B1605ECS Munro
Buenos Aires
Tél +54.11.47.210505
Fax +54.11.47.62.2333
sartorius@sartorius.com.ar

Brésil

Sartorius do Brasil Ltda.
Av. D. Pedro I, 242
Santo André
Bairro Vila Pires
São Paulo
CEP 09110-000
Tél +55.11.44..516226
Fax +55.11.44..382355
sartorius@sartorius.com.br

Mexique

Sartorius de México S.A. de C.V.
Circuito Circunvalación Poniente No. 149
Ciudad Satélite
53100 Naucalpan, Estado de México
Tél +52.55.55.62.1102
Fax +52.55.55.62.2942
sartorius@sartomex.com.mx

Asie | Pacifique

Chine

Sartorius Stedim Biotech (Beijing) Co. Ltd.
No. 33 Yu An Road, Tianzhu Airport
Industryzone, Zone B
Shun Yi District, 101300 Beijing
Tél + 86.10.8042.6516
Fax + 86.10.8042.6580
info@sartorius-stedim.com

Corée du Sud

Sartorius Korea Biotech Co., Ltd.
431 Michelan Chereville,
180 Jeongja-Dong,
Bundang-Gu, Seongnam-Si,
Gyeonggi-Do, 463-858,
Tél + 82.31.782.7011
Fax + 82.31.782.7090
info@sartorius-stedim.kr

Inde

Sartorius Stedim India Pvt. Ltd.
10, 6th Main, 3rd Phase Peenya
KIADB Industrial Area
Bangalore – 560 058
Tél +91.80.2837.7728
Fax +91.80.4117.1840
biotech.india@sartorius-stedim.com

Japon

Sartorius Stedim Japan K.K.
1st Floor, Kiba Koen Bldg.
5-11-13 Kiba, Koto-Ku
Tokyo 135-0042
Tél +81.3.5639.9981
Fax +81.3.5639.9983
info.jp@sartorius.com

Australie

Malaisie

Sartorius Stedim Malaysia Sdn. Bhd.
Lot L3-E-3B, Enterprise 4
Technology Park Malaysia
Bukit Jalil
57000 Kuala Lumpur
Tél +60.3.8996.0622
Fax +60.3.8996.0755
ehtan@sartorius.com.my

Singapour

Sartorius Stedim Singapore Pte. Ltd.
10 Science Park Road
#02-25, The Alpha
Singapore Science Park II
Singapour 117684
Tél +65.6872.3966
Fax +65.6778.2494
choolee.pang@sartorius-stedim.com

Vietnam

Sartorius Representative Office
No. 407 4th floor,
CC2A Building Bac Linh Dam,
Hoang Mai District
Hanoi
Tél +84.4.6414.631
Fax +84.4.6424.634
sartoriusvn@hn.vnn.vn

Australie

Sartorius Stedim Australia Pty. Ltd.
Unit 17/104 Ferntree Gully Road
Waverley Business Park
East Oakleigh, Victoria 3166
Tél +61.3.9590.8800
Fax +61.3.9590.8828
sartaus@sartorius.com.au

Visitez notre site internet pour d'autres adresses : www.sartorius.com

Index

A

adresses | **170 à 173**
achats | **32** | **42** | **44** | **47 à 48** | **103** | **130**
actifs | **20** | **24 à 25** | **30** | **36** | **40** | **45** | **53** | **83** | **90 à 91** | **93 à 96** | **99** | **102** | **104 à 106** | **110 à 114** | **118** | **120 à 121** | **123** | **125** | **129** | **131** | **136 à 137** | **143** | **169**
actifs financiers | **90** | **93** | **96** | **112** | **120 à 121** | **123** | **169**
action | **12** | **16** | **29** | **49 à 53** | **55** | **72 à 75** | **79** | **80 à 81** | **83** | **96 à 98** | **103 à 104** | **115** | **124** | **126 à 127** | **129** | **130** | **136** | **139** | **141 à 142** | **147** | **153 à 155** | **163 à 164**
affectation du résultat | **29** | **48** | **141 à 142**
amortissement |
couverture | **16** | **28** | **55** | **91** | **94** | **100** | **104** | **106 à 111** | **114** | **128** | **130** | **135 à 138** | **142** | **145** | **153** | **155** | **160** | **169**
assemblée générale des actionnaires |
couverture | **8** | **15 à 16** | **29** | **48** | **53** | **72 à 81** | **86** | **115** | **127** | **141** | **152 à 163**
acquisitions | **8** | **20 à 21** | **25** | **29** | **35** | **37 à 38** | **40** | **42** | **47** | **49 à 50** | **76** | **78 à 80** | **91 à 93** | **97** | **102** | **104** | **110** | **112** | **127 à 128** | **131** | **136 à 137** | **145** | **155** | **169**

B

bénéfice par action | **8**
bilan | couverture | **40 à 41** | **44 à 45** | **78 à 79** | **83** | **90** | **99** | **104 à 106** | **113** | **120** | **123** | **126** | **134** | **143** | **147** | **155** | **169**

C

capital social | **16** | **49 à 50** | **52** | **55** | **90** | **92** | **115** | **127** | **141** | **142** | **148** | **152 à 154** | **162 à 164**
capitalisation boursière | **14** | **15**
charges de personnel **128** | **135**
chiffre d'affaires |
couverture | **8 à 9** | **12** | **18** | **24 à 25** | **27 à 29** | **31** | **41** | **44** | **48** | **54 à 55** | **91** | **94** | **102 à 103** | **106** | **114** | **124** | **128** | **130** | **135** | **145** | **169**
comité d'audit | **76** | **79** | **80** | **82**
comité de rémunération | **76** | **79 à 80**
compte de résultat | **44** | **91** | **93** | **104 à 105** | **108** | **114** | **116** | **121 à 122** | **124** | **128** | **135** | **153**
compte de résultat consolidé | **91**
conseil d'administration |
couverture | **8 à 9** | **15** | **52** | **72 à 81** | **85** | **115** | **129** | **131** | **149** | **152 à 153** | **155** | **159 à 160** | **162 à 164**
couverture de change | **125**

D

dépréciation |
couverture | **91** | **93** | **99** | **104** | **106 à 107** | **110** | **114** | **123** | **128** | **130 à 131** | **136 à 139** | **144** | **169**
dépréciation du goodwill | **131**
développement de l'activité | **24** | **54**
devises | **8** | **22** | **26** | **41** | **44** | **93** | **124** | **143** | **147**
distribution | **16** | **20** | **21** | **29** | **32** | **36** | **41** | **43** | **53** | **91** | **97 à 98** | **114** | **128** | **141 à 142** | **152 à 153** | **155**
dividendes |
couverture | **15 à 16** | **29** | **48** | **53** | **92 à 93** | **115** | **141 à 142** | **148** | **155** | **160 á 161**

E

EBIT | **91** | **94** | **104** | **169**
EBITA | couverture | **8** | **18** | **28** | **91** | **94** | **102** | **104** | **169**
EBITDA | couverture | **28** | **40 à 41** | **94** | **104** | **126** | **169**
effectif | **32** | **91** | **93 à 94** | **129 à 130** | **146**
environnement macroéconomique | **22**
environnement sectoriel | **24** | **46**
états financiers | **79** | **80** | **82 à 83** | **91** | **96 à 100** | **104** | **120** | **131**
états financiers annuels | **100**
états financiers consolidés | **83** | **91** | **96** | **97 à 100**
états financiers du Groupe | **100** | **120**

F

financement | **29** | **40** | **45** | **93** | **96 à 99** | **118** | **124 à 126**
flux de trésorerie | **29** | **83** | **93** | **99** | **108** | **125** | **137** | **169**

G

gestion de la chaîne logistique | **10** | **21** | **38** | **169**
gouvernance d'entreprise | **53 à 54** | **76** | **78** | **81**

I
immobilisations
corporelles | **90** | **93** | **102** | **109 à 110** | **118** | **134** | **136** | **137 à 138** | **169**
impairment test | **106** | **108**
impôts et taxes | **135** | **140**
impôts sur les bénéfices | **55**
indices | **12 à 13** | **24** | **110** | **169**
instruments
financiers | **29** | **44** | **93** | **97 à 99** | **114 à 115** | **120 à 121** | **123 à 124** | **129** | **169**
investissements | **25** | **47** | **94** | **106 à 107** | **109** | **111à 112** | **137** | **139** | **169**

M
marketing | **20** | **21** | **34** | **36** | **73** | **81** | **103** | **114** | **128**

P
passifs | **40** | **90** | **94 à 95** | **99** | **102** | **104 à 105** | **113** | **116** | **118 à 120** | **122 à 123** | **125** | **143**
perspectives | **8** | **32** | **40** | **45 à 46** | **83** | **99** | **131** | **137**
production | **9 à 10** | **20 à 21** | **24 à 26** | **30** | **32 à 39** | **41 à 43** | **47** | **62** | **64** | **66** | **81 à 83** | **96** | **114** | **135** | **137** | **168**
produits | **8 à 9** | **20 à 22** | **24 à 31** | **33 à 39** | **43 à 45** | **47** | **92 à 93** | **100** | **105 à 106** | **108** | **114** | **123** | **128 à 129** | **135** | **137** | **139** | **143** | **145** | **147** | **153** | **168**
provisions | **55** | **90** | **92 à 94** | **99** | **104** | **114 à 117** | **119 à 120** | **122 à 123** | **128** | **134 à 135** | **141 à 142** | **145** | **147** | **153** | **155**

R
recherche et développement | **20 à 21** | **29 à 33** | **43** | **91** | **94** | **102** | **128** | **131** | **136**
recherche et développement, frais | **31** | **91** | **94** | **128** | **131** | **136**
régions, zones géographiques | **26** | **100** | **170 à 171**
règles et méthodes comptables | **79** | **82 à 83** | **96** | **131** | **136** | **149**
relations investisseurs | **15** | **20**
rémunération des mandataires sociaux | **81**
réserves | **90** | **92** | **115 à 116** | **127** | **134** | **141 à 142** | **148** | **153** | **154**
réserves consolidées | **127**
résultat |
couverture | **8** | **16** | **21** | **24** | **28 à 29** | **39 à 40** | **42** | **44 à 45** | **48** | **52** | **54 à 55** | **80** | **82 à 83** | **91 à 93** | **99 à 100** | **102** | **104 à 106** | **108** | **110** | **113 à 114** | **116** | **118** | **120 à 122** | **124 à 125**
résultat net |
couverture | **8** | **16** | **28** | **48** | **55** | **91 à 93** | **102** | **113** | **118** | **129 à 130** | **135** | **148** | **160**
risques et opportunités | **42**
risque de devises | **124 à 125**

S
situation nette | **121 à 122**
stocks | **8** | **24** | **26 à 27** | **40 à 43** | **90** | **93** | **102** | **113 à 114** | **134** | **137** | **139**
structure de l'actionnariat | **16**
système de gestion des risques | **42** | **82**

T
tableau de flux de trésorerie | **93**
titres | **14** | **51 à 52** | **78** | **81** | **102** | **112** | **136 à 137** | **145** | **148 à 149** | **154**
trésorerie |
couverture | **10** | **29** | **40** | **45** | **79** | **82 à 83** | **90** | **93** | **99** | **102** | **106** | **108** | **110** | **121** | **124 à 125** | **127** | **137** | **140** | **143** | **156** | **170**

V
valeur ajoutée | **169**
volume d'échanges | **15**

Nos produits | Sélection

Sartorius MidiCaps® | MaxiCaps®
Capsules de filtration graduées à usage unique avec un grand choix de membranes filtrantes et de nombreuses possibilités de connexion au développement de processus et à la production

SARTOFLOW® Alpha plus
Système de filtration tangentielle modulable pour les applications de microfiltration, d'ultrafiltration et de diafiltration semi-automatiques en laboratoire et à petite échelle

BIOSTAT® Cultibag STR
Bioréacteur à usage unique avec capteur et technologie d'agitation à usage unique pour les processus de fermentation, de l'échelle pilote à la production

Flexboy®
Poches stériles à usage unique pour l'échantillonnage de fluides à usage biopharmaceutique

SuperSpinner D 1000
Bioréacteur à usage unique à l'échelle 1 l pour la production rapide et économique de protéines recombinantes, d'anticorps monoclonaux ou de biomasse

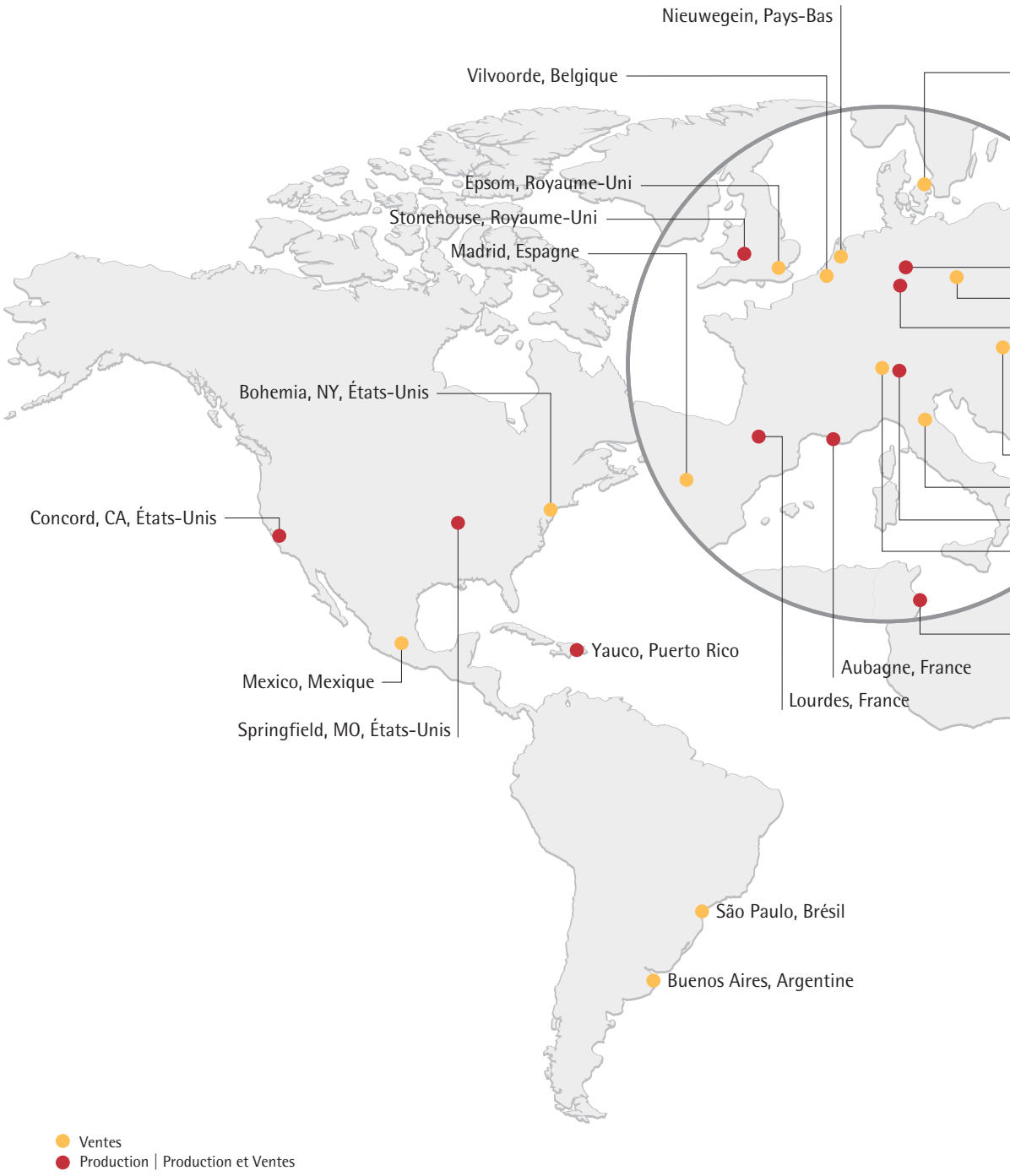
Sartobind Q mega
Capsule de filtration permettant la purification chromatographique rapide des protéines thérapeutiques

Flexel® 3D Modular Palletank® System
Conteneur en acier inoxydable pour le transport et la conservation de milieux de culture biopharmaceutiques dans des poches stériles Flexel® 3D à usage unique

BIOSTAT® Qplus
Bioréacteur conçu pour l'optimisation et le développement de processus ; permet de contrôler indépendamment jusqu'à 12 cuves à faible volume

Vivacon 2
Unité d'ultrafiltration pour la concentration d'échantillons d'ADN dilués à des fins d'analyse médico-légale

Une présence locale dans le monde entier



sartorius stedim biotech

Calendrier financier et contacts

Calendrier financier

18 mars 2009
Réunion SFAF, Paris

21 avril 2009
Assemblée générale annuelle des actionnaires, Aubagne

Avril 2009
Publication des chiffres trimestriels janvier à mars 2009

Juillet 2009
Publication des chiffres semestriels janvier à juin 2009

Octobre 2009
Publication des chiffres trimestriels janvier à septembre 2009

Relations investisseurs

Jörg Pfirrmann
Vice Président Finances
Tél. : +49.551.308.4076
joerg.pfirrmann@sartorius.com

Andreas Wiederhold
Tél. : +49.551.308.1668
andreas.wiederhold@sartorius.com

Henriette Meyer
Tél. : +49.551.308.3232
henriette.meyer@sartorius.com

Service communication Groupe

Petra Kirchhoff
Vice Président
Tél. : +49.551.308.1686
petra.kirchhoff@sartorius.com

Dominic Grone
Tél. : +49.551.308.3324
dominic.grone@sartorius.com

Rédaction

Editeur
Sartorius Stedim Biotech S.A.
Service communication Groupe
B.P. 1051
13781 Aubagne Cedex, France

Clôture de la rédaction
5 mars 2009

Date de publication
11 mars 2009

Système de rédaction financière FIRE.sys
Michael Konrad GmbH
Francfort-sur-le-Main, Allemagne

Photographie
Peter Ginter | Lohmar, Allemagne

Ce Document de Référence est également disponible en anglais.

Sartorius Stedim Biotech S.A.
Z.I. des Paluds
Avenue de Jouques
B.P. 1051
13781 Aubagne Cedex, France

Tél. : +33.442.845600
Fax : +33.442.845619

info@sartorius-stedim.com
www.sartorius-stedim.com

©Sartorius Stedim Biotech S.A.
Imprimé en Allemagne.
N° de publication : OG-0023-f09021
N° de commande : 86000-001-26